

# Modulhandbuch

## **Studienbereich Wirtschaft**

School of Business

## **Studiengang**

**Betriebswirtschaftslehre**

Business Administration

## **Studienrichtung**

**Gesundheitsmanagement**

Health Care Management

## **Studienakademie**

**STUTTGART**

## Curriculum (Pflicht und Wahlmodule)

Aufgrund der Vielzahl unterschiedlicher Zusammenstellungen von Modulen können die spezifischen Angebote hier nicht im Detail abgebildet werden. Nicht jedes Modul ist beliebig kombinierbar und wird möglicherweise auch nicht in jedem Studienjahr angeboten. Die Summe der ECTS aller Module inklusive der Bachelorarbeit umfasst 210 Credits.

NUMMER	FESTGELEGTER MODULBEREICH MODULBEZEICHNUNG	VERORTUNG	ECTS
G3ECTS_804	Praxismodul III - Social ECTS	-	8
W3BW_901	Bachelorarbeit	-	12
W3BW_101	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre	1. Studienjahr	5
W3BW_102	Unternehmensrechnung	1. Studienjahr	5
W3BW_103	Technik der Finanzbuchführung	1. Studienjahr	5
W3BW_501	Grundlagen der Volkswirtschaftslehre und Mikroökonomik	1. Studienjahr	5
W3BW_504	Bürgerliches Recht	1. Studienjahr	5
W3BW_601	Mathematik und Statistik	1. Studienjahr	5
W3BW_GM701	Schlüsselqualifikationen I	1. Studienjahr	5
W3BW_GM201	Healthcare Management	1. Studienjahr	5
W3BW_GM202	Klinikmanagement	1. Studienjahr	5
W3BW_GM203	Fachsprache	1. Studienjahr	5
W3BW_GM801	Praxismodul I	1. Studienjahr	20
W3BW_104	Bilanzierung und Besteuerung	2. Studienjahr	5
W3BW_105	Personalwirtschaft, Organisation und Projektmanagement	2. Studienjahr	5
W3BW_502	Makroökonomik	2. Studienjahr	5
W3BW_505	Wirtschaftsrecht	2. Studienjahr	5
W3BW_GM702	Schlüsselqualifikationen II	2. Studienjahr	5
W3BW_GM204	Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitssektor	2. Studienjahr	5
W3BW_GM205	Leistungssektoren und Gesundheitsinformatik	2. Studienjahr	5
W3BW_GM206	Gesundheitsmarketing und Medizinrecht	2. Studienjahr	5
W3BW_GM802	Praxismodul II	2. Studienjahr	20
W3BW_106	Integriertes Management	3. Studienjahr	5
W3BW_503	Wirtschaftspolitik	3. Studienjahr	5
W3BW_GM703	Schlüsselqualifikationen III	3. Studienjahr	5
W3BW_GM207	Controlling in der Gesundheitswirtschaft	3. Studienjahr	5
W3BW_GM208	Gesundheitsökonomie und Evaluation	3. Studienjahr	5
W3BW_GM209	Care-Case und Pflegemanagement	3. Studienjahr	5
W3BW_GM210	Medizinische Grundlagen	3. Studienjahr	5
W3BW_GM211	Integrationsseminar zu Branchenthemen	3. Studienjahr	5
W3BW_GM803	Praxismodul III	3. Studienjahr	8

VARIABLER MODULBEREICH			
NUMMER	MODULBEZEICHNUNG	VERORTUNG	ECTS
W3BW_GM301	Healthcare Prozess- und Servicemanagement	2. Studienjahr	10
W3BW_GM302	Personalmanagement und BGM	2. Studienjahr	10
W3BW_GM303	Krankenversicherung	2. Studienjahr	10
W3BW_GM304	Unternehmenssteuerung in Gesundheitseinrichtungen	2. Studienjahr	10
W3BW_GM305	Gesundheitsmarkt	2. Studienjahr	10
W3BW_GM306	Accounting and Taxes Policy	2. Studienjahr	10
W3BW_GM350	Klinische IT-Systeme und IT-Controlling	3. Studienjahr	10
W3BW_GM351	Gesundheitssysteme	3. Studienjahr	10
W3BW_GM352	Gesundheitsinnovationen	3. Studienjahr	10
W3BW_GM353	Public Health (eCampus)	3. Studienjahr	10
W3BW_GM354	Naturwissenschaftliche Grundlagen	3. Studienjahr	10
W3BW_GM355	Healthcare Performance Management	3. Studienjahr	10

## Praxismodul III - Social ECTS (G3ECTS\_804)

### Practical Module III - Social ECTS

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
G3ECTS_804	-	1		Deutsch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

-

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Bestanden/Nicht-Bestanden	Siehe Pruefungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
0	0	0	8

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

-

##### METHODENKOMPETENZ

-

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

-

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

-

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
	0	0

#### BESONDERHEITEN

-

#### VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

-

## Bachelorarbeit (W3BW\_901)

### Bachelor Thesis

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_901	-	1		

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Projekt

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Bachelorarbeit	Siehe Prüfungsordnung	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
360	0	360	12

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über breites fachliches Wissen und sind in der Lage, auf Basis des aktuellen Forschungsstandes und ihrer Erkenntnisse aus der Praxis in ihrem Themengebiet praktische und wissenschaftliche hemenstellungen zu identifizieren und zu lösen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen das Spektrum der in ihrer Fachdisziplin zur Verfügung stehenden Methoden und können diese im Kontext der Bearbeitung von praktischen und wissenschaftlichen Problemstellungen kritisch reflektieren und anwenden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können selbständig und eigenverantwortlich betriebliche Problemstellungen bearbeiten und neue innovative Themenfelder in die praktische Diskussion einbringen. Vor dem Hintergrund einer guten Problemlösung legen sie bei der Bearbeitung besonderes Augenmerk auf die reibungslose Zusammenarbeit mit Kollegen und mit Dritten. In diesem Kontext zeigen sie Kompetenzen wie Kommunikationsfähigkeit, Teamfähigkeit und Konfliktfähigkeit.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden können ihr Fachwissen und ihr Methodenverständnis zur Ableitung einer innovativen und aktuellen betrieblichen Problemstellung für ihre Abschlussarbeit einsetzen. Die Problemstellung, die einen deutlichen Bezug zu der jeweiligen Studienrichtung aufweisen sollte, lösen sie selbstständig unter Berücksichtigung aktueller wissenschaftlicher Erkenntnisse im gewählten Themengebiet innerhalb einer vorgeschriebenen Frist. Hierbei berücksichtigen Sie aktuelle wissenschaftliche und branchenbezogene Quellen sowie die Regeln wissenschaftlichen Arbeitens. Die kritische Reflektion von theoretischen Ansätzen und praktischen Lösungsmustern ist für die Studierenden selbstverständlich. Die Studierenden beherrschen weiterhin die Fachterminologie und sind in der Lage, Begriffe zu operationalisieren, Daten zu erheben, auszuwerten und Ergebnisse zu visualisieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Bachelorarbeit	0	360

Selbstständige Bearbeitung und Lösung einer in der Regel betrieblichen Problemstellung, die einen deutlichen Bezug zu der jeweiligen Studienrichtung aufweisen sollte, unter Berücksichtigung aktueller wissenschaftlicher Erkenntnisse im gewählten Themengebiet. Schriftliche Aufbereitung der Lösungsansätze in Form einer wissenschaftlichen Arbeit gemäß den allgemeinen Richtlinien und Vorgaben der Prüfungsordnung.

#### BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

---

-

## LITERATUR

---

Aktuelle Spezialliteratur und Online-Quellen zu den gewählten Themenfeldern und Funktionsbereichen.

## Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre (W3BW\_101)

### Principles of Business Administration

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDauer (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_101	1. Studienjahr	1	Prof. Dr. Simone Besemer	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, die grundlegenden Zusammenhänge betriebswirtschaftlichen Denkens und Handelns zu verstehen. Darauf aufbauend können sie die wesentlichen rahmengebenden konstitutiven Entscheidungsfelder beschreiben und beispielhaft erläutern und kennen die Teilaufgaben im unternehmerischen Entscheidungszyklus. In gleichem Maße sind die Studierenden in der Lage, die grundlegenden Schritte des wirtschaftlichen Leistungsprozesses einer Unternehmung zu skizzieren.

Dies trifft in besonderem Maße auf die marktorientierten Prozesse zu. Die Studierenden können die Grundideen, Aufgaben und Methoden des Marketing darlegen und die Komplexität von Marktprozessen erläutern. Sie sind in der Lage zu erklären, warum Marketing-Prozesse nicht isoliert, sondern eingebettet in den wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Kontext zu sehen sind. Die Studierenden haben einen Überblick über die Schritte des Marketingplanungsprozesses gewonnen und kennen verschiedene Marketing-Strategien. Zum Verständnis des Begriffs Marketingplanung aus wissenschaftlicher und praktischer Sicht können sie Stellung nehmen. Zudem haben sie ein erstes Verständnis für das Zusammenwirken der Marketinginstrumente zur Beeinflussung des Konsumentenverhaltens und der Steuerung von Kundenprozessen gewonnen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen auf der Grundlage des entscheidungsorientierten, verhaltenswissenschaftlichen und systemorientierten Denkens über ein grundlegendes Analysemuster, mit dem sie im weiteren Verlaufe ihres Studiums einfache wie komplexe Problemstellungen zielorientiert analysieren und interpretieren können. Die Studierenden können vorgegebene Problemstellungen im Bereich Marketing anhand gegebener Informationen selbständig analysieren, strukturieren und zu einer Lösung führen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zieldimensionen einer Unternehmung und sind mit den divergierenden Ansprüchen unterschiedlicher Interessensgruppen vertraut. Aus der Auseinandersetzung mit alternativen Rationalitätsprinzipien des Wirtschaftens haben sie ein grundlegendes Verständnis für die ökonomische, politische, soziale, ökologische und ethische Perspektive einer Unternehmung entwickelt. Die Studierenden lernen im Rahmen dieses Moduls die Möglichkeiten wie auch die Grenzen der informationellen Beeinflussung von Menschen kennen und haben sich mit den dabei ergebenden ökonomischen, sozialen wie auch ethischen Spannungsfeldern kritisch auseinandergesetzt.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zielsetzungen der Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft sowie die unterschiedlichen Vorgehensweisen betriebswirtschaftlicher Forschungskonzeptionen. Sie können einfache Problemstellungen im Rahmen des Leistungs- und Führungsprozesses einer Unternehmung unter Verwendung der betriebswirtschaftlichen Fachsprache beschreiben. Die Studierenden können nach Abschluss dieses Moduls klar definierte Entscheidungsprobleme mit grundlegenden betriebswirtschaftlichen Methoden selbstständig analysieren und einfache Erklärungsansätze formulieren. Sie haben ein Verständnis für die Marketingorientierung einer Unternehmung und die Anwendung der Instrumente des Marketing-Mix entwickelt. Die Studierenden sind in der Lage, ihr Wissen sowie ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten auf Problemstellungen der Marketingpraxis anzuwenden.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Einführung in die Betriebswirtschaftslehre	40	60
<ul style="list-style-type: none"><li>- Die Unternehmung als ökonomisches und soziales System</li><li>- Wissenschaftstheoretische Grundpositionen der Betriebswirtschaftslehre</li><li>- Modelle und Methoden der Betriebswirtschaftslehre</li><li>- Unternehmensumwelt: Ziele und Entscheidungen</li><li>- Kernfunktionen des Managements: Rechtsformen, Verfügungsrechte und Unternehmensverfassung, Konzentration und Kooperation</li><li>- Standortentscheidungen</li><li>- Dimensionen des Wertschöpfungsprozesses im Überblick</li></ul>		
Marketing	20	30
<ul style="list-style-type: none"><li>- Grundlagen, Ziele und Aufgaben des Marketing</li><li>- Ansätze und neuere Entwicklungen des Marketing</li><li>- Prozess der Marketingplanung</li><li>- Marketingstrategien</li><li>- Instrumente des Marketing-Mix</li><li>- Marketingorganisation</li><li>- Kundenbedürfnisse erkennen, analysieren und verstehen</li></ul>		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

- Bruhn, M.: Marketing : Grundlagen für Studium und Praxis, Wiesbaden: Springer - Gabler
- Esch, F.-R./Herrmann, A./Sattler, H.: Marketing. Eine managementorientierte Einführung, München: Vahlen
- Homburg, Chr.: Grundlagen des Marketingmanagements: Einführung in Strategie, Instrumente, Umsetzung und Unternehmensführung, Wiesbaden: Springer – Gabler
- Jung, H.: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München – Wien: Oldenbourg
- Kirsch, J./Müllerschön, B.: Marketing kompakt, Sternenfels: Verl. Wiss. und Praxis
- Meffert, H./Burmans, C./Kirchgeorg, M.: Marketing; Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung; Konzepte – Instrumente – Praxisbeispiele, Wiesbaden: Gabler
- Thommen, J.-P. u.a.: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht, Springer: Wiesbaden
- Vahs, D./Schäfer-Kunz, J.: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Wöhe, G./Döring, U./Brösel, G.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München: Vahlen



## Unternehmensrechnung (W3BW\_102)

### Corporate Accounting

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_102	1. Studienjahr	1	Prof. Dr. Wolfgang Bihler	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse der internen Unternehmensrechnung und können Zusammenhänge systematisch analysieren. Ihr Wissen können sie gezielt zur Lösung betrieblicher Aufgabenstellungen der Kosten- und Leistungsrechnung sowie im Rahmen von Investitions- und Finanzierungsentscheidungen anwenden. Sie sind in der Lage, Bedeutung und Konsequenzen der internen Unternehmensrechnung in betrieblichen Situationen zu bewerten.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden beherrschen die wesentlichen Methoden der internen Unternehmensrechnung und können deren Stärken und Schwächen kritisch reflektieren. Sie sind in der Lage, in Entscheidungssituationen adäquate Methoden anzuwenden, die Ergebnisse zu interpretieren und zu beurteilen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, Fragen der Kosten- und Leistungsrechnung sowie der Investition und Finanzierung auch im Team zu diskutieren und konstruktive Lösungen zu entwickeln. Eigene Standpunkte werden fundiert begründet, kritisch reflektiert und weiterentwickelt. Ergebnisse können bewertet und adressatenorientiert aufbereitet sowie kommuniziert werden.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind fähig und bereit, Aufgabenstellungen der internen Unternehmensrechnung fach- und methodenkompetent sowie teamorientiert und reflektiert zu lösen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Kosten- und Leistungsrechnung	30	45

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Vollkostenrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-, Kostenträgerrechnung/Betriebsergebnisrechnung
- Teilkostenrechnung: Grundzüge und entscheidungsorientierte Anwendungen

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Investition und Finanzierung

PRÄSENZZEIT

30

SELBSTSTUDIUM

45

- Grundlagen der Investition und Finanzierung
- Betriebliche Investitionsentscheidungen, insbesondere statische und dynamische Verfahren der Investitionsrechnung
- Finanzierungsalternativen
- Finanz- und Liquiditätsplanung

### BESONDERHEITEN

Prof. Dr. Heike Schwadorf (Ravensburg) - Modulverantwortung

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Bieg, H./Kußmaul, H./Waschbusch, G.: Investition. München: Vahlen
- Coenenberg, A. G./Fischer, T. M./Günther, T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse. Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Drukarczyk, J./Lobe, S.: Finanzierung. München: UKV/Lucius
- Ermschel, U./Möbius, C./Wengert, H.: Investition und Finanzierung. Berlin: Springer
- Friedl, G./Hofmann, C./Pedell, B.: Kostenrechnung: eine entscheidungsorientierte Einführung. München: Vahlen
- Macha, R.: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung. München: Vahlen
- Perridon, L./Steiner, M./Rathgeber, A.: Finanzwirtschaft der Unternehmung. München: Vahlen
- Putnoki, H./Schwadorf, H./Then Bergh, F.: Investition und Finanzierung. München: Vahlen
- Walz, H./Gramlich, D.: Investitions- und Finanzplanung. Frankfurt: Recht und Wirtschaft

## Technik der Finanzbuchführung (W3BW\_103)

### Methods of Financial Accounting

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_103	1. Studienjahr	2	Prof. Stefan Fünfgeld	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Grundbegriffe der doppelten Buchführung und können diese in das System des Rechnungswesens einordnen. Sie beherrschen die gesetzlichen Grundlagen, kennen die relevanten Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung, können einen Jahresabschluss von den Eröffnungsbuchungen über die laufenden Buchungen bis zu den Abschlussbuchungen erstellen. Sie verstehen die wesentlichen Grundsätze und Begriffe nach HGB (z.B. Anschaffungs-, Herstellungskosten, künftiger Erfüllungsbetrag) und kennen ausgewählte Unterschiede im Vergleich zur steuerlichen Behandlung.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können die wesentlichen Buchungsvorfälle selbständig bearbeiten. Sie kennen die Anforderungen von unternehmensinternen und externen Adressaten und können die Finanzbuchhaltung gesetzeskonform danach ausrichten.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können komplexe fachbezogene Themen der Finanzbuchführung gegenüber ihren Gesprächspartnern im Studium und Beruf begründet vertreten und gemeinsam Lösungsvorschläge erarbeiten.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Mit Abschluss dieses Moduls sind wichtige Grundlagen für die Rechnungslegung von buchführungspflichtigen Kaufleuten gelegt. Die Studierenden können in der Finanzbuchhaltung grundlegende Sachverhalte erfassen und daraus eine Bilanz und eine Gewinn- und Verlustrechnung gesetzeskonform ableiten. Die Bedeutung und Wichtigkeit der gelernten Grundlagen für darauf aufbauende Inhalte (Bilanzierung, betriebliche Steuerlehre, Konzernrechnungslegung) sind bekannt.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen der Finanzbuchführung	30	45

- Begriff, Aufgaben, Ziele, Adressaten, gesetzliche Grundlagen, Kaufmannsarten
- System der doppelten Buchführung, Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung
- Erfolgsneutrale und erfolgswirksame Geschäftsvorfälle
- Kontenrahmen, Umsatzsteuer, Warenverkehr, Privatvorgänge
- Weitere ausgewählte laufende Buchungsfälle (z.B. Personalbuchungen, Privatentnahmen, Steuerbuchungen)
- Buchungsfälle (von der Eröffnung der Buchführung bis zum Jahresabschluss)

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Fortgeschrittene Finanzbuchführung	30	45
<ul style="list-style-type: none"><li>- Weitere Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung</li><li>- Abschlussvorbereitung, Abschlussbuchungen, zeitliche Abgrenzung</li><li>- Besonderheiten aus dem Steuerrecht für die laufende Buchführung nach HGB</li><li>- Grundsätze der Bilanzierung aus Sicht des Finanzbuchhalters</li><li>- ausgewählte Buchungsfälle, z.B. zum Anlagevermögen (Abschreibungen), Umlaufvermögen (Bewertungsvereinfachung), Forderungen (Abschreibungen, Einzel-, Pauschalwertberichtigungen), Verbindlichkeiten, Rückstellungen, Rechnungsabgrenzung</li></ul>		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

- Bornhofen, M./Bornhofen, M. C.: Buchführung 1
- Bornhofen, M./Bornhofen, M. C.: Buchführung 2
- Falterbaum, H./Bolk, W./Reiß, W., u.a.: Buchführung und Bilanz
- Horschitz, H./Groß, W./Fanck, B., u.a.: Bilanzsteuerrecht und Buchführung
- Wöhe, G./Kußmaul, H.: Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik

## Grundlagen der Volkswirtschaftslehre und Mikroökonomik (W3BW\_501)

### Principles of Economics and Microeconomics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_501	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. Petra Radke	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, die Grundlagen und die Entwicklung der Volkswirtschaftslehre zu verstehen. Sie können wirtschaftliche Verhalten von Haushalten und Unternehmen sowie die Funktionsweise von Märkten beschreiben. Studierende können erklären, unter welchen Annahmen die Interaktion von Haushalten und Unternehmen zu einem effizienten Marktergebnis führt und welche staatlichen Eingriffe bei Marktversagen zur Effizienzverbesserung beitragen.

##### METHODENKOMPETENZ

Studierende haben die Kompetenz erworben, die erlernten Konzepte, Modelle und Methoden auf grundlegende mikroökonomische Problemstellungen anzuwenden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Durch einführende wohlfahrtsökonomische Fragestellungen können die Studierenden bereits erste wissenschaftlich fundierte Urteile über Marktversagen ableiten und diese in einen gesellschaftlichen, historischen und ethischen Rahmen einordnen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fundierte Kenntnisse über die Preisbildung in unterschiedlichen Marktformen helfen den Studierenden, die Situation in ihren jeweiligen Unternehmen zu verstehen und gegebenenfalls Problemlösungen zu entwickeln.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Einführung in die Volkswirtschaftslehre und Grundlagen der Mikroökonomik	30	45

- Grundfragen und -begriffe der Volkswirtschaftslehre
- Inhalte, Abgrenzung, Methoden der Volkswirtschaftslehre
- Nachfrage, Angebot und Marktgleichgewicht auf einem Gütermarkt
- Faktormarkt
- Markteffizienz bei vollkommener Konkurrenz
- Staatliche Eingriffe in die Preisbildung

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Fortgeschrittene Mikroökonomik

PRÄSENZZEIT

30

SELBSTSTUDIUM

45

- Haushaltstheorie
- Unternehmenstheorie
- Preisbildung in unterschiedlichen Marktformen (Polypol, Monopol, Oligopol, monopolistische Konkurrenz)
- Vertiefte Aspekte der Mikroökonomik (z.B. Marktversagen, Verhaltensökonomik, Neue Institutionenökonomik)

### BESONDERHEITEN

-

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Beck, H.: Behavior Economics, Heidelberg: Springer-Gabler
- Erlei, M./Leschke, M./Sauerland, D.: Neue Institutionenökonomik, Stuttgart: Schäffer Poeschel
- Goolsbee, A./Levitt, St./Syverson, C. : Mikroökonomik, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Mankiw, N.G.: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Mankiw, N.G./Taylor, M.P.: Economics, Mason (Ohio): Thomson South Western
- Natrop, J.: Grundzüge der Angewandten Mikroökonomie, München: Oldenbourg
- Pindyck, R.S./Rubinfeld, D.L.: Mikroökonomie, München: Pearson
- Varian, H.R.: Grundzüge der Mikroökonomik, München: Oldenbourg

## Bürgerliches Recht (W3BW\_504)

### Civil Law

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_504	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. Klaus Sakowski	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach der Teilnahme an der Modulveranstaltung erkennen die Studierenden die umfassende Praxisrelevanz des Fachs und verfügen über grundlegendes Faktenwissen im Bürgerlichen Recht. Sie können die wichtigsten BGB-Vorschriften und Zusammenhänge benennen, erklären und auf ausgewählte praktische Fallgestaltungen anwenden. Auf diese Weise sind sie in der Lage, juristische Probleme solcher Fälle zu analysieren, kritisch zu diskutieren und einer vertretbaren Lösung zuzuführen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen und verstehen die wichtigsten Methoden zur Auslegung von Vorschriften, insbesondere hinsichtlich unbestimmter Rechtsbegriffe. Sie verstehen die juristische Gutachtenstil-Methode und können diese auf Fallgestaltungen anwenden. Sie kennen Lehr- und Lernmethoden unter Einsatz digitaler Medien und können diese insbesondere für Zwecke des Selbststudiums erfolgreich nutzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind bei Gruppenarbeit (Fallstudie) in der Lage, effektiv in einer Arbeitsgruppe mitzuarbeiten. Sie sind zur Anwendung und Einhaltung eines angemessenen Zeitmanagements bei Prüfungen in der Lage.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit zu frühzeitiger Erkennung möglicher Rechtsprobleme bei betrieblichen Gegebenheiten und können diese entweder selbst rechtlich gestalten oder zumindest problemorientiert einem fachkundigen Dritten (z.B. Anwalt, Rechtsabteilung) übermitteln. Sie verfügen zudem über die Fähigkeit zu kritischer Reflexion über vorherrschende Lehrmeinungen und Gerichtsurteile.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen des Rechts, BGB Allgemeiner Teil und Schuldrecht Allgemeiner Teil	30	45

- Überblick über Rechtssystem, Rechtsgebiete, Gerichtsaufbau und juristische Arbeitstechniken
- Einführung in das BGB
- Rechtssubjekte und Rechtsobjekte, Willenserklärung
- Anfechtung
- Grundsatz und Grenzen der Vertragsfreiheit
- Stellvertretung
- Verjährung
- Fristen und Termine
- Schuldverhältnisse, Schadensersatz, Verschulden, Leistungsstörungen
- Allgemeine Geschäftsbedingungen

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Schuldrecht, Sachenrecht und Grundlagen des Prozessrechts

PRÄSENZZEIT

30

SELBSTSTUDIUM

45

- Verbraucherverträge (insbes. Fernabsatz)
- Rücktritt
- Gesamtschuld
- Kaufvertrag
- Werkvertrag
- Sonstige Vertragstypen in Grundzügen (je nach Studienrichtung, z.B. Mietvertrag, Darlehensvertrag, Dienstvertrag)
- Grundzüge der ungerechtfertigten Bereicherung
- Unerlaubte Handlungen
- Grundzüge des Sachenrechts (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte)
- Überblick über das Verfahrens- und Prozessrecht

### BESONDERHEITEN

Das Modul Recht eignet sich für den Einsatz von Lehr-, Lern- und Prüfungsformen unter Einbeziehung digitaler Medien.  
Prüfungsdauer bezieht sich auf Klausur.

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Brox, H./Walker, W.-D.: Allgemeiner Teil des BGB. München: Vahlen
- Brox, H./Walker, W.-D.: Allgemeines Schuldrecht. München: C. H. Beck
- Brox, H./Walker, W.-D.: Besonderes Schuldrecht. München: C. H. Beck
- Eisenhardt, U: Einführung in das bürgerliche Recht. Stuttgart: Utb, Facultas
- Ens, R./Hümer, M./Knies, J./Scheel, T.: Unternehmensrecht, Bad Wörishofen: Holzmann (daraus Scheel, T.: Zivilrecht)
- Führich, E.: Wirtschaftsprivatrecht. München: Vahlen
- Führich, E./Werdan, I: Wirtschaftsprivatrecht in Fragen und Fällen. München: Vahlen
- Kallwass, W./Asbels, P.: Privatrecht. München: Vahlen
- Musielak, H.-J./Hau, W: Grundkurs BGB. München: Vahlen
- Musielak, H.-J./Voit, W: Grundkurs ZPO. München: Vahlen
- Sakowski, K.: Grundlagen des Bürgerlichen Rechts. Berlin Heidelberg: Springer Gabler
- Wolf, M./Wellenhofer, M.: Sachenrecht. München: Beck



## Mathematik und Statistik (W3BW\_601)

### Mathematics and Statistics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_601	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	60	ja
Klausur oder Portfolio	60	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über grundlegendes Wissen und kritisches Verständnis der Mathematik und Statistik für ökonomische Fragestellungen. Sie sind in der Lage, die Methoden und Ansätze auf konkrete Analyse-, Planungs- und Entscheidungsprobleme anzuwenden sowie die Ergebnisse zielbezogen zu präsentieren und zu interpretieren.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Ideen mathematischer Techniken erfasst und die Kompetenz erworben, sie bei ökonomischen Fragestellungen einzusetzen. Sie haben die Statistik als Entscheidungshilfe in der betrieblichen Praxis bzw. als Hilfsmittel bei der empirischen Überprüfung von Hypothesen verstanden und die Fähigkeit erworben, den möglichen Einfluss des Datenentstehungsprozesses, der Datenquellen und der Datenpräsentation auf das Ergebnis zu erläutern sowie vorgegebene Datensätze hinsichtlich gewünschter Informationen selbstständig auszuwerten und zu beurteilen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls wissen die Studierenden, dass die quantitativen Methoden eine Möglichkeit (neben anderen) der Erkenntnisgewinnung darstellen, insbesondere, dass die Realität nicht nur in Zahlen abgebildet werden kann. Sie sind sich des Einflusses der Methoden auf das Ergebnis bewusst und sind damit sensibilisiert für einen verantwortungsvollen Umgang.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben einen Überblick über die Einsatzmöglichkeiten mathematischer und statistischer Methoden bei volks- und betriebswirtschaftlichen Fragestellungen bekommen und ihre Anwendung durch entsprechende Beispiele geübt. Dadurch sind sie befähigt, diese Methoden selbstständig anzuwenden und die Ergebnisse im Sachzusammenhang zu werten.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Mathematik	30	45

- Grundlagen der Mathematik (Zahlenmengen, algebraische Grundstrukturen, Logik)
- Analysis (wesentliche Elemente der Infinitesimalrechnung für Funktionen mit einer und mehreren unabhängigen Variablen)
- Finanzmathematik (Folgen und Reihen, Angewandte Finanzmathematik)
- Lineare Algebra (Gleichungssysteme, Matrizen, Vektoren, Determinanten)
- Studienrichtungsbezogene Erweiterungen nach fachlicher Relevanz und studentischen Vorkenntnissen.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Statistik	30	45

- Grundlagen (Datenentstehung)
- Deskriptive Statistik (univariate und multivariate Häufigkeitsverteilungen mit ihren deskriptiven Maßzahlen)
- Induktive Statistik (insbesondere Wahrscheinlichkeitstheorie)
- Schließende Statistik (Schätzungen, Testverfahren, wirtschaftsstatistische Anwendungen)
- studienrichtungsbezogene Erweiterungen nach fachlicher Relevanz und studentischen Vorkenntnissen

## BESONDERHEITEN

- Modul mit zwei Prüfungsleistungen
- Klausur nach dem ersten Semester
- Klausur oder Portfolioprüfung nach dem zweiten Semester
- Die Prüfungsdauer bezieht sich nur auf die Klausur

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

- Bamberg, G./Baur, F./Krapp, M.: Statistik, München: Oldenbourg
- Bley Müller, J./Gehlert, G./Gülicher, H.: Statistik für Wirtschaftswissenschaftler, München: Vahlen
- Bosch, K.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, München: Oldenbourg
- Bronstein, I./Semendjajev, K. A.: Taschenbuch der Mathematik, Thun/Frankfurt a. M.: Verlag Harri Deutsch
- Heinrich, G.: Basiswissen Mathematik, Statistik und Operations Research für Wirtschaftswissenschaftler, München: Oldenbourg
- Holey, T./Wiedemann, A.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Heidelberg: Physica-Verlag
- Sachs, M.: Wahrscheinlichkeitsrechnung und Statistik, München: Hanser
- Stiefel, J.: Wirtschaftsstatistik, München: Oldenbourg
- Sydsaeter, K./Hammond, P.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Hallbergmoos: Pearson Studium
- Tietze, J.: Einführung in die angewandte Wirtschaftsmathematik, Wiesbaden: Springer Spektrum
- Tietze, J.: Einführung in die Finanzmathematik, Wiesbaden: Springer Spektrum

## Schlüsselqualifikationen I (W3BW\_GM701)

### Key Qualifications I

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM701	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Laborübung, Planspiel/Simulation, Rollenspiel

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Unbenoteter Leistungsnachweis	Siehe Prüfungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über erste Basisqualifikationen für das wissenschaftliche Studium und können deren Anwendbarkeit für praktische Situationen kritisch einschätzen. Des Weiteren sind sie in der Lage, eine betriebliche Problemstellung in strukturierter wissenschaftlicher Herangehensweise zu bearbeiten.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können

- Methoden und Techniken in verschiedenen Situationen reflektiert und kompetent in angemessener Weise einsetzen,
- Literaturrecherchen durchführen und quellenkritische Auswertungen der Literatur vornehmen,
- geeignete wissenschaftliche Untersuchungsmethoden und -techniken auswählen und anwenden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können

- offen kommunizieren,
- eigene und fremde Kommunikationsmuster erkennen, kritisch analysieren und einschätzen,
- autonom und selbstsicher eigene Positionen vertreten und andere Positionen zu verstehen,
- die erlernten Methoden in rationaler, verständnisorientierter und fairer Weise und nicht-manipulativ einsetzen,
- Konflikte in ausgleichender Weise bewältigen,
- erkennen, welche ethischen Implikationen und Verantwortung Forschung hat,
- Pluralität von Theorien und Methoden sinnvoll einsetzen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden

- können sich schnell in neuen Situationen zurechtfinden, in neue Aufgaben einarbeiten sowie sich in Teams und Kulturen integrieren,
- überzeugen als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeiten mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft,
- zeichnen sich aus durch fundiertes fachliches Wissen, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen in die Praxis zu übertragen,
- lösen Probleme im beruflichen Umfeld methodensicher sowie zielgerichtet und handeln dabei teamorientiert.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens	20	30

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

- Wissenschaft, Zielspektrum wissenschaftlichen Arbeitens, Wissenschaftliche Methoden der Humanwissenschaften
- Anforderungen an wissenschaftliches Arbeiten (u.a. Objektivität, Ehrlichkeit/Redlichkeit, Überprüfbarkeit, Reliabilität, Validität, logische Argumentation, Nachvollziehbarkeit)
- Grundlegender Bearbeitungsprozess eines Themas (Ausgangssituation: Problem-/Fragestellung, Analyse/Präzisierung, Lösungen suchen und finden, Umsetzung, Ergebnisse aufbereiten)
- Bearbeitungsphasen einer wissenschaftlichen Arbeit (Themenwahl/Zielsetzung, Themenabgrenzung/-präzisierung, Zielsetzung der Arbeit und Ableitung der Forschungsfrage)
- Wissenschaftliches Exposé
- Projektplanung (Kommunikation mit den Betreuenden, Zeit-/Ressourcenplanung, Zeitmanagement, Arbeitshilfen)
- Einarbeitungsphase (Literaturstudium, -auswahl, -recherche), Haupt- und Erstellungsphase (Gestaltung einleitender Kapitel, Gliederungsalternativen, Schlusskapitel), Überarbeitungsphase
- Formale Gestaltung (Deckblatt/Titelblatt (gegebenenfalls inklusive Sperrvermerk), Verzeichnisse, Ausführungsteil, Anhang, Literaturverzeichnis, Ehrenwörtliche Erklärung), Gestaltungselemente
- Zitation (u.a. Arten von Zitate, Zitierregeln, Plagiate), Literaturgattungen, Literaturverzeichnis und Quellenangaben

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Präsentations- und Kommunikationskompetenz

20

30

#### Präsentationskompetenz

- Einsatzbereiche und Zielsetzungen einer Präsentation
- Inhaltliche Gliederung einer Präsentation/Präsentationsdramaturgie
- Medieneinsatz und Visualisierungstechniken (z.B. Textbilder, Grafiken und Symbole)
- Präsentationstechniken
- Stimmarbeit und Rhetorik
- Nonverbale Kommunikation: Körpersprache, Mimik und Gestik
- Umgang mit Lampenfieber
- Nachbereitung der Präsentation
- Spezifika von wissenschaftlichen Präsentationen
- Übungen mit Bezug zur jeweiligen Studienrichtung

#### Kommunikationskompetenz

- Kommunikationspsychologische Forschung und Kommunikationstheorien
- Kommunikation und Interaktion
- Rhetorik
- Vermittlung kommunikativer und rhetorischer Fähigkeiten
- Verhandlungstechniken
- Aktives Zuhören
- Fragetechnik
- Kommunikationsstörungen
- Übungen vor dem Hintergrund aktueller Themen der jeweiligen Studienrichtung mit anschließender Diskussion

Studienrichtungsspezifische Seminare

20

30

In den Studienrichtungsspezifischen Seminaren werden Inhalte vermittelt, welche die Kern- und Wahlmodule der Studienrichtung ergänzen. Dies können insbesondere Seminare zu studienrichtungsspezifischer Software sowie zur Vermittlung studienrichtungsspezifischer Fach-, Methoden- und Sozialkompetenzen sein. Die Seminare können auch in Form von Outdoor-Seminaren durchgeführt werden.

### BESONDERHEITEN

-

### VORAUSSETZUNGEN

keine

## LITERATUR

---

- Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius
- Renner, H.-G. u. Strasmann, J. Das Outdoor-Seminar in der betrieblichen Praxis, Hamburg:Verlag Windmühle
- Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg
- Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen
- Stickel-Wolf, C. /Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

## Healthcare Management (W3BW\_GM201)

### Healthcare Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM201	1. Studienjahr	1	Prof. Dr. Martin Lang	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden haben Kenntnis über Strukturen und Funktionen der Gesundheitswirtschaft. Sie wissen über die speziellen Anforderungen von Healthcare Providern in diesem Bereich und können die unterschiedlichen Sektoren in der Gesundheitswirtschaft differenzieren.

Die Studierenden können die Gesundheitsausgaben nach den verschiedenen Leistungsarten unterscheiden und die wesentlichen Ausgabenträger für die Sicherung im Krankheitsfall benennen. Sie sind in der Lage mit der Komplexität der unterschiedlichen Finanzierungsformen im Gesundheitswesen umzugehen und kennen grundlegende Leistungskataloge und Finanzierungssysteme. Neue Finanzierungsformen des 2. Gesundheitsmarktes sind den Studierenden vertraut und können in Finanzierungskonzepte integriert werden.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage aktuelle Problemstellungen im Gesundheitswesen zu identifizieren und Lösungsvorschläge dazu zu entwickeln. Sie können Datenmaterial und Statistiken zum Gesundheitswesen analysieren und kritisch reflektieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können sich mit divergierenden Ansprüchen unterschiedlicher Interessengruppen auseinandersetzen. Ihnen sind die Grenzen der Finanzierungsmöglichkeiten im Gesundheitswesen bewusst. Sie können mit dem Spannungsfeld zwischen hoher Versorgungsqualität und wirtschaftlicher Betriebsführung in Gesundheitsunternehmen umgehen.

Die Studierenden können ihren Standpunkt unter Heranziehung einer einfachen betriebswirtschaftlichen Argumentation reflektieren und begründen. Sie haben ein Bewusstsein für die Begrenztheit der Gesundheitsressourcen und in diesem Zusammenhang der Relevanz von ökonomischen Überlegungen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die grundlegenden Zielsetzungen und Vorgehensweisen der Betriebswirtschaftslehre und entwickeln ein Verständnis für die Besonderheiten des Gesundheitsmanagements.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Einführung in das Healthcare Management	24	36

Wissenschaftstheoretische Grundlagen und Bezugswissenschaften des Health Care Managements – Überblick über die Akteure und Sektoren des Gesundheitswesens – der 1. und 2. Gesundheitsmarkt – Strukturmodelle des Gesundheitswesens im Spannungsfeld zwischen zentraler Planwirtschaft und Marktwirtschaft – gesundheitspolitische, demographische, epidemiologische, technologische Rahmenbedingungen und Entwicklungstendenzen – spezielle Anforderungen an das Management von Gesundheitsunternehmen

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Finanzierung von Gesundheitsleistungen	36	54
Sicherung im Krankheitsfall – Versicherungsschutz in Deutschland, insbesondere mit Blick auf das System der GKV und PKV – Gesundheitsausgaben und Ausgabenträger – Einnahmen und Finanzierungssysteme – Regulierung – Vergütungsformen von Gesundheitsleistungen – zukünftige Entwicklung und Perspektiven der Finanzierung		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

## LITERATUR

Bundeszentrale für politische Bildung: Das Gesundheitswesen in Deutschland – Ein Überblick. [www.bpb.de](http://www.bpb.de)

Fleßa, S., Greiner, W.: Grundlagen der Gesundheitsökonomie. Eine Einführung in das wirtschaftliche Denken im Gesundheitswesen, Heidelberg: Springer.

Goldschmidt, A. J. W., Hilbert, J.: Gesundheitswirtschaft in Deutschland. Die Zukunftsbranche, Stuttgart: Thieme.

Penter, V., Augurzky, B.: Gesundheitswesen für Praktiker, System, Akteure und Perspektiven, Wiesbaden: Springer.

Simon, M.: Das Gesundheitssystem in Deutschland. Eine Einführung in Struktur und Funktionsweise, Bern: Hans Huber.

Rosenbrock, R., Gerlinger, T.: Gesundheitspolitik. Eine systematische Einführung, Bern: Hans Huber.

## Klinikmanagement (W3BW\_GM202)

### Hospital Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM202	1. Studienjahr	1	Prof. Dr. Björn Maier	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Kompetenz, die für das Klinikmanagement notwendigen Rahmenbedingungen, wirtschaftliche Verflechtungen, Daten und Informationen zu identifizieren und damit die wesentlichen Managementanforderungen von Kliniken zu erfassen und anwenden zu können. Dies zielt insbesondere auf den spezifischen gesetzliche Rahmen, die besonderen organisatorischen Strukturen (Selbstverwaltung etc.) sowie die Klinikfinanzierung als Hauptdeterminanten des Klinikmanagements ab.

##### METHODENKOMPETENZ

Erfassen und analysieren von spezifischen Informationen und Gesetze zur Vorbereitung und Umsetzung in Handlungen im Rahmen des Managements von Gesundheitseinrichtungen (insbesondere Kliniken).

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Sensibilisierung für die Besonderheiten des Managements von Gesundheitsdienstleistungen und die besondere ethische Dimension, die Planungs- und Führungsentscheidungen in der Gesundheitswirtschaft zukommt. Externe Veränderungen können analysiert und nachvollzogen werden. Die Kompetenz zur Kommunikation dieser Informationen intern wird entwickelt.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fähigkeit, die aktuellen Entwicklungen in der Gesundheitswirtschaft und im Klinikmarkt zu erkennen und in den Managementprozess einordnen und beschreiben zu können.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen des Klinikmanagements	36	54

Geschichtliche Entwicklung des Krankenhauswesens – Aufgabenstellungen – Kliniktypen und Krankenhausplanung - Krankenhausproduktionsprozess– organisatorische Grundstrukturen– ärztlicher, pflegerischer, kaufmännischer Bereich – Institutionen in der Gesundheitswirtschaft – Marktübersicht über den privaten und öffentlichen Kliniksektor



## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Krankenhausfinanzierung	24	36
Historische Entwicklung von Entgeltsystemen im Krankenhaus – duale Krankenhausfinanzierung – DRG-System – Teilstationäre Behandlung – Vor- und Nachstationäre Behandlung – Weitere Vergütungsformen (Institutsambulanzen, Ambulantes Operieren, Wahlleistungen) – Entwicklungen weiterer Entgeltsysteme (Rehamarkt, Psychiatrie und Psychosomatik)		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

keine

## LITERATUR

Eichhorn, Siegfried; Schmitt-Rettig, Barbara, Hrsg., Krankenhaus-Managementlehre, Kohlhammer

Kölking, Heinz, Hrsg., DRG und Strukturwandel in der Gesundheitswirtschaft, Kohlhammer

Rau, Ferdinand; Roeder, Norbert; Hensen, Peter, Auswirkungen der DRG-Einführung in Deutschland, Kohlhammer

Greulich, Andreas (Hrsg.); Korthus, Alexander (Hrsg.); Maier, Björn (Hrsg.); Thiele, Günter (Hrsg.), Management Handbuch Krankenhaus, Medhochzwei-Verlag

## Fachsprache (W3BW\_GM203)

### English for Health Professionals

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM203	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. med. Beate Land	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Case Study, Rollenspiel

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Mündliche Prüfung	20	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls haben die Studierenden funktionale kommunikative Kompetenzen in der Fachsprache Englisch erworben und sind mittels der im Kurs entwickelten Sprachlernkompetenzen fähig, diese nach Bedarf auszubauen. Die Studierenden haben ein Bewusstsein für die Relevanz und den Umfang fremdsprachlicher Diskurse in ihrem jeweiligen Fachgebiet. Sie haben zudem Text- und Medienkompetenzen in der Fachsprache erworben und können diese selbstständig einsetzen.

Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über kommunikative Fähigkeiten zur Nutzung ihres jeweiligen berufsspezifischen Fachvokabulars und können diese in ihrem beruflichen Alltag anwenden.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben verschiedene kommunikative Strategien im mündlichen und schriftlichen Ausdruck in der Fremdsprache erworben und sind fähig, auf dieser Grundlage unterschiedliche fachlich relevante Texte zu erkennen, zu verstehen, adäquat zu kommentieren und auch selbst zu erstellen. Die Studierenden erwerben fremdsprachliche Text- und Medienkompetenz, wobei neben rein funktional- kommunikativen Fähigkeiten auch stilistische und interkulturelle Kenntnisse bedeutsam sind.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Der Abschluss des Moduls befähigt zur Mitarbeit in interkulturellen Teams im Bereich des Gesundheitswesens und innerhalb der Fachwissenschaften. Im Verlauf des Moduls eignen sich die Studierenden vertiefte kommunikative Strategien im mündlichen und schriftlichen Ausdruck an. Auf dieser Grundlage ist es ihnen möglich, ihre funktionalen und interkulturellen kommunikativen Kompetenzen in der Fremdsprache kontextbezogen einzusetzen. Das Modul bereitet die Studierenden auf Gespräche mit Patientinnen/Patienten bzw. Klientinnen/Klienten bzw. Kundinnen/Kunden und Fachdiskussionen in der Fremdsprache ebenso vor, wie auf die Teilhabe an einer internationalisierten Unternehmenskultur.

Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über eine ausgeprägte Sprachbewusstheit und können zwischen unterschiedlichen fachlichen Diskursen und Kontexten differenzieren. Sie können die eigenen fremdsprachlichen kommunikativen Fähigkeiten einschätzen und haben die notwendigen Sprachlernkompetenzen erworben, um funktionale sowie interkulturelle kommunikative Fähigkeiten fach- und berufsfeldbezogen auszubauen und weiterzuentwickeln. Sie sind fähig, in der Fremdsprache selbstständig abstrakt zu denken und ihr Fachwissen kontextadäquat auszudrücken.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Das Modul Fachenglisch befähigt die Studierenden dazu die eigenen fachlichen und berufsfeldbezogenen Kommunikations- und Handlungskompetenzen auszubauen. Zudem schaffen die fremdsprachlichen Kenntnisse ein Bewusstsein für kulturell motivierte Unterschiede im beruflichen Alltag eines zunehmend internationalisierten und interdisziplinären Gesundheitswesens. Die erworbenen fremdsprachlichen Kenntnisse werden genutzt, um berufliche wie akademische Entwicklungsmöglichkeiten in den jeweiligen Fachbereichen weiter auszubauen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Sprache I	24	36

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Präsentation verschiedener fachwissenschaftlicher und berufsfeldbezogener Themen – Erstellen von Präsentationsmaterial – Anwenden funktionaler und interkultureller kommunikativer Strategien im Fachgespräch und in der Kommunikation mit Patientinnen/Patienten/ Kundinnen/ Kunden/ Klientinnen/ Klienten – Gestaltung von berufsspezifischen Gesprächssituationen – Sprachbewusstheit und Sprachlernkompetenzen im Rahmen des wissenschaftlichen und berufsfeldbezogenen Fachwortschatzes

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Sprache II

36

54

Lesen und Verstehen englischsprachiger Fachliteratur, Wiedergeben und Verarbeiten von fachbezogenen Inhalten in Wort und Schrift – Grundlagen des wissenschaftlichen Schreibens in der Fachwissenschaft – Erstellen von Synopsen, Abstracts und kurzen Fachbeiträgen – erweiterte funktionale und stilistische Kenntnisse im mündlichen und schriftlichen Ausdruck – Teilhabe an berufsfeldbezogenen Diskursen in Unternehmen und Fachwelt – ausgeprägte kommunikative, interkulturelle und Selbstlernkompetenzen in der Fachsprache

### BESONDERHEITEN

Die Beschreibung der Kompetenzen richtet sich nach den Bildungsstandards für die fortgeführte Fremdsprache (Niveau B2) des europäischen Referenzrahmens aus, wie sie von der KMK festgelegt wurden und international zur Evaluation von fremdsprachlichen Fähigkeiten gängig sind:

- funktionale kommunikative Kompetenz
- interkulturelle kommunikative Kompetenz
- Text- und Medienkompetenz
- Sprachbewusstheit (language awareness)
- Sprachlernkompetenz (foreign language acquisition skills)

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

Allum, Virginia; Day, Jeremy, Cambridge English for Nursing, Cambridge  
Allum, Virginia, McGarr, Virginia, Day, Jeremy, Cambridge English for Nursing Intermediate Plus Student's Book, Cambridge  
Eric Glendinning, Ron Howard, Professional English in Use: Medicine, Klett,  
Fitzgerald, Patrick; Koeltgen, Rod, Englisch for Medicine (B2), Cornelson Campus  
Huss, Norma May; Schiller, Sandra; Schmidt, Matthias, Hrsg., Fachenglisch für Pflege und Pflegewissenschaft / English for Professional Nursing, Springer  
Oshima, Alice; Hogue, Ann, Writing Academic English, 4th Ed., Pearson Longman Academic Writing Series  
Powell, Mark, Presenting in English – how to give successful presentations, Cengage

## Praxismodul I (W3BW\_GM801)

### Practical Module I

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM801	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Projekt

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Projektarbeit	Siehe Pruefungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden
Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls	Siehe Pruefungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
600	0	600	20

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über einen Überblick zu ihrem Ausbildungsbetrieb hinsichtlich aller wichtigen betriebswirtschaftlichen, rechtlichen und sozialen Gegebenheiten. Sie verstehen den Unternehmenszweck und haben einen Überblick über das relevante Marktumfeld. Sie sind in der Lage, praktische Problemstellungen unter Anleitung in ihrer Komplexität zu erfassen, zu analysieren, um darauf aufbauend unter Hinzuziehung vermittelter Lehrveranstaltungsinhalte Lösungsvorschläge zu entwickeln.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können mit Abschluss des Moduls, unter Anleitung für komplexe Praxisanwendungen angemessene Methoden auswählen und anwenden. Sie können die Möglichkeiten, Praktikabilität und Grenzen der eingesetzten Methoden nach anleitender Diskussion einschätzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind dafür sensibilisiert, mit an ihre Rolle geknüpften Erwartungshaltungen in ihrem Arbeitsumfeld umzugehen. Sie tragen durch ihr kooperatives Verhalten in Teams dazu bei, dass die gemeinsamen Ziele erreicht werden. Für übertragene Aufgaben übernehmen sie weitestgehend die Verantwortung.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind unter Anleitung in der Lage, auf der Basis weitgehend selbstständig vorgenommener Situationsanalysen unter Hinzuziehung ihrer theoretischen Kenntnisse und Kompetenzen, zielführende Handlungsprogramme umzusetzen, zu kontrollieren und gegebenenfalls zu modifizieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Praxismodul I - Projektarbeit I	0	600

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

### PRÄSENZZEIT

### SELBSTSTUDIUM

Das in den Theoriesemestern erworbene Wissen soll in den sich anschließenden Praxisphasen angewendet werden.

- Organisation des eigenen Arbeitsplatzes
  - Aufbau und Organisation des Ausbildungsunternehmens
  - Ziele, Strategien und Unternehmenskultur des Ausbildungsunternehmens, Kennenlernen der diversen Berufsgruppen und Akteure im Ausbildungsunternehmen
  - Einordnung des Ausbildungsunternehmens in das Gesamtgefüge der heterogenen Gesundheitssektoren des Gesundheitssystems, Kennenlernen des Leistungs- und Servicespektrums des Ausbildungsunternehmens, branchenspezifische Wertschöpfungskette, Informationssysteme, Marktposition, Lieferanten, - Kunden und Konkurrenzstruktur ggf. Einführung in einzelne Funktionsbereiche und Mitarbeit bei der Leistungserstellung (in Abhängigkeit von den unternehmensspezifischen Besonderheiten)
  - Aufgaben des Marketing und Vertrieb
  - Einordnung und Überblick über die Finanzierungssysteme
  - Aufgaben des Einkaufs, der Beschaffung und der Lagerhaltung
- Die Modulhalte tragen der Heterogenität des Gesundheitssektors Rechnung.

Praxismodul I - Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls

0

0

-

### BESONDERHEITEN

Anfertigung der Projektarbeit I.

Die Inhalte des Praxismoduls I orientieren sich an den jeweiligen studienrichtungsspezifischen theoretischen Schwerpunkten in den einzelnen Semestern und dienen als Grundlage für den betrieblichen Ausbildungsplan. Der betriebliche Ausbildungsplan sollte zeitlich und inhaltlich an die Besonderheiten des jeweiligen Dualen Partners angepasst werden. Dabei sind betriebliche Schwerpunktsetzungen und Anpassungen sinnvoll und es kann auch von der zeitlichen Abfolge des Rahmenplans abgewichen werden.

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer  
Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica  
Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius  
Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg  
Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen  
Sticker-Wolf, C./Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler  
Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

## Bilanzierung und Besteuerung (W3BW\_104)

### Accounting and Taxation

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_104	2. Studienjahr	1	Prof. Dr. Wolfgang Bihler	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse der Bilanzierung und Besteuerung. Sie verstehen die zentralen handels- und steuerrechtlichen Vorschriften der Jahresabschlusserstellung. Diese können sie in betrieblichen Fällen anwenden und deren Konsequenzen kritisch bewerten. Wesentliche Unterschiede zur internationalen Rechnungslegung können von den Studierenden identifiziert werden. Sie sind in der Lage, Jahresabschlüsse zu analysieren und zu interpretieren. Sie können Bedeutung und Konsequenzen des Jahresabschlusses als wichtiges Informationsinstrument einschätzen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verstehen die relevanten Gesetzestexte und können diese selbstständig auf betriebliche Sachverhalte anwenden. Sie beherrschen die wesentlichen Methoden der Jahresabschlusserstellung und der Jahresabschlussanalyse. Steuerberechnungen können selbstständig durchgeführt und hinsichtlich ihrer Entscheidungswirkung analysiert werden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind sich der Änderungsdynamik im Bereich der Bilanzierung und Besteuerung bewusst. Sie sind in der Lage, sich kontinuierlich aktuelles Wissen anzueignen. Sie können eigene Standpunkte einnehmen, kritisch reflektieren und weiterentwickeln. Sie sind fähig und bereit, Fragen der Bilanzierung und Besteuerung im Team zu diskutieren, Lösungen zu entwickeln und adressatengerecht zu kommunizieren. Sie haben gelernt, dass Verantwortung und Vertrauen im Kontext der Rechnungslegung unabdingbar sind.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind fähig und bereit, Aufgabenstellungen der Bilanzierung und Besteuerung fach- und methodenkompetent sowie teamorientiert und reflektiert zu lösen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Bilanzierung und Grundzüge der Jahresabschlussanalyse	33	57

- Grundlagen des Jahresabschlusses
- Rechnungslegung nach Handelsrecht (HGB), insbesondere Bilanz
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Möglichkeiten der Jahresabschlusspolitik
- Internationale Rechnungslegung (IFRS) im Überblick
- Grundzüge der Jahresabschlussanalyse

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Betriebliche Steuerlehre	22	38

- Steuerrechtliche Grundlagen
- Steuerarten, insbesondere Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer, Umsatzsteuer
- Einfluss der Besteuerung auf betriebliche Entscheidungen

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

- Baetge, J./Kirsch, H.-J./Thiele, S.: Bilanzen, Düsseldorf: IDW
- Breithecker, V.: Einführung in die Betriebswirtschaftliche Steuerlehre, Berlin: ESV
- Brönnner, H. u.a.: Die Bilanz nach Handels- und Steuerrecht, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Buchholz, R.: Grundzüge des Jahresabschlusses nach HGB und IFRS, München: Vahlen
- Coenenberg, A. G./Haller, A./Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Küting, P./Weber, C.-P.: Die Bilanzanalyse: Beurteilung von Abschlüssen nach HGB und IFRS, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Kußmaul, H.: Steuern: Einführung in die betriebswirtschaftliche
- Scheffler, W.: Besteuerung von Unternehmen, Heidelberg: C. F. Müller

## Personalwirtschaft, Organisation und Projektmanagement (W3BW\_105)

### Human Resource Management, Organization and Project Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_105	2. Studienjahr	1	Prof. Dr. Uwe Schirmer	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Case Study, Inverted Classroom, Rollenspiel

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Präsentation	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden können die Relevanz personalpolitischer Entscheidungen für das Gesamtunternehmen nachvollziehen und bewerten. Sie haben einen Überblick über sämtliche relevanten personalwirtschaftlichen Prozesse gewonnen, von der Personalplanung bis zur Personalfreisetzung und können auch die Relevanz betrieblicher Mitbestimmung einordnen.

Darüber hinaus kennen sie die grundlegenden Theorien und Konzepte der Organisationsgestaltung. Die unterschiedlichen Formen und Modelle der Aufbau- und Ablauforganisation sind ihnen vertraut, was auch die Rahmenbedingungen und Besonderheiten des Projektmanagements einschließt. Auf dieser Basis können sie reale Organisationskonzepte qualifiziert beurteilen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden lernen die Instrumente der betrieblichen Personalarbeit sowie die theoretischen Organisationskonzepte kennen und sind in der Lage, deren jeweilige Relevanz einzuschätzen und auf praktische Anwendungsfälle - bspw. im Rahmen von Projektmanagement - zu übertragen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden lernen Merkmale kennen, welche ein partizipatives, kultursensibles und tolerantes Verhalten auszeichnen. Ebenso haben sie ein tiefergehendes Verständnis für die soziale/ethische Verantwortung der betrieblichen Personalarbeit entwickelt und können hierbei auch die Bedeutung von Betriebsräten einordnen. Daneben haben sie ein Verständnis für die verhaltensgestaltende Kraft organisatorischer Regelungen entwickelt.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind fähig, basierend auf der strategischen Gesamtausrichtung eines Unternehmens die grundsätzlichen Rahmenbedingungen für das Personalmanagement und die Organisation zu erkennen und zu bewerten. Sie haben die Bandbreite der personalwirtschaftlichen Instrumente kennengelernt und können deren Wirkungen nachvollziehen. Die Studierenden erkennen ebenso die Bedeutung der organisatorischen Gestaltung als wesentliches Element im Managementprozess, können den Beitrag organisationspolitischer Entscheidungen für die Unternehmenssteuerung beurteilen und können dies auch auf konkrete Handlungsfelder des Projektmanagements übertragen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Personalwirtschaft	33	57



## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

- Ziele und Aufgaben der betrieblichen Personalarbeit
- Personalbedarfsplanung
- Grundzüge des Personalmarketings
- Personalbeschaffung
- Betriebliche Entgeltpolitik
- Personalentwicklung
- Personalfreisetzung
- Organisationsmodelle für den HR-Bereich

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Organisation und Projektmanagement

22

38

- Unternehmen und Organisation
- Organisationstheorien
- Aufbauorganisation
- Ablauforganisation/Prozessmanagement
- Gestaltung des organisatorischen Wandels (Organisationsentwicklung)
- Projektmanagement (Projektkonzeption, Projektrealisierung, Projektsteuerung)

### BESONDERHEITEN

Modulverantwortung Prof. Dr. Ernst Deuer (RV)

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Bach, N.; Brehm, C.; Buchholz, W.; Petry, T.: Wertschöpfungsorientierte Organisation. Architekturen – Prozesse – Strukturen, Wiesbaden: SpringerGabler
- Berthel, J.; Becker, F. G.: Personal-Management. Grundzüge für Konzeptionen betrieblicher Personalarbeit, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Lindner, D.; Lindner-Lohmann, F.; Schirmer, U.: Personalmanagement, Heidelberg: Springer
- Oechsler, W.A. / Paul, C: Personal und Arbeit, München, Wien: Oldenbourg
- Scholz, C.: Personalmanagement. Informationsorientierte und verhaltenstheoretische Grundlagen, München: Vahlen
- Schulte-Zurhausen, M.: Organisation, München: Vahlen
- Schreyögg, G. / Geiger, G.: Organisation. Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, Heidelberg: Springer
- Stock-Homburg, R.: Personalmanagement. Theorien – Konzepte – Instrumente, Wiesbaden: SpringerGabler
- Vahs, D.: Organisation: Ein Lehr- und Managementbuch, Stuttgart: Schäffer-Poeschel

## Makroökonomik (W3BW\_502)

### Macroeconomics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_502	2. Studienjahr	2	Dr Jan Greitens	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, kurz- und langfristige makroökonomische Entwicklungen der Volkswirtschaft zu beschreiben und anhand von Modellen zu analysieren. Die Studierenden können die Geldentstehung, den Geldwert und die Geldwirkungen anhand verschiedener Konzepte und im Zusammenhang mit dem Finanzsystem darstellen und auf aktuelle Fragen anwenden. Sie kennen wichtige währungstheoretische Zusammenhänge und können währungspolitische Entscheidungen erklären.

##### METHODENKOMPETENZ

Studierende haben die Kompetenz erworben, die erlernten Konzepte, Modelle und Methoden auf grundlegende makroökonomische Problemstellungen anzuwenden. Dabei sind sie in der Lage, die notwendigen Abstraktionen und Vereinfachungen auf die wesentlichen Faktoren durchzuführen und in Kausalketten zu argumentieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können die Komplexität von makroökonomischen Zusammenhängen erkennen und die zum Teil widersprüchlichen Erklärungen vergleichen. Dabei verstehen die Studierenden die Abhängigkeit der ökonomischen Erklärungen von historischen und kulturellen Bedingungen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

In diesem Modul lernen die Studierenden die Abhängigkeiten eines Unternehmens von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung kennen. Sie verstehen, wie ein Unternehmen von konjunkturellen Abläufen oder von geldpolitischen Entscheidungen beeinflusst wird und welche Reaktionen auf solche Entwicklungen möglich sind. Die Studierenden können die Möglichkeiten, aber auch die Grenzen und Risiken der Nutzung von Modellen und ihren Annahmen in der Makroökonomie nachzuvollziehen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen der Makroökonomik	28	48

- Wirtschaftskreislauf und Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung
- Grundideen makroökonomischer Paradigmen: keynesianische vs. neoklassische Ansätze
- Modellbasierte makroökonomische Analyse der geschlossenen Volkswirtschaft (z. B. IS-LM-Modell, AS-AD-Modell, Solow-Modell)
- Wirtschaftspolitische Implikationen (z. B. Fiskal- und Geldpolitik)

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Geld und Währung	27	47
<ul style="list-style-type: none"><li>- Monetäre Grundbegriffe, Finanzsystem</li><li>- Geldnachfrage und Geldangebot</li><li>- Grundlagen der Geldpolitik</li><li>- Institutionelle Ausgestaltung der Geldpolitik</li><li>- Inflation und Deflation</li><li>- Aktuelle Themen der Geldpolitik</li><li>- Devisenmarkt</li><li>- Wechselkursatheorien</li><li>- Internationale Währungsordnung</li></ul>		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

- Arnold, L.: Makroonomik, Mohr Siebeck, Tübingen
- Beck, H.: Globalisierung und Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Blanchard, O./Illing, G.: Makroonomie, Pearson, München
- Görgens, E./Ruckriegel, K./Seitz, F.: Europäische Geldpolitik, UVK-Verlag, Konstanz
- Issing, O.: Einführung in die Geldtheorie, Vahlen, München
- Mankiw, N. G.: Makroonomik, Schäffer Poeschel, Stuttgart
- Rose, K., Sauernheimer, K.: Theorie der Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Spahn, P.: Geldpolitik, Vahlen, München
- Stiglitz, J. E./Walsh, C. E.: Makroonomie, Oldenbourg, München

## Wirtschaftsrecht (W3BW\_505)

### Economic Law

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_505	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Klaus Sakowski	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach der Teilnahme an der Modulveranstaltung verfügen die Studierenden über grundlegendes Faktenwissen und kritisches Verständnis der gelehrt Rechtsmaterien. Sie kennen die wichtigsten Vorschriften und können diese auf ausgewählte praktische Fallgestaltungen anwenden. Sie sind in der Lage, juristische Probleme solcher Fälle zu analysieren, kritisch zu diskutieren und einer vertretbaren Lösung zuzuführen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können Fallgestaltungen analytisch-kritisch sowie methodengestützt bearbeiten. Sie kennen Lehr- und Lernmethoden unter Einsatz digitaler Medien und können diese insbesondere für Zwecke des Selbststudiums erfolgreich nutzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind bei Gruppenarbeiten (Fallstudie) in der Lage, effektiv in einer Arbeitsgruppe mitzuarbeiten. Sie sind zur Anwendung und Einhaltung eines angemessenen Zeitmanagements bei Prüfungen in der Lage.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit zu frühzeitiger Erkennung möglicher Rechtsprobleme bei betrieblichen Gegebenheiten. Sie können diese entweder selbst rechtlich gestalten oder zumindest problemorientiert einem fachkundigen Dritten (z.B. Anwalt, Rechtsabteilung) übermitteln. Sie verfügen über die Fähigkeit zu kritischer Reflexion über vorherrschende Lehrmeinungen und Gerichtsurteile und können darüber mit Fachleuten oder Laien kommunizieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Handels- und Gesellschaftsrecht	28	48

- Prinzipien und Rechtsquellen des Handelsrechts
- Kaufmann
- Handelsregister
- Firma
- Vollmachten
- Hilfspersonen, Handelsvertreter (Überblick)
- Grundzüge bei Handelsgeschäften (z.B. Formfreiheit)
- Bedeutung von Handelsbräuchen, Handelskauf
- Überblick Gesellschaftsformen (national/EU), Typenvermischung
- Entstehung, laufender Betrieb, Geschäftsführung und Vertretung
- Vermögensordnung
- Überblick Kapitalaufbringung und -erhaltung, Haftung, Beendigung
- Überblick Konzern

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Arbeitsrecht, Grundzüge des Insolvenzrechts	27	47
<hr/>		
(Anm. Insolvenzrecht optional, je nach Studienrichtung)		
<ul style="list-style-type: none"><li>- Grundbegriffe und Rechtsquellen Arbeitsrechts</li><li>- Arbeitnehmerbegriff</li><li>- Anbahnung und Begründung des Arbeitsverhältnisses</li><li>- Pflichten des Arbeitnehmers</li><li>- Pflichten des Arbeitgebers (privat und öffentlich-rechtlich)</li><li>- Ausgewählte Inhalte des Arbeitsverhältnisses (z.B. Umfang, Vergütung, Urlaub, Krankheit, Einsatz von Medien im Arbeitsleben, Beschäftigtendatenschutz)</li><li>- Beendigung des Arbeitsverhältnisses</li><li>- Tarifvertragsrecht</li><li>- Streikrecht</li><li>- Betriebsverfassungsrecht</li></ul>		
<ul style="list-style-type: none"><li>- Regelinsolvenzverfahren</li><li>- Verbraucherinsolvenzverfahren</li><li>- Organe des Insolvenzverfahrens</li><li>- Rechtstellung des Insolvenzverwalters</li><li>- Insolvenzgründe</li><li>- Insolvenzantrag</li><li>- Sicherungsmaßnahmen</li><li>- Wirkungen des eröffneten Verfahrens – Einfluss auf Vertragsverhältnisse</li><li>- Sicherheitenverwertung</li><li>- Gläubigerbenachteiligung</li><li>- Anfechtbare Handlungen und Rechtsfolgen</li><li>- Haftung und Insolvenzdelikte</li></ul>		

## BESONDERHEITEN

Das Modul Recht eignet sich für den Einsatz von Lehr-, Lern- und Prüfungsformen unter Einbeziehung digitaler Medien.

## VORAUSSETZUNGEN

Grundkenntnisse aus Modul Bürgerliches Recht

## LITERATUR

- Bitter, G./Heim, S.: Gesellschaftsrecht. München: Vahlen
- Bork, R.: Einführung in das Insolvenzrecht. Tübingen: Mohr-Siebeck
- Brox, H./Rüthers, B./Henssler, M.: Arbeitsrecht. Stuttgart: Kohlhammer
- Brox, H./Henssler, M.: Handels- und Wertpapierrecht. München: Beck
- Keller, U.: Insolvenzrecht. München: Vahlen
- Paulus, C.: Insolvenzrecht. München: Beck
- Preis, U.: Arbeitsrecht – Individualarbeitsrecht. Köln: Dr. Otto Schmidt
- Preis, U.: Arbeitsrecht – Kollektivarbeitsrecht. Köln: Dr. Otto Schmidt
- Sakowski, K.: Arbeitsrecht. Berlin Heidelberg: Springer Gabler

## Schlüsselqualifikationen II (W3BW\_GM702)

### Key Qualifications II

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM702	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Laborübung, Planspiel/Simulation, Rollenspiel

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Unbenoteter Leistungsnachweis	Siehe Prüfungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über erweiterte Qualifikationen für das wissenschaftliche Studium und können deren Anwendbarkeit für praktische Situationen kritisch einschätzen. Des Weiteren sind sie in der Lage eine betriebliche Problemstellung in strukturierter wissenschaftlicher Herangehensweise zu bearbeiten.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können

- Methoden und Techniken in verschiedenen Situationen reflektiert und kompetent einsetzen,
- Literaturrecherchen durchführen und quellenkritische Auswertungen der Literatur vornehmen,
- geeignete wissenschaftliche Untersuchungsmethoden und -techniken auswählen und anwenden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können

- offen kommunizieren,
- eigene und fremde Kommunikationsmuster erkennen, kritisch analysieren und einschätzen,
- autonom und selbstsicher eigene Positionen vertreten und andere Positionen verstehen,
- Konflikte in ausgleichender Weise bewältigen,
- erkennen, welche ethischen Implikationen und Verantwortung Forschung hat,
- die erlernten Methoden in rationaler, verständnisorientierter und fairer Weise und nicht-manipulativ einsetzen,
- Pluralität von Theorien und Methoden sinnvoll einsetzen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden

- können sich schnell in neuen Situationen zurechtfinden, in neue Aufgaben einarbeiten sowie sich in Teams und Kulturen integrieren,
- überzeugen als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeiten mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft,
- zeichnen sich aus durch fundiertes fachliches Wissen, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen in die Praxis zu übertragen,
- lösen Probleme im beruflichen Umfeld methodensicher sowie zielgerichtet und handeln dabei teamorientiert.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Wissenschaftstheorie und Methoden der empirischen Forschung	28	48

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Wissenschaftstheorie:

- Wissenschaft und Wissenschaftstheorie, Einordnung der Disziplinen
- Wissenschaftstheoretische Grundpositionen (z.B. Rationalismus, Empirismus, kritischer Rationalismus, historische Wissenschaftstheorie, Konstruktivismus)
- Grundbegriffe der Wissenschaftstheorie (z.B. Aussagen, Axiom, Hypothese, Modell, Theorie)
- Forschungslogik (Induktion, Deduktion, wissenschaftliche Erklärungsmodelle)
- Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft
- Ethik in den Wirtschaftswissenschaften

Methoden der empirischen Sozialforschung:

- Typologie wissenschaftlicher Arbeiten (konzeptionelle/ modellierende Arbeiten, empirische Untersuchungen, Metastudien) und Methodologie
- Operationalisieren und messen
- Auswahlverfahren (Stichproben, Verzerrungen, Gewichtungen)
- Untersuchungsformen und Datenerhebung (Beobachtung, Befragung, Inhaltsanalyse, Experiment)
- Datenaufbereitung und erste Analyse (Datenaufbereitung/-codierung, Dokumentation, Häufigkeiten, Kreuztabellen, Lagemaße)
- Fortgeschrittene Datenanalyse (Streuungen, Korrelationen, multivariate Verfahren, Signifikanzaussagen)
- Besonderheiten qualitativer Sozialforschung, Phasen des Forschungsprozesses
- Prinzipien der Darstellung und Interpretation (Visualisierung, Interpretation, Datenquellen)

Studienrichtungsbezogene Sozialkompetenzen

27

47

Inhalte noch in der Erarbeitung

### BESONDERHEITEN

-

### VORAUSSETZUNGEN

keine

### LITERATUR

- Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius
- Oppel, K.: Business Knigge International. Freiburg: Haufe
- Schneider, D.: Betriebswirtschaftslehre, Band 4: Geschichte und Methoden der Wirtschaftswissenschaften. München: Oldenbourg
- Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg
- Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen
- Stichel-Wolf, C. / Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

## Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitssektor (W3BW\_GM204)

### Quality and Risk Management in Healthcare

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM204	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Martin Lang	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Case Study, Rollenspiel

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Referat	20	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls haben die Studierenden einen umfassenden Überblick über die Bedeutung und Umsetzung von Qualitätsmanagement und Qualitätsmanagementsystemen unter besonderer Berücksichtigung von Einrichtungen im Gesundheitswesen erworben. Die Studierenden haben ein vertieftes Verständnis für die Qualität (Struktur-, Prozess-, Ergebnisqualität) der Gesundheitsversorgung erlangt und sehen anhand von Fallbeispielen aus der Praxis, wie QM-Systeme für systematische, kontinuierliche Verbesserungen sorgen. Die Studierenden werden in die Lage versetzt, die unterschiedlichen QM-Systeme und deren Ziele zu verstehen, diese kritisch zu bewerten und die relevanten Qualitätsrichtlinien berufsfeldspezifisch zu vertiefen. Sie kennen und verstehen den Sinn der relevanten Gesetze und Normen sowie der Richtlinien des Gemeinsamen Bundesausschusses zu Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung und Risikomanagement und können diese auf ihre eigene berufliche Tätigkeit übertragen. Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über wesentliche Kenntnisse, um an QM-Prozessen im eigenen Unternehmen konstruktiv mitzuwirken. Durch das grundlegende Verständnis von (klinischem) Risikomanagement sind ihnen Maßnahmen zur Vermeidung von unerwünschten Ereignissen und zur Erhöhung der Patientensicherheit in der direkten und indirekten Versorgung vertraut.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen verschiedene Instrumente und Modelle im Qualitätsmanagement und sind in der Lage, damit komplexe Aufgabenstellungen zu bearbeiten. Sie können im Rahmen des Risiko- und Fehlermanagements Risiken erkennen, beschreiben und einschätzen. Sie kennen Methoden der systematischen Risikoabschätzung und Fehleranalyse sowie weitere Instrumente (z.B. Medizinische Leitlinien, Expertenstandards, Behandlungspfade), die die Versorgungsqualität und die Patientensicherheit erhöhen können und können diese adäquat einsetzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls sind sich die Studierenden ihrer Rolle im Unternehmen bezüglich der Umsetzung der Ziele von Qualitätsmanagement und ihrer persönlichen Verantwortung bei der Erhöhung der Patientensicherheit bzw. der Sicherheit in der medizinischen Versorgung bewusst. Fehler werden nicht als persönliches Versagen Einzelner sondern als Chance zur Weiterentwicklung der Gesamtorganisation begriffen. Die Studierenden haben sich mit dem Qualitätsbegriff kritisch auseinandergesetzt und verstehen die Bedeutung von Qualität und QM-Systemen für die Erhöhung bzw. Sicherstellung der Versorgungsqualität und den Erfolg von Gesundheitseinrichtungen und Unternehmen der Gesundheitsbranche. Sie können sich qualifiziert in QM-Projekte einbringen und dort für Teilprojekte Verantwortung übernehmen. Im Rahmen des Risikomanagements im Gesundheitswesen erkennen sie durch eine positive Sicherheitskultur auch kritische Ereignisse als eine Chance des Lernens.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage Qualitätsmanagementsysteme als lernende und lebende Systeme wahrzunehmen und deren Bedeutung für den Unternehmenserfolg zu erkennen. Sie können nach Abschluss des Moduls die entsprechenden Prozesse aktiv unterstützen und eigenverantwortlich Aufgaben im Qualitätsmanagement übernehmen. Darüber hinaus sind sie durch die Handlungskompetenz im Bereich des Risikomanagements in der Lage, neben der Verbesserung der Versorgungsqualität auch einen Beitrag zur Steigerung der Sicherheit der Gesundheitsversorgung zu leisten.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
-------------------------	-------------	---------------



## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Qualitäts- und Risikomanagement	55	95
Grundlagen und Begriffe des Qualitätsmanagement/TQM – Qualitätsmanagementsysteme – Akkreditierungs- und Zertifizierungsverfahren – Richtlinien des Gemeinsamen Bundesausschusses zum Qualitätsmanagement und zur einrichtungs- und sektorenübergreifenden Qualitätssicherung - strukturierte Qualitätsberichte nach §137 SGBV –Patientensicherheit und Patientenrechtegesetz – Prozessmanagement (Behandlungspfade, Risikomanagement und Critical Incidents sowie geeignete Berichtssysteme – Methoden der Risikoanalyse und –bewältigung, Fehleranalysemethoden (FMEA, Route Cause Analysis) Patient Safety Indicators, Durchführung von Risiko-Audits, London Protocol zur Analyse klinischer Zwischenfälle, Fehlerprävention, Fehlerkommunikation, Evidence Based Medicine, Medizinische Leitlinien, Expertenstandards) – Evidenzbasierte Medizin/Pflege		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

## LITERATUR

- Aktionsbündnis Patientensicherheit e.V.: Wege zur Patientensicherheit. Lernzielkatalog für Kompetenzen in der Patientensicherheit, Berlin
- Behrens, J., Langer, G.: Evidence based Nursing and Caring. Methoden und Ethik der Pflegepraxis und Versorgungsforschung. Hans Huber, Bern
- Brüggemann, H., Bremer, P.: Grundlagen Qualitätsmanagement. Von den Werkzeugen über Methoden zum TQM. Springer, Wiesbaden
- Bruhn, M.: Qualitätsmanagement für Dienstleistungen. Grundlagen, Konzepte, Methoden. Springer, Berlin Heidelberg
- Euteneier, A.: Handbuch Klinisches Risikomanagement. Grundlagen, Konzepte, Lösungen - medizinisch, ökonomisch, juristisch. Springer, Berlin Heidelberg
- Gausmann, P. et al.: Patientensicherheitsmanagement. De Gruyter, Berlin
- Haeske-Seeberg, H.: Handbuch Qualitätsmanagement im Krankenhaus: Strategien, Analysen, Konzepte. Kohlhammer, Stuttgart
- Hellmann, W.: Strategie Risikomanagement. Konzepte für das Krankenhaus und die Integrierte Versorgung. Kohlhammer, Stuttgart
- Kahla-Witzsch, H.A., Platzer, O.: Risikomanagement für die Pflege. Kohlhammer, Stuttgart
- Kray, R. et al.: Qualität in der Medizin dynamisch denken. Versorgung- Forschung – Markt. Springer, Wiesbaden
- Kuntsche, P., Börchers, K.: Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitswesen. Basis- und integrierte Systeme, Managementsystemübersichten und praktische Umsetzung. Springer, Berlin.
- Müller, E.: Qualitätsmanagement für Unternehmer und Führungskräfte. Was Entscheider wissen müssen. Springer, Berlin Heidelberg
- Oberender, P.: Clinical Pathways, Facetten eines neuen Versorgungsmodells. Kohlhammer, Stuttgart
- Paschen, U.: Qualitätsmanagement in der Gesundheitsversorgung nach DIN EN ISO 9001 und DIN EN 15224. Normentext, Erläuterungen, Ergänzungen, Musterformulare. Beuth, Berlin
- Saßen, S., Gorschlüter, P.: Klinisches Risikomanagement und Qualitätsmanagement. Kohlhammer, Stuttgart
- Vogg, I., Fleßa, S.: Qualitätsmanagement in der ambulanten Versorgung. Leitfaden zur Einführung eines QM-Systems in Arztpraxen. Springer, Wiesbaden

## Leistungssektoren und Gesundheitsinformatik (W3BW\_GM205)

### Service Sectors in Healthcare and Health Informatics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM205	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Melanie Deutmeyer	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Laborübung, Case Study, Inverted Classroom

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Referat	20	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

## QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über einen grundlegenden Einblick in die unterschiedlichen Leistungssektoren des Gesundheitswesens und sind mit seiner heterogenen und vielschichtigen Branchenstruktur vertraut. Sie haben Kenntnisse bezüglich struktureller und organisatorischer Besonderheiten ambulanter und stationärer Leistungserbringer und Schnittstellen zu Kostenträgern sowie Zulieferunternehmen der Health Care Industry. Die Studierenden haben ferner Verständnis für Ziele und Intentionen der verschiedenen Interessensgruppen und Gesundheitsprofessionen wie beispielsweise der Ärzteschaft, Pflege, Administration und sind in der Lage, den Wert der interdisziplinären Zusammenarbeit darzustellen. Gleichermaßen sind ihnen die Grenzen der Finanzierungsmöglichkeiten im Gesundheitswesen ebenso bewusst wie das Spannungsfeld zwischen hoher Versorgungsqualität und wirtschaftlicher Betriebsführung in Gesundheitsunternehmen.

Darüber hinaus haben die Studierenden ein grundlegendes Verständnis für die Zusammenhänge zwischen Informations- und Kommunikationstechniken und betriebswirtschaftlicher Wertschöpfung erworben. Sie verfügen über die Kompetenz, mit allgemeinen Begrifflichkeiten und Konzeptionen des Informationsmanagement umzugehen und sie ansatzweise kritisch im Spannungsfeld zwischen Technologie und wirtschaftlicher Anwendung zu reflektieren. Ferner haben sie informations- und kommunikationstechnisches Basiswissen sowie tiefere Kenntnisse über informationstechnische Herausforderungen in der Gesundheitsbranche erworben.

### METHODENKOMPETENZ

Das vermittelte Methodenwissen versetzt die Studierenden in die Lage, in definierten Situationen mit festgelegten Rahmenbedingungen bestehende Probleme zu erfassen und die Lösung vorzubereiten. Dabei können Aspekte der Nachhaltigkeit, Weitblick und Umsichtigkeit einbezogen und anwenderorientiert implementiert werden.

### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden lernen im Rahmen dieses Moduls die Möglichkeiten wie auch die Grenzen eines sektoralen und informationellen Gesundheitswesens kennen und haben sich mit den dabei ergebenden ökonomischen, korporatistischen und informationellen Spannungsfeldern kritisch auseinandergesetzt. Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, ausgewählte gesellschaftliche Auswirkungen der Durchdringung der Berufs- und Privatwelt mit den Neuen Medien kritisch zu erfassen und ansatzweise in Entscheidungsprozesse einzubinden.

Die Studenten erwerben mit diesem Modul die Fähigkeit, betriebswirtschaftliche Methoden in Bezug auf die einzelnen Sektoren des Gesundheitswesens einzuordnen und anzuwenden. Dabei wird den Studierenden sowohl Ausdauer im Erfassen der Situationen als auch die eigenständige Suche nach Lösungen nahe gebracht.

Ebenso ist die Analyse einzelner Versorgungsformen und die Diskussion möglicher Reformoptionen geübte Praxis. Die Studierenden haben gelernt, operative Implikationen moderner Informations- und Kommunikationstechniken zu diskutieren. Sie kennen die Schnittstelle zwischen betriebswirtschaftlichen und informationstechnischen Anforderungen im Betrieb und können bei einer bereichsübergreifenden Entscheidungsvorbereitung unterstützend tätig werden.

### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über einen fundierten Überblick über den Gesundheitsmarkt, die besonderen Charakteristika der einzelnen Leistungssektoren im Zusammenhang mit dem interdisziplinären und intersektoralen Wertschöpfungsprozesses der Patientenversorgung.

Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, betriebswirtschaftliche Entscheidungen in Bezug auf den Einsatz von und die Investitionen für Informationstechnik grundlegend beurteilen zu können. Sie können in Ansätzen Geschäftsprozesse analysieren und modellieren.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Leistungssektoren in der Gesundheitswirtschaft	22	38
Systeme der ambulanten und stationären Versorgung und deren Mischtypen – Einordnung im internationalen Vergleich – Marktcharakteristika, Branchenstruktur und spezifische Managementanforderungen ausgewählter Leistungssektoren (bspw. Krankenhäuser, Arztpraxen/Ärztetele, Arzneimittelversorgung, Pflege, Hebammenwesen, PKV, GKV, Biotechnologie-/Medizintechnikunternehmen) – Interessen und Zusammenarbeit der Akteure und Professionen im Gesundheitswesen		
Gesundheitsinformatik und eHealth	33	57
Begriff und Bedeutung von Information, Kommunikation und Wissen – Informationsökonomie und Wissensbilanz – Informationsbeschaffung – Grundzüge der Analyse und Modellierung von Geschäftsprozessen – Informations- und Wissensmanagement – Grundkonzepte betrieblicher Anwendungssysteme – Optionale Ausgestaltungen und neuere Entwicklungen des Informationsmanagements im Gesundheitswesen, u.a.: Medizinische Informationssysteme und elektronische Gesundheits-/Patientenakten – Gesundheitstelematik (E-Health) – Datensicherheit und Datenschutz		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

## LITERATUR

---

- Busse, R. / Blümel, M. / Ognyanova, D.: Das deutsche Gesundheitssystem, Berlin: MWV
- Bundeszentrale für politische Bildung: Das Gesundheitswesen in Deutschland – Ein Überblick. <a href="http://www.bpb.de">www.bpb.de</a>
- Goldschmidt, A. J. W. / Hilbert, J. (Hrsg.): Gesundheitswirtschaft in Deutschland. Die Zukunftsbranche, Stuttgart: Thieme
- Simon, M.: Das Gesundheitssystem in Deutschland. Eine Einführung in Struktur und Funktionsweise, Bern: Huber
- Rosenbrock, R. / Gerlinger, T.: Gesundheitspolitik. Eine systematische Einführung, Bern: Huber
- Abts, D. / Müller, W.: Grundkurs Wirtschaftsinformatik. Eine kompakte und praxisorientierte Einführung, Wiesbaden: Vieweg
- Kollmann, T.: E-Business. Grundlagen elektronischer Geschäftsprozesse in der Net Economy, Wiesbaden: Gabler
- Krcmar, H.: Informationsmanagement, Berlin/Heidelberg: Springer
- Lehner, F.: Wissensmanagement. Grundlagen, Methoden und technische Unterstützung, München/Wien: Hanser
- Linde, F.: Ökonomie der Information, Göttingen: Universitätsverlag
- Picot, A.; Reichwald, R.; Wigand, R.T.: Die grenzenlose Unternehmung. Information, Organisation und Management, Wiesbaden: Gabler
- Fischer F. / Krämer K.: eHealth in Deutschland, Berlin, Heidelberg: Springer Vieweg
- Haas, P.: Gesundheitstelematik. Grundlagen, Anwendungen, Potentiale, Heidelberg: Springer
- Haas, P.: Medizinische Informationssysteme und Elektronische Krankenakten, Berlin, Heidelberg: Springer

## Gesundheitsmarketing und Medizinrecht (W3BW\_GM206)

### Marketing and Law in Healthcare

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM206	2. Studienjahr	2		Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Posterpräsentation	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss der Lehreinheit kennen die Studierenden die Spezifika des Gesundheitsmarketings - einerseits als Marketing mit dem Ziel des Veränderens von Gesundheitsbewusstsein und Gesundheitsverhalten der Bevölkerung, andererseits das Marketing von Gesundheitsunternehmen als spezifisches Unternehmensmarketing. Sie erhalten grundlegende Kenntnisse über die Produkte und Dienstleistungen im Gesundheitsmarkt. Die Studierenden erkennen neue Markttrends bezüglich eines ganzheitlichen Gesundheitsmarketings. Sie sind in der Lage die relevanten Marketingstrategien für die Akteure im Gesundheitsmarkt zu entwickeln, zu erkennen und in Praxisprojekten einzusetzen. Die Studierenden erkennen die Chancen und Risiken der Übertragbarkeit von klassischen Marketingmethoden auf das Gesundheitswesen. Dabei kennen sie die rechtlichen Limitationen und Vorgaben von Marketing, Kommunikation und Werbung im Gesundheitssektor.

Darüber hinaus erwerben die Studierenden Grundlagenkenntnisse des Medizinrechts. Sie erwerben die Fähigkeit, die zivilrechtlichen Anspruchsgrundlagen bei Pflichtverletzungen und die strafrechtliche Verantwortlichkeit einzuordnen, wobei insbesondere die medizinrechtlichen Besonderheiten sowie der spezifische gesetzliche Rahmen als Hauptdeterminanten des Managements von Gesundheitsunternehmen behandelt und fokussiert werden. Ebenfalls werden weitere Bereiche des Medizinrechts adressiert. Hier werden die Grundlagen gelegt, die relevanten Aspekte des Medizinrechts für alle Akteure des Gesundheitswesens zu kennen, zu verstehen und in Praxisbeispielen zu bearbeiten.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die klassischen Marketingmethoden und können diese auf den Gesundheitsmarkt anwenden. Dabei verstehen sie die Besonderheiten des Gesundheitsmarktes und die Chancen und Risiken. Gleichzeitig sind sie in der Lage die unterschiedlichen Perspektiven zu analysieren und zu bewerten. Die Studierenden sind vertraut mit den Grundlagen juristischer Terminologie und Denkweise. Sie können die relevante Rechtsprechung im Medizinrecht recherchieren. Sie verstehen die Systematik der Sozialgesetzgebung.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können die Marketing-Maßnahmen des eigenen Unternehmens verstehen und in Teilprojekten Verantwortung übernehmen. Die Studierenden sind in der Lage die Aspekte der Ökonomisierung der Medizin kritisch zu reflektieren.

Die Studierenden werden sensibilisiert bezüglich der besonderen ethischen Dimension, die medizinrechtlichen Fragestellungen im Gesundheitswesen und das Erkennen und Einordnen der besonderen rechtlichen Situation für die Akteure im Gesundheitswesen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verstehen den Gesundheitsmarkt als interdisziplinäres Forschungsfeld. Sie erkennen divergierende Interessen der Akteure und sind in der Lage diese zu verstehen. Aufgrund des interdisziplinären Charakters entwickeln die Studierenden ein tieferes Verständnis für die unterschiedlichen Paradigmen, Theorien und Strategien im Gesundheitsmarkt.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitsmarketing	33	57

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Bedeutung von Marketing und Öffentlichkeitsarbeit im Gesundheitssektor - Ökonomisierung der Medizin - Gesundheitsmarketing als Teil des Dienstleistungsmarketing - Spezifika des Gesundheitsmarktes - Gegenwärtige und zukünftige Business-Modelle im Gesundheitsmarkt - Customer-Relationship-Management - Customer-/Patienten Empowerment - Regulationsmechanismen im Gesundheitsmarkt – e-Health und Gesundheitsmarketing - Ethik und Gesundheitsmarketing – ausgewählte Leistungssektoren und Akteure im Gesundheitsmarketing (Gesundheitsindustrie, Krankenversicherungen, Krankenhäuser, Akteure der Selbstverwaltung, weitere Dienstleister im Gesundheitswesen)

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Medizinrecht

22

38

Tätigkeitsbereich Medizinrecht – Ethische Grundlagen des Medizinrechts - Compliance - Europarechtliche Grundlagen des Medizinrechts -Einführung in Krankenhausrecht - Krankenhausfinanzierungsgesetz - Sozialgesetzbuch - Systematik des SGB - Arzt- und Haftungsrecht - Vergütungsrecht - Rechts- und Gesellschaftsformen von Krankenhäusern - Arzneimittelrecht - Medizinproduktrecht – Heilmittelwerbegesetz - Patientenrechte

### BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur. Die Prüfungsdauer der Posterpräsentation beträgt 20 Minuten.

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

Bogner, T./Loth, J. Marketing für Krankenkassen: Der Weg zur Aufsteigerkasse. Bern.: Verlag Hans Huber.  
Glowik, M./Smyczek, S. Healthcare: Market Dynamics, Policies and Strategies in Europe. . Berlin Boston.: Walter de Gruyter  
Harms, F./Gänshirt, D. Gesundheitsmarketing – Patienten-Empowerment als Kernkompetenz. Stuttgart.: Lucius & Lucius  
Hoffmann, S./Schwarz, U./ Mai, R. Angewandtes Gesundheitsmarketing. Wiesbaden.: Springer Gabler  
Lüthy, A./Buchmann, U. Marketing als Strategie im Krankenhaus. Stuttgart.: Kohlhammer  
Maio, G. Geschäftsmodell Gesundheit – Wie der Markt die Heilkunst abschafft. Berlin.: Suhrkamp  
Somin, M. Das Gesundheitssystem in Deutschland. Bern.: Hofgreve Verlag.  
Specke, H.K. Der Gesundheitsmarkt in Deutschland – Daten, Fakten, Akteure. Bern.: Verlag Hans Huber  
Elste, F.: Marketing und Werbung in der Medizin. Erfolgreiche Strategien für Praxis, Klinik und Krankenhaus, Wien.  
Thill, K.-D.: Einweisermarketing für Krankenhäuser. Niedergelassene Ärzte professionell gewinnen und binden: Gabler.  
Sisignano, A.: Management und Kommunikation. Erfolgsstrategien für die Klinik der Zukunft: CW Haarfeld.

Einschlägige Gesetzestexte wie HWG, UWG, Patientenrecht sowie spezifische juristische Literatur:

Eichenhofer, E.: Sozialrecht. Tübingen.: Mohr Siebeck  
Fuhrmann, S./Klein, B./Fleischfresser, A.: Arzneimittelrecht: Handbuch für die pharmazeutische Rechtspraxis. Baden-Baden.: Nomos Verlagsgesellschaft  
Janda, C.: Medizinrecht. Konstanz München.: UVK Verlagsgesellschaft  
Laufs, A./ Uhlenbruck, W.: Handbuch des Arztrechts. München.: C H Beck  
Laufs, A./Katzenmeier, C./Lipp, V. Arztrecht. München.: C H Beck  
Knorr, G.: Krankenhausrecht. München.: Dt. Taschenbuch-Verlag.  
Schlegel, T.: Medizin- und Gesundheitsrecht. Stuttgart.: Kohlhammer

## Praxismodul II (W3BW\_GM802)

### Practical Module II

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDauer (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM802	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Projekt
---------

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Projektarbeit	Siehe Pruefungsordnung	ja
Präsentation	30	ja
Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls	Siehe Pruefungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
600	0	600	20

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über vertiefte Einblicke in den für die Studienrichtung relevanten Bereichen im Kontext gesellschaftlicher und digitaler Herausforderungen. Sie sind in der Lage, praktische Problemstellungen in ihrer Komplexität zu erfassen, zu analysieren, um darauf aufbauend unter Hinzuziehung vermittelter Lehrveranstaltungsinhalte Lösungsvorschläge zu entwickeln.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind mit Abschluss des Moduls in der Lage, für komplexe Praxisanwendungen angemessene Methoden auszuwählen und anzuwenden. Sie können die Möglichkeiten, Praktikabilität und Grenzen der eingesetzten Methoden einschätzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind dafür sensibilisiert, mit an ihre Rolle geknüpften Erwartungshaltungen in ihrem Arbeitsumfeld umzugehen. Sie tragen durch ihr kooperatives Verhalten in Teams dazu bei, dass die gemeinsamen Ziele erreicht werden. Für übertragene Aufgaben übernehmen sie die Verantwortung.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, auf der Basis weitgehend selbstständig vorgenommener Situationsanalysen unter Hinzuziehung ihrer theoretischen Kenntnisse und Kompetenzen, zielführende Handlungsprogramme umzusetzen, zu kontrollieren und gegebenenfalls zu modifizieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Praxismodul II - Projektarbeit II	0	600

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

### PRÄSENZZEIT

### SELBSTSTUDIUM

Das in den Theoriesemestern erworbene Wissen soll in den sich anschließenden Praxisphasen angewendet werden.

- Finanzbuchhaltung: Inventur – Anlagenbuchhaltung – Kreditoren – Debitorenbuchhaltung (einschließlich Zahlungsverkehr und Kontierung sowie Mahn- und Klagewesen) – Jahresabschluss
  - Kosten- und Leistungsrechnung: Planungsrechnung (kostenstellen-/kostenträgerbezogen) und Überwachung – Betriebsabrechnung und innerbetriebliche Leistungsverrechnung – Kalkulation
  - Investition und Finanzierung: Unternehmensspezifische Ausprägungen der Investitionsrechnung / Wirtschaftlichkeitsrechnung – Finanzierungssystem und deren Prämissen
  - Betriebliche Personalarbeit: Personalmarketing und -beschaffung – Personalbetreuung und -entwicklung – Arbeitsrecht und Arbeitsschutz – Personalpolitik und Führungssysteme
  - Organisation: Aufbau- und Ablauforganisation – Projektmanagement
  - Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitswesen: Qualitätssicherung und Patientensicherheit – Risikomanagement – Qualitätsmanagementsysteme – Qualitätsberichterstattung
  - Gesundheitsmarketing: Öffentlichkeitsarbeit – unternehmensspezifische Marketinginstrumente – juristische Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen
  - Unternehmensspezifische Aspekte der Digitalisierung und Gesundheitsinformatik
  - Ggf. vertiefende Ausbildungsinhalte je nach gewähltem Wahlmodul
- Die Modul Inhalte tragen der Heterogenität des Gesundheitssektors Rechnung.

Praxismodul II - Präsentation

0

0

Technischer Platzhalter

Praxismodul II - Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls

0

0

-

### BESONDERHEITEN

Anfertigung der Projektarbeit II und Präsentation der Projektarbeit II.

Die Inhalte des Praxismoduls II orientieren sich an den theoretischen Schwerpunkten in den einzelnen Semestern und dienen als Grundlage für den betrieblichen Ausbildungsplan. Der betriebliche Ausbildungsplan sollte zeitlich und inhaltlich an die Besonderheiten des jeweiligen Ausbildungsunternehmens angepasst werden. Dabei sind betriebliche Schwerpunktsetzungen und Anpassungen sinnvoll und es kann auch von der zeitlichen Abfolge des Rahmenplans abgewichen werden.

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer - Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius- Schnell,  
R. / Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg- Schwaiger, M. / Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen- Stickel-Wolf, C. / Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen



## Integriertes Management (W3BW\_106)

### Integrated Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_106	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Carsten Brehm	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden haben einen Überblick über die verschiedenen Ansätze und/oder Bestandteile der Mitarbeiter- und Unternehmensführung und können diese in ein Gesamtverständnis „integrativ“ einordnen. Sie haben Kenntnisse über die Beziehungen und Abhängigkeiten im Integrierten Management zwischen diesen Ansätzen. Sie haben sich mit den zentralen Einflussgrößen auf den Unternehmens-/Führungserfolg auseinandergesetzt und ein umfassendes Verständnis für eine situative Interpretation des Führens von Unternehmungen entwickelt. Sie können darüber hinaus die einzelnen Ansätze strukturiert darstellen, an Beispielen veranschaulichen und inhaltlich zusammenfassen. In der Würdigung sind sie in der Lage, Ursachen und Erfolgswirkungen zu trennen.

##### METHODENKOMPETENZ

Sie sind in der Lage, anhand von Fallstudien und/oder Führungssituationen Führungsherausforderungen mehrdimensional zu analysieren, in ihrer sachlichen oder sozialen Komplexität zu strukturieren und zu verstehen sowie diese selbständig oder in Gruppen zu lösen. Sie kennen dazu die situationsadäquaten, wesentlichen Anwendungsmöglichkeiten und Grenzen der verschiedenen Führungsinstrumente und -methoden der Unternehmens- wie Mitarbeiterführung. Sie können die Relevanz der Methoden und Techniken im fachlichen Kontext und im beruflichen Anwendungsfeld einschätzen und sie gegebenenfalls daran anpassen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können Verantwortung für ihre eigene Arbeit übernehmen. Bzgl. ihres Handelns sowie dessen Ergebnisse sind sie in der Lage, sachangemessen und nachvollziehbar zu argumentieren. Sie können wertschätzend Kritik an Ergebnissen äußern und annehmen. Im sozialen Umgang bei der gemeinsamen Lösung von Problemen können sie Zielkonflikte transparent machen und kommunikativ, moderierend Lösungsansätze aufzeigen. Bezogen auf mögliches Führungshandeln als Person oder als Institution sind sie zur Reflexion sozialer, gesellschaftlicher und ökologischer Implikationen fähig.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden können nach Abschluss aus der integrierten Managementperspektive heraus ihr eigenes Beobachten, Verhalten und Entscheiden kritisch reflektieren und daraus individuell ein angepasstes situationsangemessenes Handeln ableiten. Sie sind in der Lage, alternative Ansätze zu bewerten, kritisch miteinander zu vergleichen und auf ihre praktische Arbeit sowie auf die Situation ihres Ausbildungsunternehmens zu übertragen. Mit Blick auf zukünftige, neue Fragestellungen sind sie in der Lage mit Weitblick und Umsichtigkeit ihre Lösungsmuster anzupassen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Unternehmensführung	25	50

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

- Grundlagen ganzheitlicher Unternehmensführung
- Unternehmensführungsmodelle (Ebenen, Funktionen)
- Normative Unternehmensführung
- Nachhaltige, wertorientierte Unternehmensführung
- Strategische Unternehmensführung (Planung und Umsetzung) und Geschäftsmodelle
- Operative Unternehmensführung und Schnittstelle Controlling
- Ausgewählte Managementsysteme/-instrumente
- Aktuelle Entwicklungen (z.B. Disruption, Digitalisierung, Vernetzung)

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Mitarbeiterführung

25

50

- Psychologische Grundlagen
- Motivation
- Führungskräfte und -eigenschaften
- Führungstheorien
- Führungsstile/-modelle
- Führungsinstrumente
- Kommunikation
- Ethische bzw. soziale Verantwortung einer Führungskraft
- Aktuelle Entwicklungen/Führungsansätze

### BESONDERHEITEN

Prof. dr. Gerhard Jäger (Lörrach) - Modulverantwortung

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Bleicher, K.: Das Konzept Integriertes Management, Berlin – New York: Campus
- Blessin, B./Wick, A.: Führen und führen lassen: Ansätze, Ergebnisse und Kritik der Führungsforschung, Konstanz: UVK
- Dillerup, R./Stoi, R.: Unternehmensführung – Management & Leadership, München: Vahlen
- Hungenberg, H.: Strategisches Management, Ziele, Prozesse, Verfahren, Wiesbaden: Gabler
- Hungenberg, H./Wulf, T.: Grundlagen der Unternehmensführung, Heidelberg: Springer
- Macharzina, K./Wolf, J.: Unternehmensführung: das internationale Managementwissen; Konzepte, Methoden, Praxis, Wiesbaden: Gabler
- Müller-Stewens, G./Lechner, C.: Strategisches Management – wie strategische Initiativen zum Wandel führen, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Rosenstiel, L.v./Regnet, E./Domsch, M.E.: Führung von Mitarbeitern: Handbuch für erfolgreiches Personalmanagement, Stuttgart: Schaeffer-Poeschel
- Schirmer, U./Woydt, S.: Mitarbeiterführung, Heidelberg: Springer
- Weibler, J.: Personalführung, München: Vahlen
- Wunderer, R.: Führung und Zusammenarbeit. Eine unternehmerische Führungslehre, Köln: Luchterhand

## Wirtschaftspolitik (W3BW\_503)

### Economic Policy

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_503	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Torsten Bleich	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Seminararbeit (mit Präsentation)	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, volkswirtschaftliche Theorien zu verwenden, um außenwirtschaftliche, wirtschaftspolitische und finanzwissenschaftliche Fragestellungen fundiert zu analysieren und zu bewerten.

##### METHODENKOMPETENZ

Studierende haben die Kompetenz erworben, grundlegende mikro- und makroökonomische Analysemethoden auf außenwirtschaftliche, wirtschaftspolitische und finanzwissenschaftliche Fragestellungen anzuwenden. Dabei können sie statistische Auswertungen interpretieren und in den theoretischen und politischen Hintergrund einordnen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden verstehen die Bedeutung von Werturteilen für unterschiedliche wirtschaftspolitische Empfehlungen. Sie können die erlernten theoretischen Konzepte auf aktuelle politische Fragen anwenden und verstehen die Konflikte zwischen ökonomischer Theorie und politischer Praxis.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

In diesem Modul erlernen die Studierenden eine eigene, fundierte und reflektierte Position zu den wirtschaftspolitischen Fragen einzunehmen. Dabei können sie andere begründete Positionen tolerieren und einen konstruktiven Austausch über die unterschiedlichen Annahmen führen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Einführung in die Wirtschaftspolitik und Außenwirtschaft	25	50

- Einführung in die Wirtschaftspolitik: Ziele, Instrumente, Träger
- Reale Außenwirtschaft: Theorie und Politik (z. B. absoluter und komparativer Vorteil, tarifäre und nichttarifäre Handelshemmnisse)
- Aktuelle Themen der Außenwirtschaft (z.B. Europäische Integration, Globalisierung, Handelspolitik)
- Ausgewählte Bereiche der Wirtschaftspolitik, z.B. Stabilisierungspolitik, Arbeitsmarktpolitik, Sozialpolitik, Wettbewerbspolitik, Wachstumspolitik, Verteilungspolitik, Allokationspolitik, Umweltpolitik, Finanzpolitik.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Ausgewählte Themen der Wirtschaftspolitik

PRÄSENZZEIT

25

SELBSTSTUDIUM

50

- Ausgewählte Bereiche der Wirtschaftspolitik, z.B. Stabilisierungspolitik, Arbeitsmarktpolitik, Sozialpolitik, Wettbewerbspolitik, Wachstumspolitik, Verteilungspolitik, Allokationspolitik, Umweltpolitik, Finanzpolitik (soweit nicht in Unit 1 behandelt)
- Aktuelle Themen der Wirtschaftspolitik

### BESONDERHEITEN

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Beck, H.: Globalisierung und Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Bénassy-Quéré/Coeuré/Jaquet/Pisany-Ferry: Economic Policy
- Blankart, C. B.: Öffentliche Finanzen in der Demokratie, Vahlen, München
- Fritsch, M.: Marktversagen und Wirtschaftspolitik, Vahlen, München
- Görgens, E./Ruckriegel, K./Seitz, F.: Europäische Geldpolitik, UVK-Verlag, Konstanz
- Krugman, P. R./Obstfeld, M./Melitz, M. J.: Internationale Wirtschaft, Pearson, Hallbergmoos
- Mankiw, N.G./Taylor, M.P.: Economics, Mason (Ohio): Thomson South Western
- Mussel, G./Pätzold, J.: Grundfragen der Wirtschaftspolitik, Vahlen, München
- Rose, K./Sauernheimer, K.: Theorie der Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Zimmermann, H./Henke, K./Broer, M.: Finanzwissenschaft, Vahlen, München

## Schlüsselqualifikationen III (W3BW\_GM703)

### Key Qualifications III

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM703	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Laborübung, Planspiel/Simulation, Rollenspiel

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Unbenoteter Leistungsnachweis	Siehe Prüfungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über alle Qualifikationen für das wissenschaftliche Studium und können deren Anwendbarkeit für praktische Situationen kritisch einschätzen. Des Weiteren sind sie in der Lage eine betriebliche Problemstellung in strukturierter wissenschaftlicher Herangehensweise zu bearbeiten.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können

- Methoden und Techniken in verschiedenen Situationen reflektiert und kompetent in angemessener Weise einsetzen,
- Literaturrecherchen durchführen und quellenkritische Auswertungen der Literatur vornehmen,
- geeignete wissenschaftliche Untersuchungsmethoden und -techniken auswählen und anwenden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können

- offen kommunizieren
- eigene und fremde Kommunikationsmuster erkennen, kritisch analysieren und einschätzen,
- autonom und selbstsicher eigene Positionen vertreten und andere Positionen zu verstehen,
- die erlernten Methoden in rationaler, verständnisorientierter und fairer Weise und nicht-manipulativ einsetzen,
- Konflikte in ausgleichender Weise bewältigen.
- erkennen, welche ethischen Implikationen und Verantwortung Forschung hat.
- Pluralität von Theorien und Methoden sinnvoll einsetzen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden

- können sich schnell in neuen Situationen zurechtfinden, in neue Aufgaben einarbeiten sowie sich in Teams und Kulturen integrieren.
- überzeugen als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeiten mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft.
- zeichnen sich aus durch fundiertes fachliches Wissen, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen in die Praxis zu übertragen.
- lösen Probleme im beruflichen Umfeld methodensicher sowie zielgerichtet und handeln dabei teamorientiert

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Branchenspezifische Unternehmenssimulation	25	50

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

### PRÄSENZZEIT

### SELBSTSTUDIUM

In Kontext der Branchenspezifischen Unternehmenssimulation werden insbesondere ganzheitliche unternehmensbezogene Simulationen im Kontext der jeweiligen Branche des Unternehmens in Form von Brettplanspielen oder computergestützten Planspielen durchgeführt. Gegenstand von branchenspezifischen Simulation sind insbesondere folgende Aspekte:

- Entwicklung von Unternehmensleitbildern
- Aufbau einer leistungsfähigen personellen, organisatorischen und planerischen Infrastruktur
- Leistungsstrategische Entscheidungen (in Bezug auf Produkte und Dienstleistungen)
- Erprobung der Qualität von Leistungen
- Situationsspezifischer Einsatz von Marketinginstrumenten und Abstimmung der Marketinginstrumente untereinander sowie mit den Erfordernissen anderer Unternehmensfunktionen
- Planerischer Einbezug von Zeitkonstanten in unternehmerische Entscheidungen
- Erkennen und Nutzen günstiger Zeitpunkte zum Markteintritt- und -ausstieg
- Finanz- und Rechnungswesen im Unternehmen (Budgetierung, Finanzplanung, Kennzahlen)
- Methoden der effizienten, konstruktiven, kommunikativen Zusammenarbeit im Team

Projektskizze zur Bachelorarbeit

25

50

- Selbstständige Planung eines Forschungsprozesses und Erarbeitung eines Forschungsdesigns (Exposé) für ein mögliches Bachelorarbeitsthema (dieses muss nicht das spätere Thema der Bachelorarbeit sein)
- Themenwahl/-eingrenzung, Problemstellung und Zielformulierung, Literaturrecherche und Informationsbeschaffung, Auswahl und Ausarbeitung einer Untersuchungsmethode, Festlegung des Aufbaus und der Gliederung der Arbeit

### BESONDERHEITEN

-

### VORAUSSETZUNGEN

keine

### LITERATUR

- Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer
- Hollinger, T.: Führungskräfte-Training mit Pferden. Können Menschen von Tieren lernen? Hamburg: igel
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius
- Schneider, D.: Betriebswirtschaftslehre, Band 4: Geschichte und Methoden der Wirtschaftswissenschaften. München: Oldenbourg
- Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg
- Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen
- Stichel-Wolf, C. / Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

## Controlling in der Gesundheitswirtschaft (W3BW\_GM207)

### Health Service Management Accounting and Controlling

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM207	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Björn Maier	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Assignment	Siehe Prüfungsordnung	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Fähigkeit, die für Kliniken wichtigsten Controlling-Instrumente anwenden zu können, sowie Entscheidungen strategischer Relevanz zu erkennen und zu analysieren und das Management an Schnittstellen unterstützen zu können.

Überblick über die Ziele, Methoden und Instrumente des strategischen und operativen Controllings, Kenntnis von relevanten Kennzahlen für die Unternehmensbewertung im Gesundheitswesen.

##### METHODENKOMPETENZ

Studierende sind in der Lage, Controlling-Instrumente betriebspezifisch anzuwenden und hierdurch eine Entscheidungsgrundlage zu schaffen. Studierende kennen alle relevanten Kennzahlen zur Bewertung der Organisation und können relevante Informationen als Grundlage für strategische Entscheidungen ermitteln. Studierende verstehen die zentrale Rolle des Controllings im Rahmen des Steuerungsprozesses von Organisationen und insbesondere von Gesundheitsbetrieben und können die besondere Notwendigkeit einer schlüssigen und umfassenden Controlling-Konzeption für die allgemeine Betriebsführung begründen und kommunizieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Sensibilisierung mit der besonderen ethischen Dimension, die Planungs- und Führungsentscheidungen im Gesundheitswesen zukommt

Kritische betriebswirtschaftliche Analyse und Betrachtung von Unternehmen, quantitative und qualitative Reflexion von Kennzahlen sowie die entsprechende Kommunikation dieser Informationen an Führungskräfte

Förderung der Interdisziplinarität durch die Symbiose bzw. dem Zusammenspiel von Ökonomie und Medizin

Fähigkeit, mit Instrumenten des Controllings die notwendigen Daten und Informationen zu erheben und zu interpretieren, Fähigkeit, Warnsignale im Controlling zu erkennen und einzuordnen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fähigkeit, wichtige Problemstellungen in Kliniken in Kooperation mit allen beteiligten Berufs- und Personengruppen (u.a. Pflege, Mediziner) ökonomisch zu analysieren und zu lösen

Im Team lernen und diskutieren, entscheidungsorientiertes Handeln im Management, Steuerung von Betrieben

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Medizincontrolling	28	56

Operative Controllinginstrumente in Kliniken - Überwachung von Struktur-, Prozess- und Ergebnisqualität der Leistungserstellungsprozesse in Kliniken – Erlös-, Kosten- und Ergebniscontrolling im Krankenhaus – Basiswissen Dokumentation und Kodierung – Koordinierung an der Schnittstelle Management/Medizin/Pflege – Klinische Behandlungspfade und Pfadcontrolling – MDK Management

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Unternehmenscontrolling	22	44
Aufbau, Ziele und elementare Bestandteile eines Controllingsystems, Controllinginstrumente und –methoden in der Gesundheitswirtschaft, Kennzahlen, Berichts- und Reportingssysteme, Controlling und Qualität, Risikomanagement, Schnittstelle zwischen Controlling und Management.		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

Leistungssektoren und Gesundheitsinformatik

## LITERATUR

DIMDI (Hrsg.): Basiswissen Kodieren – Eine kurze Einführung in die Anwendung von ICD-10-GM und OPS

Goldschmidt, Andreas J. W., Hrsg., Praxishandbuch Medizincontrolling, Economica

Hentze, J.; Huch, B.; Kehres, E., Krankenhaus-Controlling. Konzepte, Methoden, Erfahrungen aus der Krankenhauspraxis, Kohlhammer, Stuttgart

Maier, B., Controlling in der Gesundheitswirtschaft, Kohlhammer, Stuttgart

Zapp, W., Oswald, J., Controlling-Instrumente für Krankenhäuser, Kohlhammer, Stuttgart



## Gesundheitsökonomie und Evaluation (W3BW\_GM208)

### Health Economics and Evaluation

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDauer (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM208	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Melanie Deutmeyer	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls besitzen die Studierenden einen fundierten Überblick über gesundheitsökonomisches Basiswissen aus entscheidungs- und systemorientierter Perspektive. Aufbauend auf den grundlegenden Zusammenhängen des volkswirtschaftlichen und gesundheitspolitischen Denkens lernen sie die Strukturelemente der Gesundheitsökonomik kennen. Sie können die grundlegenden Analysen und Methoden der gesundheitsökonomischen Evaluationen strukturiert darstellen und an praxisrelevanten Beispielen veranschaulichen. Sie sind in der Lage, im Rahmen von Projekt- und Bachelorarbeiten diese Kenntnisse auf eine praxisrelevante Aufgabe zu beziehen und eigene Lösungsansätze zu entwickeln.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, gesundheitsökonomische Evaluationen und Analyseverfahren zu verstehen, in ihrer Komplexität zu strukturieren und vorgefundene Anwendungsbeispiele kritisch zu analysieren. Sie kennen die unterschiedlichen Methoden, können diese bewerten und die Relevanz der Methode im fachlichen Kontext einschätzen und kritisch zu reflektieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zieldimensionen der Gesundheitsökonomik und der gesundheitsökonomischen Evaluation. Sie haben sich intensiv mit deren Strukturmerkmalen und Prinzipien aus ökonomischer, politischer, sozialer, ökologischer und ethischer Perspektive auseinandergesetzt. Sie sind in der Lage, die ethischen Grenzfragen zu adressieren und kritisch im eigenen beruflichen Handlungsfeld zu erkennen. Sie sind in der Lage, Zielkonflikte zu erkennen sowie kommunikativ und moderierend Lösungsansätze aufzuzeigen. Bereits jetzt sind die Studierenden in der Lage, ihren Standpunkt unter Heranziehung gesundheitsökonomischer und gesundheitspolitischer Argumentation zu reflektieren und zu begründen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zielsetzungen der Gesundheitsökonomie und der gesundheitsökonomischen Analysen als Wissenschaft und die unterschiedlichen Forschungskonzeptionen. Sie können Problemstellungen im Rahmen gesundheitsökonomischer Fragestellungen erkennen, bearbeiten und kritisch kommentieren. Die Studierenden können nach Abschluss dieses Moduls alternative Ansätze bewerten, kritisch miteinander vergleichen und auf die Situation im Ausbildungsunternehmen übertragen. Darüber hinaus sind sie in der Lage, gesellschaftspolitische Aspekte der Gesundheitsökonomie zu erklären und anderen verständlich zu machen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitsökonomie	20	40

Mikroökonomische Theorie - Einzel- und gesamtwirtschaftliche Betrachtung der Gesundheit - Gesundheitsgüter - Marktversagen – Versicherung - Gerechtigkeit - Gesundheitsversorgung als ökonomische Aspekte der Allokation und Distribution - Grenznutzen von Gesundheitsgütern und Gesundheitsdienstleistungen - Humankapitalansatz - Großmann-Modell - Investitionsgut- und Konsum-Modell - Utilitarismus

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitsökonomische Evaluation und Health Technology Assessment	30	60
Anwendungsbezug gesundheitsökonomischer Evaluation - Health Technology Assessment - Schwellenwertkonzept - Ansatzpunkte von Rationierung und Rationalisierung - Gesundheitsökonomische Analysen (Kostenanalyse, Krankheitskostenanalyse; CEA, CUA, CBA; Fokus: QALY-Konzept)- Methoden der ökonomischen Evaluation - Ethik in der gesundheitsökonomischen Evaluation – ausgewählte Themen, z.B. Pharmakoökonomie		

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

## VORAUSSETZUNGEN

keine

## LITERATUR

Breyer, F. / Zweifel, P. / Kifmann, M.: Gesundheitsökonomik. Berlin Heidelberg: Springer-Gabler  
Busse, R. / Schreyögg, J. / Stragard, T.: Management im Gesundheitswesen. Heidelberg: Springer  
Fleßa, S.: Grundlagen der Gesundheitsökonomie: Eine Einführung in das wirtschaftliche Denken im Gesundheitswesen. Berlin, Heidelberg Springer  
Folland, S. / Goodman, A.C. / Stano, M.: The Economics of Health and Health Care: International Version. Prentice Hall  
Garrido, M. V. / Kristensen, F. B. / Nielsen, C. P. / Busse, R.: Health Technology Assessment and Health Policy Making in Europe – Current Status, Challenges and Potential. Copenhagen: European Observatory  
Lauterbach, K.W. / Lungen, M. / Schrappe, M.: Gesundheitsökonomie, Management und Evidence-based Medicine: Handbuch für Praxis, Politik und Studium. Stuttgart: Schattauer  
Nolte, E. / Knai, C. / McKee, M. / Managing Chronic Conditions – HTA and Health Policy-Making in Europe. Copenhagen: European Observatory  
Perleth, M. / Busse, R. / Gerhardus, A. / Gibis, B. / Lühmann, D.: Health Technology Assessment: Berlin: Medizinisch wissenschaftliche Verlagsgesellschaft  
Schöffki, O. / von der Schulenburg, J.M.: Gesundheitsökonomische Evaluation. Heidelberg: Springer  
Von der Schulenburg, J.M. / Greiner, W.: Gesundheitsökonomik. Tübingen: Mohr Siebeck

## Care-Case und Pflegemanagement (W3BW\_GM209)

### Care and Case Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM209	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Anke Simon	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Planspiel/Simulation, Case Study, Rollenspiel

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Seminararbeit (mit Präsentation)	Siehe Prüfungsordnung	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss Moduls verfügen die Studierenden über ein vertieftes Verständnis für Managed Care und die Bedeutung von Managed Care Konzepten im Gesundheitswesen. Sie haben einen Überblick über die vielfältigen Instrumente und Organisationsmodelle im Bereich Managed Care erhalten. Aufbauend auf Fallbeispielen lernen die Studierenden die zentralen Einflussgrößen und die Interessen der Stakeholder kennen. Dabei entwickeln sie ein Verständnis für die unterschiedlichen Positionen und die Erfolgsfaktoren für eine gelungene Umsetzung von Managed Care Projekten. Die Studierenden kennen die wesentlichen Schnittstellen zu anderen Bereichen wie Entlassmanagement, Homecare, ambulante und stationäre Pflege. Die Rolle und Funktion des Case Managements ist den Studierenden klar und sie sind in der Lage auch Best Practice Beispiele aus anderen Gesundheitssystemen heranzuziehen. Die Studierenden haben die Fähigkeit, die für Kliniken wichtigsten Controlling-Instrumente anwenden zu können sowie Entscheidungen strategischer Relevanz zu erkennen und zu analysieren und das Management an Schnittstellen unterstützen zu können. Die Studierenden sind sich der spezifischen Belange der Berufsgruppe Pflege bewusst. Sie sind in der Lage, die Bedeutung von Pflege-theorien bzw. -modellen zu erkennen sowie Ergebnisse aus der Pflegeforschung für die Versorgungspraxis zu nutzen. Die Phasen der Pflegeplanung sind den Studierenden vertraut und werden mit geeigneten Managementinstrumenten unterstützt.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verstehen die Instrumente und Methoden von Managed Care als Beitrag zur Überwindung der traditionellen sektoralen Grenzen mit dem Ziel der effizienten Steuerung von Kosten und Qualität in der Gesundheitsversorgung durch die Integration von Leistungserstellung und -finanzierung. Sie sind vertraut mit den Funktionen und Phasen des Case Managements und wissen um die Notwendigkeit einer professionellen Fallsteuerung und Nachsorge bei einem pauschalierten Entgeltsystem für stationäre Versorgungsleistungen. Die Studierenden können dabei alle relevanten zur Verfügung stehenden Quellen und Arbeitsmittel nutzen, um an der Konzeptentwicklung mitzuarbeiten, Prozesse zu strukturieren und Verantwortung für Teilprojekte zu übernehmen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden Verantwortung für die eigene Arbeit übernehmen und diese kritisch evaluieren. Sie sind in der Lage sich auf angemessenem Niveau differenziert und fachlich qualifiziert zu beteiligen. Sie sind in der Lage Managed Care Konzepte kritisch zu hinterfragen und zu bewerten. Sie können auf Basis von Praxisbeispielen gewonnene Erkenntnisse auf Aufgabenstellungen im eigenen Unternehmen übertragen und Lösungsvorschläge entwickeln. Die Studierenden kennen und verstehen den Kontext von Managed Care und sind in der Lage an Managed Care Projekten im eigenen Unternehmen mitzuarbeiten. Die Studierenden sind sensibilisiert, mit der besonderen ethischen Dimension, die Planungs- und Führungsentscheidungen im Gesundheitswesen zukommt, umzugehen. Sie erkennen die Notwendigkeit der Förderung der Interdisziplinarität durch die Symbiose bzw. dem Zusammenspiel von Ökonomie, Medizin und Pflege.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben ein vertieftes Verständnis für den Einsatz von Managed Care Konzepten entwickelt und können deren Bedeutung für das Gesundheitswesen einschätzen und kritisch bewerten. Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit, wichtige Problemstellungen in Kliniken in Kooperation mit dem medizinischen Personal sowie der Pflege ökonomisch zu analysieren und zu lösen.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Managed Care und Case Management	30	60
Ziele und Aufgaben von Managed Care - Instrumente und Organisationsmodelle von Managed Care (z.B. Integrierte Versorgung, Ärztenetze, Hausarztzentrierte Versorgung, Homecare) - Versorgungsformen und Versorgungsforschung - Kollektiv- und Selektivverträge - Qualitäts- und Kostensteuerung im Bereich Managed Care - Evaluationsverfahren im Bereich Managed Care - Case Management - Entlassmanagement		
Pflegemanagement	20	40
Pflegetheorien und Pflegemodelle - Pflegeplanung (Pflegediagnostik, Bedarfseinschätzung, Pflege-, Hilfs- und Betreuungsplanung, Pflegeevaluation) - Gesundheitsförderung und Rehabilitation - Pflegeforschung / Forschungstransfer in die Praxis - spezielle Aspekte des Managements in der Pflege (z.B. Dienstplanung, psych. und phys. Arbeitsbedingungen in der Pflege, neue Rollen und Gesundheitsberufe, Pflege-DRGs)		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

Amelung, V.E.: Managed Care – Neue Wege im Gesundheitsmanagement. Wiesbaden: Gabler Verlag  
Cortekar, J./Hugenroth, S.: Managed Care als Reformoption für das deutsche Gesundheitswesen. Marburg: Metropolis-Verlag  
Amelung, V./Deimel, D./Reuter, W./van Rooij, N./Weatherly J.: Managed Care in Europa. Berlin: Medizinisch wissenschaftliche Verlagsgesellschaft  
Amelung, V.E./Sydow, J./Windeler; A.: Vernetzung im Gesundheitswesen - Wettbewerb und Kooperation. Stuttgart: Kohlhammer-Verlag  
Wendt, W.R./Löcherbach, P.: Case Management in der Entwicklung: Heidelberg-München-Landsberg: Economica Verlag  
Moxley, P.: Practice of Case Management. London: Sage Publicaions  
Von Reibnitz, C. Homecare. Bern: Verlag Hans Huber  
Deimel, D./Müller, M-L.: Entlassmanagement. Stuttgart: Thieme Verlag  
Kongstved, P.R.: Managed Care – What it is and how it works; Jones and Bartlett Publ.  
Behrens, J. / Langer, G.: Evidence-based Nursing and Caring. Methoden und Ethik der Pflegepraxis und Versorgungsforschung; Huber  
George, J.-B.: Nursing Theories. The Base for Professional Nursing Practice: Pearson

## Medizinische Grundlagen (W3BW\_GM210)

### Basics in Medicine

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM210	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Wolfgang Weidemann	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Referat	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls kennen die Studierenden die Grundlagen der menschlichen Anatomie und Physiologie und verfügen über Grundkenntnisse in der Krankheitslehre. Die wichtigsten medizinischen Fachbegriffe werden adäquat und richtig angewandt. Anhand von ausgesuchten Organen/Organsystemen haben die Studierenden ihre anatomischen, physiologischen und pathophysiologischen Grundkenntnisse vertieft und einen Überblick über Pathologie, Symptomatik, Diagnostik und Therapie der häufigsten Erkrankungen erworben.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, medizinische Grundlagen berufsrelevanter Fachtexte zu interpretieren und mit Angehörigen weiterer Gesundheitsberufe zu diskutieren. Sie sind in der Lage, sich eigenständig und in der Gruppe weitere anatomische, physiologische und pathophysiologische Aspekte des menschlichen Organismus zu erarbeiten und diese adäquat zu präsentieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Absolventinnen und Absolventen können im Bewusstsein ihrer berufsethischen Verantwortung mit Angehörigen anderer Berufsgruppen aus dem medizinischen und nichtmedizinischen Bereich (unter anderem aus Klinik, Labor und Industrie), mit Patientinnen und Patienten und deren Angehörigen bzw. mit Kundinnen und Kunden sowohl in ihrem Fachgebiet als auch interdisziplinär adäquat kommunizieren und fachkundige Dialoge führen. Insbesondere sind sie in der Lage, auch gegenüber Fachfremden die grundlegenden anatomischen, physiologischen und pathophysiologischen Zusammenhänge plausibel darzustellen und nachvollziehbar zu begründen.

Die Studierenden haben durch das erlangte Wissen über Aufbau, Funktionsweise und Zusammenspiel von Zellen, Geweben und Organen des menschlichen Körpers ein besseres Verständnis für die Komplexität integrierter Leistungen des Gesamtorganismus und die Vielfalt möglicher Störungen erworben. Hierdurch werden sie befähigt, Aufgaben und Problemstellungen im medizinischen Kontext besser zu verstehen, selbständig praxisgerechte Lösungen zu entwickeln und diese im Alltag umzusetzen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden nutzen das erworbene medizinische Wissen, um systematisch alternative Denk- und Lösungsansätze in ihrem Berufsfeld zu suchen sowie Lehrmeinungen kritisch zu hinterfragen. Sie sind kompetente Ansprechpartner und fähig, über medizinische Themen reflektiert zu diskutieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Medizinische Grundlagen	50	100

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

### PRÄSENZZEIT

### SELBSTSTUDIUM

- Grundlagen der menschlichen Anatomie und Physiologie
- Grundlagen der Krankheitslehre
- Einführung in die medizinische Terminologie
- Vertiefung anhand ausgewählter Organe/Organsysteme (bspw. Bewegungssystem, Nervensystem, Sinnesorgane, Endokrines System, Blut/Lympe/Immunsystem, Herz-Kreislaufsystem, Atmungssystem, Verdauungssystem, Niere und ableitende Harnwege, Geschlechtsorgane, Haut- und Hautanhangsorgane)

### BESONDERHEITEN

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Anderhuber, F. et al.: Waldeyer Anatomie des Menschen. De Gruyter, Berlin
- Aumüller, G. et al.: Duale Reihe: Anatomie. Thieme, Stuttgart
- Becker, P.: Checklisten Krankheitslehre. Urban & Fischer, München
- Behrends, J. et al.: Duale Reihe Physiologie. Thieme, Stuttgart
- Beise, U. et al.: Gesundheits- und Krankheitslehre. Lehrbuch für die Gesundheits-, Kranken- und Altenpflege. Springer, Berlin Heidelberg
- Böcker, W. et al.: Pathologie. Urban & Fischer, München
- Caspar, W.: Medizinische Terminologie. Lehr- und Arbeitsbuch. Thieme, Stuttgart
- Drake, R.L. et al.: Gray's Atlas der Anatomie. Urban & Fischer, München
- Drenckhahn, D., Waschke, J.: Benninghoff Taschenbuch Anatomie. Urban & Fischer, München
- Fangerau, H. et al.: Medizinische Terminologie. Lehmanns, Köln
- Fölsch, U.R. et al.: Pathophysiologie. Springer, Berlin Heidelberg
- Hafner, M., Meier, A.: Geriatrie Krankheitslehre. Teil 1: Allgemeine Krankheitslehre und somatogene Syndrome. Hans Huber, Bern
- Huch, R., Jürgens, K.D.: Mensch, Körper, Krankheit. Anatomie, Physiologie, Krankheitsbilder. Lehrbuch und Atlas für die Berufe im Gesundheitswesen. Urban & Fischer, München
- Huppelsberg, J., Walter K.: Kurzlehrbuch Physiologie. Thieme, Stuttgart
- Kurtz, A. et al.: Physiologie. Thieme, Stuttgart
- Lippert, H.: Lehrbuch Anatomie. Urban & Fischer, München
- Meyer, R.: Allgemeine Krankheitslehre kompakt. Hans Huber, Bern
- Paulsen, F., Waschke, J.: Sobotta: Atlas der Anatomie des Menschen, 3 Bände und Tabellenheft. Urban & Fischer, München
- Riede, U.-N. et al.: Basiswissen Allgemeine und Spezielle Pathologie. Springer, Berlin Heidelberg
- Roessner, A. et al.: Kurzlehrbuch Pathologie. Urban & Fischer, München
- Schmidt, R.F. et al.: Physiologie des Menschen mit Pathophysiologie. Springer, Berlin Heidelberg
- Schulte, E. et al.: Prometheus LernAtlas der Anatomie. Allgemeine Anatomie und Bewegungssystem. Thieme, Stuttgart
- Silbernagl, S., Lang, F.: Taschenatlas der Pathophysiologie. Thieme, Stuttgart
- Speckmann, E.-J. et al.: Physiologie. Urban & Fischer, München
- Thews, G. et al.: Anatomie, Physiologie, Pathophysiologie des Menschen. Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, Stuttgart

## Integrationsseminar zu Branchenthemen (W3BW\_GM211)

### Integration Seminar

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM211	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Melanie Deutmeyer	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Plenspiel/Simulation, Case Study, Inverted Classroom

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Seminararbeit (ohne Präsentation)	Siehe Prüfungsordnung	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	50	100	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden erhalten einen vertieften Einblick in aktuelle, theoretische und / oder praktische Themen und Fragestellungen im Gesundheitssektor. Insbesondere werden gesundheitswirtschaftliche Fragestellungen unter besonderer Berücksichtigung von Bezugswissenschaften oder anderer Wirtschaftsbranchen betrachtet und bearbeitet. Je nach gewählter Thematik erlangen die Studierenden fachliche Kompetenz in der adäquaten Herangehensweise und Problembearbeitung der Fragestellung sowie Sicherheit in der Anwendung der wissenschaftlichen Instrumente und Methoden. Sie setzen die Ergebnisse und Lösungsansätze in Bezug zu ihren Erfahrungen aus der beruflichen Praxis und können deren Grenzen und praktische Anwendbarkeit einschätzen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Absolvierenden verfügen nach Abschluss des Integrationsseminars über ein breites Spektrum an Methoden und Techniken zur Bearbeitung konkreter gesundheitswirtschaftlicher Themen. Sie sind in der Lage, in Abhängigkeit von der jeweiligen Fragestellung nach intensiver Literaturrecherche die angemessenen Instrumente und Methoden auszuwählen und anzuwenden. Sie strukturieren ihre Aufgaben den Anforderungen der eingesetzten Methode und den Anforderungen der konkreten Anwendungssituation entsprechend und führen kleinere Projekte zum Abschluss. Sie reflektieren ihre Ergebnisse kritisch und präsentieren die Ergebnisse der Studierendengruppe und ggf. auch den dualen Partnerunternehmen bzw. einer interessierten Öffentlichkeit.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden erhalten die Möglichkeit, ihre eigene Wertebasis kritisch zu hinterfragen und in einem intensiven Diskurs mit den Seminarteilnehmern weiterzuentwickeln. Sie kooperieren im Team, wobei sie Verantwortung übernehmen und alle Teammitglieder in den gemeinsamen Arbeitsprozess integrieren. Durch ihr kooperatives Verhalten tragen sie dazu bei, dass die Gruppe das gemeinsame Ziel erreicht. Sie sind in der Lage die erarbeiteten Ergebnisse fachadäquat zu kommunizieren und zu diskutieren. Dabei weisen sie Kritik- und Konfliktfähigkeit auf und legen neben ökonomischen Aspekten großen Wert auf Einhaltung der ethischen Grundsätze.

Die Studierenden haben im Modul gelernt, das eigene Fachwissen und die Methodenkompetenz selbständig auf die jeweils bestehenden Anforderungen anzuwenden. Sie sind in der Lage, in Bezug auf konkrete fachliche Aufgabenstellungen wissenschaftliche Theorie und Praxiserfahrungen zu verknüpfen. Sie organisieren ihre Arbeitsprozesse so, dass sie die Fragestellung auch unter Zeitvorgaben pünktlich erreichen und passen das anvisierte Arbeitsergebnis auf die zur Verfügung stehenden Ressourcen an. Sie handeln diplomatisch, innovativ und lösungsorientiert, reflektieren die Ergebnisse aus Perspektive der eigenen betriebswirtschaftlichen Profession sowie im Kontext interprofessioneller Herausforderungen. Sie sind souverän im Umgang mit Rückschlägen und nehmen gerne konstruktives Feedback zur weiteren Qualitätsoptimierung an.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden erhalten eine Plattform, auf der sie den Umgang mit komplexen und schlecht strukturierten Problemstellungen einüben können, um sich so auf die zukünftigen beruflichen Herausforderungen im Führungsumfeld vorzubereiten. Durch die Beschäftigung mit systemischer Komplexität lernen sie in der Endphase ihrer Ausbildung, Komplexität nicht als Last, sondern als Herausforderung und Chance zu begreifen. Sie erhalten hierzu die Möglichkeit, sowohl mit geeigneten theoretisch-modellhaften Konstrukten wie mit sinnvollen pragmatischen Lösungsmethoden die gestellten umfassenden Fragen einer konstruktiven Lösung zuzuführen und einer intensiven Diskussion auszusetzen. Ihre Ergebnisse können sie in einem Plenum auch gegenüber Vorgesetzten und an-deren Berufsgruppen sicher argumentativ vertreten und diskutieren.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Integrationsseminar	50	100

Gegenstand des Seminars ist es, aktuelle Entwicklungen und Fragestellungen im Gesundheitssektor mit wissenschaftlichen Methoden zu bearbeiten. Durch Verknüpfung von Theorie und Praxiserfahrungen sollen anwendungsorientierte gesundheits- wirtschaftliche Fragestellungen unter Berücksichtigung von Bezugswissenschaften (z.B. Medizin, Gesundheitswissenschaften, Medizininformatik, Soziologie, Psychologie etc.) wissenschaftlich aufgearbeitet werden. Im Rahmen eines lehrintegrierten Forschungsansatzes können spezifische Thematiken ausgehend von einer umfassenden Literaturrecherche und unter Verwendung der erlernten Methodenkompetenzen (je nach Fragestellung auch qualitatives oder quantitatives Forschungsdesign möglich) abschließend behandelt werden.

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

## LITERATUR

aktuelle Literatur entsprechend der thematischen Ausrichtung des Seminars



## Praxismodul III (W3BW\_GM803)

### Practical Module III

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM803	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Projekt

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Mündliche Prüfung	20	ja
Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls	Siehe Pruefungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
240	0	240	8

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über tiefgehende und umfassende Erkenntnisse in den für die Studienrichtung relevanten Bereichen im Kontext gesellschaftlicher und digitaler Herausforderungen, insbesondere auch im Themenbereich der belegten Wahlmodule. Sie sind in der Lage, praktische Problemstellungen in ihrer Komplexität zu erfassen, zu analysieren, um darauf aufbauend unter Hinzuziehung vermittelter Lehrveranstaltungsinhalte effiziente und effektive Lösungsvorschläge zu entwickeln.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind mit Abschluss des Moduls in der Lage, für komplexe Praxisanwendungen angemessene Methoden auszuwählen und anzuwenden. Sie können die Möglichkeiten, Praktikabilität und Grenzen der eingesetzten Methoden einschätzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind dafür sensibilisiert, mit an ihre Rolle geknüpften Erwartungshaltungen in ihrem Arbeitsumfeld umzugehen. Sie tragen durch ihr kooperatives Verhalten in Teams dazu bei, dass die gemeinsamen Ziele erreicht werden. Für übertragene Aufgaben übernehmen sie die Verantwortung.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, auf der Basis selbstständig vorgenommener Situationsanalysen unter Hinzuziehung ihrer theoretischen Kenntnisse und Kompetenzen, zielführende Handlungsprogramme umzusetzen, zu kontrollieren und gegebenenfalls zu modifizieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Praxismodul III - Mündliche Prüfung	0	240

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

### PRÄSENZZEIT

### SELBSTSTUDIUM

- Selbständige Bearbeitung von Aufgaben eines Gesundheitsmanagers in ausgewählten Abteilungen.

Die selbständige Bearbeitung von Aufgaben eines Gesundheitsmanagers im 5. und 6. Studienhalbjahr erfolgt unter fachlicher Anleitung. Diese Aufgabe sollte in ihrer Anforderung so gestellt sein, dass sie die Zusammenarbeit mit tangierenden Bereichen fördert, aber innerhalb der vorgegebenen Zeit zu einem Ergebnis bzw. Zwischenergebnis geführt werden kann.

- Bachelorarbeit

Hinweis: Die Bachelorarbeit ist eine wissenschaftliche Arbeit, die theoriebasiert und praxisorientiert vom Studierenden im Gesundheitsunternehmen erbracht wird.

In der Bachelorarbeit soll der/die Studierende zeigen, dass er/sie in der Lage ist, durch wirtschaftswissenschaftliches Denken und Arbeiten eine aus der unternehmerischen Anwendung vorgeschlagene Aufgabe mit Hilfe der an der Hochschule vermittelten Stoffinhalte, wissenschaftlicher Methoden sowie der im Ausbildungsunternehmen erworbenen Fertigkeiten und Kenntnisse selbständig und fristgerecht zu lösen.

Die Bachelorarbeit kann aus dem Bereich Betriebswirtschaft, Gesundheitsmanagement sowie den weiteren im Studienplan abgedeckten Modulhalten sein oder aus einer beliebigen Kombination dieser Möglichkeiten bestehen. Die Bachelorarbeit soll zeigen, dass der/die Studierende in der Lage ist, eine praxisbezogene Problemstellung selbständig unter Anwendung praktischer und wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden zu bearbeiten. Sie wird von der Dualen Hochschule ausgegeben.

Praxismodul III - Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls

0

0

### BESONDERHEITEN

Mündliche Prüfung.

Die Inhalte des Praxismoduls III orientieren sich an den theoretischen Schwerpunkten in den einzelnen Semestern und dienen als Grundlage für den betrieblichen Ausbildungsplan. Der betriebliche Ausbildungsplan sollte zeitlich und inhaltlich an die Besonderheiten des jeweiligen Ausbildungsunternehmens angepasst werden. Dabei sind betriebliche Schwerpunktsetzungen und Anpassungen sinnvoll und es kann auch von der zeitlichen Abfolge des Rahmenplans abgewichen werden.

Im Praxismodul III erfolgt auch die Anfertigung der Bachelorarbeit.

### VORAUSSETZUNGEN

### LITERATUR

Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer  
Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica  
Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius  
Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg  
Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen  
Stickel-Wolf, C./Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler  
Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

## Healthcare Prozess- und Servicemanagement (W3BW\_GM301)

### Healthcare Process and Service Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM301	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Boris Hubert	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	110	190	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über ein grundlegendes Verständnis für die Notwendigkeit der Ergonomie von Hard- und Software sowie Medizintechnik. Sie haben die Kompetenz zur Analyse betrieblicher Abläufe sowie deren Abbildung und Dokumentation erworben. Darüber hinaus kennen sie die der Informationsverarbeitung zu Grunde liegenden Datenstrukturen und verstehen die Bedeutung des Servicebegriffs sowie seine Relevanz für den sicheren und wirtschaftlichen Betrieb der IT in Unternehmen. Ferner haben sie ein Verständnis für informationstechnische Herausforderungen in der Gesundheitsbranche erworben.

##### METHODENKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über die Fähigkeit zur Modellierung von Prozessen in Unternehmen der Gesundheitswirtschaft unter Verwendung adäquater Tools. Sie sind ferner in der Lage zur Ableitung von Erfordernissen und Anforderungen sowie zur Erhebung von Nutzungskontexten.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden haben gelernt, Modifikationen betrieblicher Prozesse zu diskutieren. Sie kennen die Schnittstellen zwischen IT, Administration, Medizin und Pflege und können bei bereichsübergreifenden Entscheidungsvorbereitungen unterstützend tätig werden. Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, die Notwendigkeit des Einsatzes von IT in Unternehmen sowie die damit verbundenen Änderungen von Arbeitsabläufen kritisch zu beurteilen und die Anwender an der Entwicklung dieser Abläufe zu beteiligen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Kompetenz zur Schaffung von Transparenz medizinisch pflegerischer Prozesse unter Verwendung adäquater Modellierungswerkzeuge erworben. Sie können derartige Geschäftsprozesse analysieren und in ihren Ansätzen gestalten.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Usability & User Experience	33	57
Begriff und Bedeutung von Usability und User Experience, Definition von Nutzergruppen, Erhebung von Nutzungskontexten, Ableiten von Erfordernissen und Anforderungen, Arbeitsmodelle des Requirements-Engineering, Usability-Testverfahren		
Prozessmanagement	22	38
Unterscheidung von Prozessarten, Gestaltung Dokumentation und Steuerung von Prozessen, Erwartungen des Unternehmens-umfelds, Tools und Methoden		

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Datenbanken XML	22	38
Begriff und Bedeutung von Datenbanken, Modellierung von Datenbanken, Normalisierungsformen, Mark-Up-Sprachen, Wohlgeformtheit, Validierung mit DTD sowie XSD		
Servicemanagement	33	57
Definition des Servicemanagements im Kontext der Informationstechnologie, ITIL-Lifecycle, Servicelevel und -agreements in Unternehmen der Gesundheitsbranche		

## BESONDERHEITEN

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

## VORAUSSETZUNGEN

keine

## LITERATUR

Johner, C., Geis, T.: Usability Engineering als Erfolgsfaktor: Effizient IEC 62366- und FDA-konform dokumentieren, Berlin: Beuth  
Johner, C., Haas, P.: Praxishandbuch IT im Gesundheitswesen, München: Hanser  
Palleduhn, D. U., Neuendorf, H.: Geschäftsprozessmanagement und Integrierte Informationsverarbeitung, München: Oldenbourg  
Schlegel, H. (Hrsg.): Steuerung der IT im Klinikmanagement, Wiesbaden: Vieweg + Teubner

## Personalmanagement und BGM (W3BW\_GM302)

### Personnel Management and Workplace Health Promotion

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM302	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Björn Maier	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Projektbericht (mit Präsentation)	Siehe Prüfungsordnung	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	110	190	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden sollen einen grundsätzlichen Überblick über die verschiedensten Fragestellungen des Personalmanagement mit besonderem Bezug auf das BGM bekommen. Zudem soll das Verständnis geweckt werden, wie relevant die Verflechtungen des betrieblichen Gesundheitsmanagement mit anderen Funktionen der Unternehmensführung ist. Durch die Auseinandersetzung mit den Besonderheiten des BGM werden die Studierenden dazu befähigt ihre Kenntnisse aus der klassischen Betriebswirtschaftslehre in das operative Management der betrieblichen Gesundheitspolitik umzusetzen.

##### METHODENKOMPETENZ

Die erworbenen Fachkompetenzen versetzen sie in die Lage spezifische Präventionskonzepte zu prüfen, zu bewerten und selbst zu erstellen. Dazu gehört neben der Ist- und Soll-Konzeption auch eine begleitende Evaluation der Konzepte und ein Kommunikationsansatz.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden haben die komplexen Zusammenhänge des betrieblichen Gesundheitsmanagement verstanden. Und erkennen die Relevanz der Erhaltung der Gesundheit und Beschäftigungsfähigkeit des Personals aus betriebswirtschaftlicher, volkswirtschaftlicher und soziökonomischer und individueller Sicht. Die Studierenden haben ihre Kompetenz nach Abschluss des Moduls spezielle Kenntnisse in den Handlungsweisen von Organisationen, die präventive Maßnahmen anbieten oder einsetzen, erworben und können diese zielgerichtet anwenden. Hierzu ist das Wissen über das besondere Verhalten der verschiedenen Interessensgruppen und deren Intentionen zum zielorientierten persönlichen Handeln wichtig.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Da das betriebliche Gesundheitsmanagement einen hohen gesellschaftlichen, politischen und auch ökonomischen Stellenwert einnimmt, werden die Studierenden im dazu befähigt sich in die Entwicklung von Präventionsmaßnahmen in allen Bereichen einzubringen und die Planung, Organisation und Durchführung derselben eigenverantwortlich zu übernehmen. Zudem soll mit anwendungsorientierten Betrachtungen die ganzheitliche Ausrichtung des Themas vermittelt werden. Dazu gehören u.a. auch Ansätze des Life-Long Learnings für eine große Anzahl von Beschäftigten.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen Präventionsmanagement	28	48

Ressourcenorientiertes Präventionsmanagement – Kosten arbeitsbedingter Erkrankungen – Prozessorientierte Evaluation gesundheitsfördernder Maßnahmen – Kosten-/Nutzen-Analysen – Identifizierung potentieller Kooperationspartner bzw. Stakeholder – Anwendung des St. Gallener Management Konzeptes – Umsetzung mithilfe des PDCA-Zyklus

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Betriebswirtschaftliche Aspekte	27	47
Geschichtliche Entwicklung des Präventionsmanagements – Akteure u. Handlungsfelder – Begrifflichkeiten: Betriebliche Gesundheitspolitik, Gesundheitsmanagement, Gesundheitsförderung, Eingliederungsmanagement – Präventionsarten u. deren Unterscheidung – Aktuelle Präventions- u. Versorgungskonzepte - Aktionen zur Präventionsförderung - Settingansatz		
Sport in Prävention	28	48
Blickwinkel und Motivation für Betriebe, Krankenkassen, Sportartikelhersteller - betriebliches Gesundheitsmanagement von Dienstleistern – Fallstudien		
Angewandtes Präventionsmanagement	27	47
Definition und Entwicklung von Sport in Prävention - Einsatz im Rahmen von BGM - innerbetriebliche Organisation von Präventionssportangeboten - die Rolle des Dienstleisters (Qualifikationen, Kursstruktur) - Sport in Prävention außerbetrieblich		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

Badura, B., Walter, U., Hehlmann, T., Hrsg., Betriebliche Gesundheitspolitik – Der Weg zur gesunden Organisation. Springer  
Faller, G., Hrsg., Lehrbuch Betriebliche Gesundheitsförderung, Hogrefe  
Giesert, M., Prävention: Pflicht & Kür: Gesundheitsförderung und Prävention in der betrieblichen Praxis, VSA-Verlag  
Hurrelmann, K., Klotz, T., Haisch, J., Hrsg., Lehrbuch Prävention und Gesundheitsförderung, Huber  
Kuhn, D., Sommer, D. Betriebliche Gesundheitsförderung, Ausgangspunkte – Widerstände – Wirkungen, Gabler  
Oppolzer, A., Gesundheitsmanagement im Betrieb – Integration und Koordination menschengerechter Gestaltung der Arbeit, VSA-Verlag  
Rudow, B., Das gesunde Unternehmen. Gesundheitsschutz, Arbeitsschutz und Personalpflege in Organisationen, Oldenbourg Wissenschaftsverlag  
Seghezzi, H. D., Integriertes Qualitätsmanagement – Das St. Galler Konzept, Hanser  
Uhle, T., Treier, M., Betriebliches Gesundheitsmanagement, Gesundheitsförderung in der Arbeitswelt – Mitarbeiter einbinden, Prozesse gestalten, Erfolge messen, Springer  
Vogt, L. & Töpfer, A., Sport in der Prävention: Handbuch für Übungsleiter, Sportlehrer, Physiotherapeuten und Trainer, Deutscher Ärzte-Verlag

## Krankenversicherung (W3BW\_GM303)

### Health Insurance

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM303	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Martin Lang	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Case Study, Rollenspiel

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Referat	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	110	190	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden können die unterschiedlichen Finanzierungssysteme, insbesondere das System der solidarischen Finanzierung und der privaten Krankenversicherung differenziert gegenüberstellen, setzen sich in diesem Zusammenhang mit aktuellen Reformansätzen auseinander und können diese bewerten. Die wissenschaftlichen Zielsetzungen und Vorgehensweisen der Versicherungsökonomie können von den Studierenden wiedergegeben werden. Sie können die spezifischen Anforderungen und Rahmenbedingungen des Versicherungsmarktes veranschaulichen. Die Studierenden analysieren Gesundheitssysteme im internationalen Vergleich und setzen sich damit problemorientiert mit Blick auf interessante Lösungsansätze für die eigene Gesundheitsversorgung auseinander.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben gelernt, ihren Standpunkt unter Heranziehung einer theoretisch fundierten und forschungsgelenkten Argumentation zu begründen und zu präsentieren. Sie kennen Methoden und Instrumente der Versicherungsmanagements und können diese anwenden.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Sie haben ein Gefühl für vielschichtige und komplexe Probleme im Gesundheits- und Versicherungsmarkt entwickelt. Vor diesem Hintergrund sind sie in der Lage sich in verschiedene Sichtweisen und Standpunkte hineinzuversetzen und damit konstruktiv umzugehen. Sie können effektiv in einer Arbeitsgruppe mitarbeiten und die Gruppenleitung übernehmen.

Die Studierenden können Verantwortung für die eigene Arbeit übernehmen und diese kritisch evaluieren. Sie können auch mit kritischen Kommentaren über die eigene Leistung konstruktiv umgehen. Sie stellen gezielt Verständnisfragen, beteiligen sich theoretisch fundiert an differenzierten fachlichen Diskussionen und übernehmen Mitverantwortung für den Lernerfolg. Sie können dem Lehrenden angemessen Feedback geben, sind sich aber auch zugleich der Grenzen der Erklärungskraft theoretischer wie praktischer Konzepte in der alltäglichen Praxis bewusst.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden können systemtheoretische Konzepte reproduzieren und sich kritisch damit auseinandersetzen. Sie können die vermittelten Erkenntnisse für entscheidungsorientiertes Handeln im Management und für die Steuerung von Betrieben einsetzen und reflektieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Krankenversicherungswirtschaft	55	95

System der solidarischen Finanzierung der GKV – System der privaten Krankenversicherung – Pflegeversicherung - Reformbedarf und Zukunftsperspektiven - spezielle Versorgungskonzepte und Finanzierungsformen, aktuelle Entwicklungen (z.B. duale Finanzierung, Unfallversicherung, Public Privat Partnership, Fundraising, Pay for Performance - Modelle)

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Versicherungsökonomie und Wohlfahrtssysteme	55	95
Versicherung und ihre Bedeutung im Gesundheitswesen (Nachfrage nach Versicherung) – Risikomessung, -wahrnehmung und -beeinflussung (Risikoneigung, Risikomaß, Risikomanagement) – Entscheidung unter Unsicherheit (ohne/mit Diversifikationsmöglichkeiten) – Versicherungsmärkte und asymmetrische Information – Vertrags- und Versicherungsmanagement –Finanzierungssysteme im internationalen Vergleich und daraus resultierende Reformkonzepte		

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur: Die Prüfungsdauer des Referats beträgt 20 Minuten.

## VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

## LITERATUR

Bundeszentrale für politische Bildung: Das Gesundheitswesen in Deutschland – Ein Überblick. [www.bpb.de](http://www.bpb.de)

Eisen, R., Zweifel, P.: Versicherungsökonomie, Berlin-Heidelberg: Springer.

Fleßa, S., Greiner, W.: Grundlagen der Gesundheitsökonomie. Eine Einführung in das wirtschaftliche Denken im Gesundheitswesen, Heidelberg: Springer.

Führer, C., Grimmer, A.: Versicherungsbetriebslehre, Ludwigshafen: Kiehl Friedrich.

Lauterbach, K. W., Stock, S., Brunner, H.: Gesundheitsökonomie. Lehrbuch für Mediziner und andere Gesundheitsberufe, Bern: Hans Huber.

Porter, M. E., Guth, C.: Chancen für das deutsche Gesundheitssystem. Von Partikularinteressen zu mehr Patientennutzen, Heidelberg: Springer.

Simon, M.: Das Gesundheitssystem in Deutschland. Eine Einführung in Struktur und Funktionsweise, Bern: Hans Huber.



## Unternehmenssteuerung in Gesundheitseinrichtungen (W3BW\_GM304)

### Management Control in Healthcare Organisations

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM304	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Melanie Deutmeyer	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Planspiel/Simulation, Case Study, Rollenspiel

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	110	190	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls besitzen die Studierenden einen fundierten Überblick über spezifischer Managementsysteme sowie deren Instrumente und sind in der Lage, für spezifische managerielle Herausforderungen Lösungsansätze zu entwickeln. Zudem kennen sie grundlegende Probleme und Funktionen sowie Tools des Innovations- und Risikomanagements und können diese in fachlichen Kontexten anwenden. Sie besitzen vertieftes Wissen über die Finanzierungsplanung und Budgetierung und können diese für Gesundheits- und Pflegeeinrichtungen ansatzweise erstellen, beurteilen und interpretieren. Die Studierenden besitzen fundierte Kenntnisse über Instrumente und Methoden zur Überwachung und Steuerung der Patientenversorgung.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen Managementmethoden und verstehen Verfahren, die sie auf berufspraktische Bereiche anwenden und kritisch hinterfragen können. Sie sind in der Lage, anhand unterschiedlicher Kennzahlen Unternehmen zu bewerten. Sie können Finanzplanungen beurteilen und Abweichungen analysieren. Die Studierenden besitzen die Kompetenz, Risiken im Gesundheits- und Pflegesektor erfassen, zu strukturieren, zu analysieren und mittels unterschiedlicher Methoden kritisch zu reflektieren. Sie sind können Fallsteuerungen der verschiedenen Versorgungsbereiche nachvollziehen, analysieren und begründen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls haben sich die Studierenden intensiv mit unterschiedlichen Ansätzen des Managements und spezifischen Aspekten des Controllings auseinandergesetzt, so dass sie entlang betriebswirtschaftlicher Argumentationsketten wesentliche Belange des Managements und der Unternehmenssteuerung zu reflektieren und zu begründen in der Lage sind. Die Auseinandersetzung mit manageriellen Prinzipien und Notwendigkeiten einer angemessenen Patientenversorgung befähigen sie, diese aus betriebswirtschaftlicher, sozialer, gesellschaftlicher und ethischer Sicht zu beurteilen und angemessene Lösungsansätze zu generieren.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Das Modul Unternehmenssteuerung im Gesundheitswesen befähigt die Studierenden, unterschiedliche Konzepte, Funktionen und Methoden im Kontext der Besonderheiten von Gesundheitsbetrieben kritisch beurteilen und dadurch entscheidungsorientiert handeln zu können. Sie sind in der Lage, betriebswirtschaftliche Aspekte des Managements und der Unternehmenssteuerung zu erklären und verständlich zu machen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Management in Gesundheits-, Sozial- und Pflegeeinrichtungen	33	57

Anforderungen und Instrumente des Managements im Kontext von Medizin-, Sozial- und Gesundheitsbetrieben; Inhalte und Methoden der Rechnungslegung, Verfahren zur Unternehmensbewertung, vertiefende Aspekte des Leistungs-, Kunden-, Finanz-, Personal- und Informationsmanagements, Organisationsanalyse

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Change- und Innovationsmanagement	22	38
Grundlagen und Abgrenzung von Change, Innovations- und Risikomanagement; Change- und Innovation als Managementaufgabe, Unternehmenswandel und Umgang mit Widerständen, Steuerung, Bewertung und von Change- und Innovationsprozessen		
Finanzierungsplanung und Budgetierung in Gesundheits-, Sozial- und Pflegeeinrichtungen	33	57
betriebliche Planungssysteme und Planungsrechnung, kurz-, mittel und langfristigen Finanzplanungen, Soll-Ist-Vergleiche der Planvorgaben und Planergebnisse sowie die notwendigen Abweichungsanalysen, Finanzierungs- und Liquiditätskennziffern, Interpretation von Kennzahlen, Zweck und Funktion von Budgets, Budgeterstellung, Budgetüberwachung und Analyse von Budgetabweichungen		
Pflege- und Case-Controlling	22	38
Funktionen und Aufbau des Controllings in Kliniken und Pflegeeinrichtungen; Instrumente und Methoden zur Überwachung, Steuerung und Koordination der Patientenversorgung; Strukturen und Funktionen des Case Managements, DRG-Systeme, Clinical Pathways.; vertiefende Aspekte des Case Controllings in Pflege, Rehabilitation, Psychiatrie, Krankenhausversorgung		

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

Bieg, H. / Kußmaul, H. / Waschbuch, G.: Finanzierung. München  
Busse, R. / Schreyögg, J. / Stardardt, T.: Management im Gesundheitswesen: Das Lehrbuch für Studium und Praxis. Heidelberg  
Ewers, M. / Schaeffer, D.: Case Management in Theorie und Praxis. Bern  
Frodl, A.: Controlling im Gesundheitsbetrieb. Betriebswirtschaft für das Gesundheitswesen. Wiesbaden  
Hauschildt, J. / Salomo, S. / Schultz, C. / Kock, A.: Innovationsmanagement. München  
Lauer, T.: Change Management: Grundlagen und Erfolgsfaktoren. Heidelberg  
Maier, B.: Controlling in der Gesundheitswirtschaft: Modelle und Konzepte für Lehre und Praxis. Stuttgart  
Rickards, C.: Budgetplanung kompakt. Oldenburg  
Vanini, U.: Risikomanagement: Grundlagen – Instrumente – Unternehmenspraxis. Stuttgart  
Wendt, W. R.: Case Management im Sozial- und Gesundheitswesen: Eine Einführung. Freiburg i.B.

## Gesundheitsmarkt (W3BW\_GM305)

### Health Care Market

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM305	2. Studienjahr	2		Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	110	190	10

## QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls haben die Studierenden einen fundierten Überblick über die Ziele und die Einsatzbereiche der Marktforschung. Die Studierenden kennen die Gütekriterien der Marktforschung und können diese anwenden. Sie kennen den Kontext und die Bedeutung der Marktforschung für die Marketingstrategie. Die Studierenden haben ein vertieftes Verständnis für Marktzugangsprozesse (Market Access) entwickelt. Den Studierenden sind mit den politischen, gesundheitspolitischen und gesundheitsökonomischen Dimensionen der „Vierten Hürde“ vertraut. Sie haben ein umfassendes und grundlegendes Verständnis für staatliche Regulierungsmaßnahmen entwickelt und sind in der Lage, diese zu analysieren und kritisch zu bewerten. Die Studierenden besitzen einen fundierten Überblick über die nationalen und internationalen Regulierungsinstrumente und kennen die Stakeholder. Sie können die unterschiedlichen Systeme analysieren, miteinander vergleichen und bewerten. Sie verstehen die Auswirkungen der Entscheidungen auf den Markt und deren Einfluss auf die Entwicklung der Unternehmen. Auf der Basis des erworbenen Wissens können die Studierenden gesundheitspolitische und gesundheitsökonomische Entscheidungen nachvollziehen und im eigenen beruflichen Umfeld erkennen und die Maßnahmen der Unternehmen unterstützen. Die Studierenden erkennen die Notwendigkeit das gesundheitspolitische Umfeld zu analysieren und gezielte Strategien zu entwickeln, um den Unternehmenserfolg zu gewährleisten.

Die Studierenden besitzen ein fundiertes Verständnis für gesundheitspolitische Handlungsfelder und sind vertraut mit den komplexen Herausforderungen im Gesundheitswesen. Die Studierenden sind in der Lage differenziert die Positionen der Stakeholder zu analysieren und kritisch zu bewerten. Aufbauend auf den Erkenntnissen sind die Studierenden in der Lage die Zielsetzung gesundheitspolitischer Entscheidung der Politik nachzuvollziehen und kritisch zu bewerten. Anhand von Fallstudien entwickeln die Studenten ein vertieftes Verständnis für die Auswirkungen gesundheitspolitischer Entscheidungen. Dabei sind sie in der Lage die gesellschaftlichen, sozialen, medizinischen und ethischen Dimensionen ergebnisorientiert aufzuarbeiten und eigene Gedanken zu Lösungsansätzen zu formulieren. Studierende lernen den Weg von der Produktidee bis zur Markteinführung kennen, Grundlagen des Produktmanagements, Wissen über die verschiedenen Strategien und Ansätze der Marktforschung und des F&E-Managements.

### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über einen vertieften Einblick in die Methoden der primären und sekundären Marktforschung. Die Studierenden verfügen über umfassende Kenntnisse zur Durchführung eigener Teilprojekte und Projekte im Rahmen der Marktforschung. Sie sind in der Lage den Ablauf eines Marktforschungsprojektes zu planen, Milestones zu definieren und umzusetzen.

Die Studierenden verfügen über relevante Recherche-Techniken in den Bereichen Market Access, Gesundheitspolitik und Innovations- und F&E-Management. Sie sind in der Lage die Stakeholder und deren Interessen zu erkennen und zu bewerten.

### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können Verantwortung für die eigene Arbeit in einem Marktforschungsprojekt übernehmen. Sie sind in der Lage theoretisch fundiert und fachlich kompetent ihr Wissen in anwendungsorientierte Marktforschungsprojekte einzubringen. Sie können mit Ideen und Fachwissen in Marktforschungsprojekten einen wichtigen Beitrag zur Marketingstrategie des Ausbildungsunternehmens leisten.

Nach Abschluss des Moduls haben die Studierenden ihre Kompetenzen dahingehend verbessert, dass sie ein grundlegendes Verständnis hinsichtlich rationaler gesundheitsökonomischer und gesundheitspolitischer Entscheidungen entwickelt haben. Dabei können die Studierenden die Entscheidungen kritisch gewichten und auf konkrete Fragestellungen anwenden. Sie besitzen auf der Grundlage des entscheidungs- und systemorientierten Denkens Methoden und Analysemuster, die es ihnen erlauben komplexe Aufgabenstellungen zu strukturieren und an Lösungsansätzen mitzuarbeiten. Die Studierenden sind in der Lage, ihren Standpunkt zu entwickeln und reflektiert zu begründen.

Erarbeiten von Vorschlägen für eine erfolgreiche Produkteinführung, kritische Bewertung von Strategien im Team.

### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, die Relevanz der Marktforschung für die Marketingstrategie der Unternehmen zu erkennen. Sie sehen den Beitrag der Marktforschung für die konkrete Entwicklung und Umsetzung der Unternehmensziele. Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, betriebswirtschaftliche Entscheidungen in Bezug auf den Einsatz der Marktforschung zu verstehen und die Bedeutung für den Unternehmenserfolg zu bewerten.

Die Studierenden verstehen die Mechanismen im Gesundheitsmarkt und die Veränderungen, die mit Regulierungsmaßnahmen zusammenhängen.

Die Studierenden sind in der Lage Sachverhalte und Ziele im gesundheitspolitischen Rahmen zu definieren und Wirkzusammenhänge zu Marktmechanismen herzustellen.

Nach Abschluss des Moduls haben die Studierenden ihre Kompetenzen dahingehend verbessert, dass sie ein grundlegendes Verständnis hinsichtlich rationaler gesundheitspolitischer Entscheidungen entwickelt haben. Ebenfalls haben die Studierenden ein grundlegendes Verständnis für die komplexen mehrdimensionalen Probleme im Gesundheitswesen entwickelt. Sie erkennen, dass Lösungsansätze diese Komplexität adressieren müssen, um erfolgreich implementiert zu werden. Entwicklung und Bewertung von Produkten.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Marktforschung

PRÄSENZZEIT

33

SELBSTSTUDIUM

57

Einführung in die Marktforschung - Methoden der Marktforschung (Primärmarktforschung: Quantitative und qualitative Verfahren; Sekundärmarktforschung: Verfügbare Datenquellen) - Marktforschung und Marktstrategie - Gütekriterien der Marktforschung - Statistische Auswertungsverfahren - Ablauf eines Marktforschungsprojektes

Market Access

22

38

Ziele von Market Access - Studien (klinische Studien und Versorgungsforschungsstudien) - Die „vierte Hürde“ (national und international) – Stakeholder (G-BA, IQWiG, NICE, HAS, CEPS, etc.) - Vertragswettbewerb / Go-To-Market Modelle (Pay for Performance, Risk-Sharing, Conditional Pricing, etc.) – Versorgungsmanagement (Public Private Partnership)

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitspolitik	22	38
Ziele und Aufgaben der Gesundheitspolitik - gesundheitspolitische Entscheidungsgremien (BMG, G-BA, etc.) - internationale Organisationen (WHO, OECD, etc.) - Herausforderungen im Gesundheitsmarkt und deren Bezug zu gesundheitspolitischen Entscheidungen		
Innovations- und F & E-Management	33	57
Bedeutung, Begriffe, Ziele und Aufgaben des Innovations- und F&E-Managements, Produkt-, Prozess-, Organisation- und Infrastrukturinnovationen, Produktlebenszyklus, rechtliche Aspekte, Methoden und Instrumente, Innovationsbewertung, Finanzierung, Fallstudien.		

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

## VORAUSSETZUNGEN

Keine

## LITERATUR

- Backhaus, K./Erichson, B./Plinke, W./Weiber, R.: Multivariate Analysemethoden Eine anwendungsorientierte Einführung Heidelberg, New York, Berlin.: Springer.
- Benninghaus, H.: Statistik für Soziologen 1 Deskriptive Statistik. Stuttgart. B.G. Teubner.
- Diekmann, A.: Empirische Sozialforschung: Grundlagen, Methoden, Anwendungen. Hamburg.: Rowohlt Verlag
- Herrmann, A./Homburg, C./Klarmann, M: (Hrsg.): Handbuch Marktforschung Methoden – Anwendungen – Praxisbeispiele Wiesbaden. Betriebswirtschaftlicher Verlag Dr. Th. Gabler.
- Hofstede, G.: Culture's Consequences – Comparing Values, Behaviors, Institutions and Organizations Across Nations. London, New Dehli.: Sage Publications Inc, Thousand Oaks.
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung: Modelle und Methoden der Datenerhebung und Datenauswertung. Opladen.: Leske und Budrich (UTB).
- Schnell, R./Hill, P.B./Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München.: Oldenbourg Wissenschaftsverlag.
- Zaltman, G.: How Customers Think: Essential Insights into the Mind of the Markets. Harvard Business School Press. Boston.
  
- Behnke, B.: Stakeholder identifizieren und managen im Märkte Access-Prozess. Hamburg.: Disserta Verlag.
- Berger, M.L./Bingefors, K./Hedblom E.C./Pashos C.L./Torrance G.W. Health Care Cost, Quality, and Outcomes. Lawrenceville.:ISPOR Book of Terms.
- Ecker, T./Preuß, K.J./Tunder, R.: Handbuch Market Access – Marktzulassung ohne Nebenwirkungen Düsseldorf.: Fachverlag der Verlagsgruppe Handelsblatt.
- Glowik, M./Smyczek, S. Healthcare – Market Dynamics, Policies and Strategies in Europe. Berlin Boston.: Walter de Gruyter
- Rogowski, W.: Business Planning im Gesundheitswesen. Berlin Heidelberg.: Springer Gabler.
  
- Bertelsmann Stiftung (Hrsg.) Europäisierung des Gesundheitswesen – eine Perspektive für Deutschland. Gütersloh.: Verlag Bertelsmann Stiftung,
- Sauerland, D.: Gesundheitspolitik in Deutschland; Gütersloh.: Verlag Bertelsmann Stiftung.
- Busse, R./Schlette, S./Blum, K. Health Policy Developments 11. Gütersloh.: Verlag Bertelsmann Stiftung.
- Busse, R./Schlette, S./Blum, K.: Health Policy Developments 12. Gütersloh.: Verlag Bertelsmann Stiftung.
- Busse, R./Schlette, S./Blum, K. Health Policy Developments 13. Gütersloh.: Verlag Bertelsmann Stiftung,
- Bundesministerium für Arbeit und Sozialordnung (Hrsg.), Sozialgesetzbuch. Bonn.
- Lampert, H.: Lehrbuch der Sozialpolitik. Berlin, Heidelberg, New York.: Springer.
  
- Brockhoff, K.: Forschung und Entwicklung: Planung und Kontrolle, München: Oldenbourg
- Berekoven, L./Eckert, W./Ellenrieder, P.: Marktforschung. Methodische Grundlagen und praktische Anwendung. Wiesbaden.: Gabler.
- Disselkamp, M.: Innovationsmanagement: Instrumente und Methoden zur Umsetzung im Unternehmen, Wiesbaden: Springer Gabler
- Elste, F.: Marketing und Werbung in der Medizin. Erfolgreiche Strategien für Praxis, Klinik und Krankenhaus, Wien.
- Hauschild, J., Salomo, S., Schultz, C., Kock, A.: Innovationsmanagement, München, Vahlen
- Kaschny, M./Nolden, M./Schreuder, S.: Innovationsmanagement im Mittelstand, Strategien, Implementierung, Praxisbeispiele, Wiesbaden: Springer Gabler
- Rebscher, H./Kaufmann, S. (Hgg.): Innovationsmanagement in Gesundheitssystemen. Heidelberg.: Medhochzwei Verlag
- Specht, G./Beckmann, C./Amelingmeyer, J.: F&E-Management. Kompetenzen im Innovationsmanagement, Stuttgart.: Schäfer Poeschel.
- Vahs, D./Brem, A.: Innovationsmanagement: von der Idee zur erfolgreichen Vermarktung, Stuttgart: Schäfer Poeschel

## Accounting and Taxes Policy (W3BW\_GM306)

### Accounting and Taxes Policy

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM306	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Boris Hubert	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	110	190	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über theoretische Grundlagen der Konzernrechnungslegung und sind in der Lage, Abgrenzungen zu einzelabschlussrelevanten Regelungen vorzunehmen. Sie kennen die Folgen der Grundsätze ordnungsgemäßer Rechnungslegung und sind in der Lage, Konsolidierungsverfahren durchzuführen. Darüber hinaus kennen sie die Grundlagen der handelsrechtlichen Inhalte zu Konzernabschlüssen. Ferner wissen sie, welche steuerlichen Planungsmöglichkeiten sowohl im nationalen als auch im internationalen Umfeld von Bedeutung sind.

##### METHODENKOMPETENZ

Das vermittelte Wissen versetzt die Studierenden in die Lage, in definierten Situationen und mit festgelegten Rahmenbedingungen bestehende Probleme zu erfassen und die Lösung vorzubereiten. Dabei werden Aspekte der steuerlichen Planung mit den anderen Entscheidungskriterien verglichen. Sie können die Methoden kritisch reflektieren und den Einsatz der Methoden situativ anpassen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden erwerben mit diesem Modul die Fähigkeit, betriebswirtschaftliche Methoden in Bezug auf die steuerliche Gestaltung und die Bilanzierung in Konzernunternehmen einzuordnen, anzuwenden und bei diesbezüglichen Prozessen in der betrieblichen Praxis unterstützend tätig zu werden. Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, die Notwendigkeit zur Erstellung konsolidierter Abschlüsse, die Berücksichtigung steuerrechtlicher Vorschriften sowie die die hierzu erforderlichen Arbeitsabläufe zu verstehen und hiermit einhergehenden, unternehmerischen Entscheidungsprozesse kritisch zu hinterfragen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über die Fähigkeit, aus Unternehmenszusammenschlüssen sowie der Berücksichtigung steuerrechtlicher Vorschriften resultierende Auswirkungen auf verschiedene Unternehmensbereiche, die Organisationsstruktur und die Finanzsituation abzuleiten.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Steuerliche Gestaltung und Planung	55	95

Steuerarten im Unternehmen – Möglichkeiten der steuerlichen Planung – Bestimmung von Determinanten der Steuerlast (Standort, Rechtsform etc.) – aktuelle Steuersparmodelle – Vergleich nationales und internationales Steuerrecht

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Bilanzierung in ausgewählten Formen von Unternehmenszusammenschlüssen	55	95
Konzernabschluss (Grundlagen und Zwecke) – Konsolidierungsverfahren – Konzernanhang und Konzernlagebericht – nationale und internationale Rechtsvorschriften - Unternehmensbewertungen – Fallstudie		

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

## VORAUSSETZUNGEN

keine

## LITERATUR

Busse von Colbe, W. / Ordelheide, D.: Konzernabschlüsse, Wiesbaden: Springer Gabler  
Mandl, G.; Rabl, K.: Unternehmensbewertung, Wien: Überreuter.  
Schön, W.: Grundfragen des Europäischen Steuerrechts, Heidelberg: Springer.  
Baumhoff, H.: Besteuerung, Rechnungslegung und Prüfung der Unternehmen, Wiesbaden Gabler.  
Sinewe, P.: Tax Due Dilligence, Wiesbaden: Gabler.

## Klinische IT-Systeme und IT-Controlling (W3BW\_GM350)

### Clinical IT-Systems and IT-Governance

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM350	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Boris Hubert	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	100	200	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden kennen nach Abschluss des Moduls die Arten der in Unternehmen der Gesundheitsbranche eingesetzten Softwaresysteme sowie die Schnittstellen zwischen diesen Systemen. Sie haben die Kompetenz zur Analyse von informationstechnologischen Prozessen unter betriebswirtschaftlicher Sichtweise. Darüber hinaus kennen sie statische und agile Entwicklungsmodelle sowie die dazu gehörigen Testverfahren.

##### METHODENKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über die Fähigkeit zur Nutzung von ERP-Systemen sowie und der Modellierung von Einsatzszenarien.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden haben gelernt, die Abhängigkeit bezogener, informationstechnologischer Leistungen sowie diesbezüglich anfallende Kosten zu beurteilen. Sie sind in der Lage, softwareseitig umgesetzte betriebliche, Prozesse zu prüfen. Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, die mit Gesundheitstelematik einhergehenden Risiken kritisch zu beurteilen. Sie sind sich der Konsequenzen fehler-hafter Softwares und Schnittstellen insbesondere für Patientinnen und Patienten bewusst.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Kompetenz zur Visualisierung medizinisch pflegerischer Prozesse unter Einsatz adäquater IT-Lösungen erworben. Sie sind in der Lage, Maßnahmen zur Aufrechterhaltung der Betriebssicherheit zu ergreifen und entsprechend erforderliche Testverfahren zu planen und zu überwachen. Darüber hinaus haben sie die Fähigkeit erworben, derartige Maßnahmen kritisch unter Wirtschaftlichkeitsaspekten zu beurteilen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Funktionen & Aufbau klinischer IT-Systeme	25	50
Definition und Bedeutung von KIS, AIS, KAS, LIS, RIS, etc., Schnittstellen H7 & DICOM, Anwendung in der betrieblichen Praxis		
IT-Controlling	25	50
IT-Controlling Konzept, IT-Steuerung und Budgetierung, Wirtschaftlichkeitsrechnungen und Kostentreiber von IT-Projekten, Einsatz operativer IT-Controlling Werkzeuge		



## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Entwicklungsprozesse Agile und statische Entwicklungsmodelle (V-Modell, Scrum, etc.), Normen, Qualitätssicherungsmaßnahmen analytisch und konstruktiv, Black-Box-/White-Box-Testverfahren	25	50
Prozessunterstützung durch IT-Systeme & ERP Modularer Aufbau, Funktionen Einsatzgebiete von ERP in Unternehmen des Gesundheitswesens	25	50

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

## VORAUSSETZUNGEN

keine

## LITERATUR

Balzert, H.: Lehrbuch der Softwaretechnik: Entwurf, Implementierung, Installation und Betrieb, Heidelberg: Spektrum  
Elsener, M.: Kostenmanagement in der IT, Leistungssteigerung und Kostenoptimierung, Bonn: MITP  
Gadatsch, A., Mayer, E.: Masterkurs IT-Controlling, Wiesbaden: Vieweg  
Johner, C., Haas, P.: Praxishandbuch IT im Gesundheitswesen, München: Hanser  
Palleduhn, D. U., Neuendorf, H.: Geschäftsprozessmanagement und Integrierte Informationsverarbeitung, München: Oldenbourg

## Gesundheitssysteme (W3BW\_GM351)

### Healthcare Systems

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM351	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Melanie Deutmeyer	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Planspiel/Simulation, Case Study, Inverted Classroom

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	100	200	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über ein grundlegendes Verständnis hinsichtlich Gesundheitssystemen zu Grunde liegenden, juristischen Vorschriften auf nationaler und internationaler Ebene. Sie verstehen die Notwendigkeit zur Anwendung ausgewählter Führungsinstrumente sowie diesbezüglich erforderlicher Anpassung. Darüber hinaus kennen sie die dem deutschen Gesundheitssystem zu Grunde liegenden Aspekte der Sozial- und Pflegeversicherung und sind in der Lage, die Leistungsinhalte und Anspruchsvoraussetzungen einzelner Leistungen zu bestimmen sowie deren Leistungshöhe zu erläutern.

##### METHODENKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über die Fähigkeit zur Modellierung von Prozessen in Unternehmen der Gesundheitswirtschaft unter Verwendung adäquater Tools. Sie sind ferner zur Ableitung von Erfordernissen, Anforderungen und zur Erhebung von Nutzungskontexten in der Lage und verfügen über Kenntnisse zur selbstständigen Erarbeitung von Leistungsgrundsätzen bei Vorliegen von Pflegebedürftigkeit mithilfe von Gesetzestexten und ergänzenden Erläuterungen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, die Grundlagen von Gesundheitssystemen im internationalen Kontext zu vergleichen und den zielgruppenspezifischen Einsatz von erforderlichen Managementinstrumenten kritisch zu hinterfragen. Ferner haben sie sich nach Abschluss des Moduls den normativen Fragen einer umfassenden Managementethik gestellt. Darüber hinaus begreifen sie die steigende Anzahl von Pflegebedürftigen Personen im Rahmen einer alternden Gesellschaft als gesamtgesellschaftliche Herausforderung. Die Studierenden haben gelernt, in Gesundheitssystemen durchgeführte, betriebliche Prozesse zu diskutieren. Sie kennen die Schnittstellen zwischen innerhalb der Systeme befindlichen Akteuren und können bei bereichsübergreifenden Entscheidungsvorbereitungen unterstützend tätig werden. Ferner verfügen Sie nach Abschluss des Moduls über die Kompetenz zur Persönlichkeitsweiterentwicklung, zur Selbstreflexion sowie zur Reflektion komplexer Belastungssituationen pflegebedürftiger Personen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Kompetenz zur Schaffung von Transparenz sowie zur Steuerung von Prozessen in Unternehmen des Gesundheitswesens erworben. Sie sind nach Abschluss des Moduls in der Lage, derartige Prozesse zu gestalten und ihre Kenntnisse und Fertigkeiten im internationalen Kontext u. a. in Führungssituationen einzubringen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitssysteme im internationalen Vergleich	25	50

Typologien von Gesundheitssystemen; Länderberichte (Gesundheitsausgaben und Finanzierung, Vergleich stationärer und ambulanter Versorgung, Arzneimittelversorgung, Personal); Leistungsfähigkeit der unterschiedlichen Gesundheitssysteme, Europäische Gesundheitspolitik, Reformansätze, Pflegeversorgung im internationalen Vergleich

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen der Sozialversicherung	25	50
Gründe für die Einführung der gesetzlichen Sozialversicherung, Leistungsgrundsätze der Sozialversicherung, Subsidiarität der Leistungen bei Pflegebedürftigkeit, Begriffsdefinition Pflegebedürftigkeit, Begutachtungsverfahren zur Feststellung der Pflegebedürftigkeit		
Aktuelle Entwicklungen in der Gesundheitswirtschaft	25	50
Im Rahmen der Veranstaltung werden aktuelle Fachdiskussionen (bspw. rechtliche Entwicklungen, gesellschaftsrelevante Diskussionen zu Gesundheitsthemen) oder relevante Managementtrends (bspw. Business Coaching zur Potenzialträgerentwicklung oder Führung und Arbeit in selbstorganisierenden Teams) aufgegriffen und vertieft		
Ausgewählte Aspekte der Sozialversicherung	25	50
Anspruchsvoraussetzungen für Leistungen bei Pflegebedürftigkeit, Leistungsumfang bei Pflegebedürftigkeit, Leistungsinhalte und Anspruchsvoraussetzungen der Einzelleistungen gemäß der Richtlinien des SGB V sowie des SGB XI (gesetzliche Versicherungspflicht sowie z.B. Sach-, Geld-, Kombinationsleistung, Kurzzeit- und Verhinderungspflege, teil- und vollstationärer Pflege, zusätzliche Entlastungsleistungen)		

## BESONDERHEITEN

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

## VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

## LITERATUR

Busse, R. / Blümel, M. / Ognyanova D.: Das deutsche Gesundheitssystem, Berlin: MWV  
Europäisches Observatorium für Gesundheitssysteme und Gesundheitspolitik. HiTs der verschiedenen Länder  
Fleßa, S.: Internationales Gesundheitsmanagement. Effizienz im Dienst für das Leben, München: Oldenbourg  
Glaeske, G.: Arzneimittelbewertung: IQWiG, G-BA und internationaler Vergleich, in: Der Internist, 57 (1), S. 94 – 101  
Gloger, B. / Rösner, D.: Selbstorganisation braucht Führung, München: Hanser  
Kaltenecker, S.: Selbstorganisierte Teams führen, Heidelberg: dpunkt  
Rauen, C.: Coaching, Göttingen: Hogrefe  
Rauen, C.: Handbuch Coaching, Göttingen: Hogrefe  
Rothgang, H. / Kalwitzki, T. / Unger, R. / Amsbeck, H.: Pflege in Deutschland im Jahr 2030 - regionale Verteilung und Herausforderungen, Gütersloh: Bertelsmann Stiftung  
Schlette, S. / Blum, K. / Busse, R. (Hrsg.): Gesundheitspolitik in Industrieländern 13. Im Blickpunkt: Gesundheitspolitik in Zeiten der Krise, Wettbewerb und Regulierung, Evaluation im Gesundheitswesen, Gütersloh: Bertelsmann Stiftung  
Schölkopf, M. / Pressel, H.: Das Gesundheitswesen im internationalen Vergleich: Gesundheitssystemvergleich und europäische Gesundheitspolitik, Berlin: MWV  
Schreyögg, A.: Coaching. Eine Einführung für Praxis und Ausbildung, Frankfurt a. M.: Campus Verlag  
Wulfram, M. / Bieber, T. / Leibfried, S.: Welfare State Transformations and Inequality in OECD Countries, Transformations of the State. Palgrave Macmillan

## Gesundheitsinnovationen (W3BW\_GM352)

### Health Innovation

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM352	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Anke Simon	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Posterpräsentation	30	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	100	200	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über ein breites und integriertes Wissen und Verstehen der wissenschaftlichen Grundlagen des Innovationsmanagements, der Gesundheitsinnovationen und der Forschung. Ihr Wissen und Verstehen entspricht dem Stand der Fachdisziplinen. Die Studierenden kennen die Bedeutung von Gesundheitsinnovationen als Schlüsseltechnologien für Wirtschaft und Gesellschaft. Sie kennen branchenspezifische Rahmenbedingungen, Zulassungsprozesse von Gesundheitsinnovationen und die damit verbundenen Entwicklungs- und Forschungsaktivitäten.

##### METHODENKOMPETENZ

Nach der Teilnahme an den Modulveranstaltungen verfügen die Studierenden über ein breites Spektrum an Methoden und Techniken zur Erarbeitung, Bewertung und Implementierung von Innovationskonzepten. Sie können angemessenen Methoden auswählen und anwenden, um neue Lösungen zu erarbeiten. Die Studierenden können die Praktikabilität und die Grenzen von Methoden im Rahmen des Innovationsmanagements einschätzen.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Das Modul befähigt die Studierenden dazu, innovative Ideen plausibel darstellen und nachvollziehbar zu begründen. Sie können hinsichtlich der Schwächen innovativer Ideen wertschätzend Kritik äußern. Hinsichtlich eines multiprofessionellen und interdisziplinären Innovationsmanagements haben die Studierenden es gelernt, sich partizipativ, kultursensibel und tolerant in multiprofessionellen Kontexten zu verhalten und entsprechend zu kommunizieren. Die Studierenden sind zu einer Reflexion bezüglich sozialer, gesellschaftlicher und ökologischer Implikationen von Innovationen fähig. Die Studierenden haben gelernt, das eigene Wissen und ihre Fähigkeiten selbständig auf die jeweils bestehenden Anforderungen des Innovationsmanagements anzupassen. Sie haben verstanden, dass Ausdauer und Beharrlichkeit aufgrund von Widerständen gegen Innovationen wichtige Erfolgsfaktoren des Innovationsmanagements darstellen. Die Studierenden sind in der Lage, selbstständig Kreativitätsmethoden zu nutzen und als Impulsgeber für Weiterentwicklungen und Innovationen zu dienen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls haben die Studierenden verstanden, dass Innovationen als „schöpferische Zerstörungen“ (Schumpeter) stets Bewährtes in Frage stellen oder sogar vernichten. Um erfolgreiche Innovationsmöglichkeiten erkennen zu können, haben die Studierenden auch die Fähigkeiten des eigenständigen kritischen Beobachtens, des systematischen Suchens nach alternativen Denk- und Lösungsansätzen sowie des Hinterfragens von Lehrmeinungen vertieft.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Innovationsmanagement	50	100

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Definition des Innovationsbegriffs – Innovationsverhalten, der Mensch im Innovationsprozess – Widerstände gegen Innovationen – Promotoren für Innovationen – Ideenfindung in Kreativitäts-Workshops – Bewertung der Ideen und Konzepte – Kooperationen im Rahmen des Innovationsmanagements – Innovationsmarketing – Strategisches Innovationsmanagement – Technologie- und Innovationsmanagement – Businessplan (Geschäftsplan) – Fallstudie Internet-basierte Geschäftsmodelle – Innovationsmanagement und Projektmanagement – Patent- und Markenrecht – Innovationsmanagement und Unternehmenskultur – Betriebliches Vorschlagswesen – Ideenmanagement – Innovationsmanagement und multikulturelles / internationales Management – Innovationsmanagement und Ethik – Lead User Studies – Multiprojektmanagement und Multiprojektorganisation – Evaluation im Rahmen von Innovationsprozessen – Gründe für den Erfolg oder Misserfolg von Innovationen

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Gesundheitsinnovationen und Forschung

50

100

Bedeutung von Gesundheitsinnovationen – Produkt-/Struktur-/Prozessinnovationen im Gesundheitssektor – Digitalisierung und Gesundheitsinformatik als Schlüsseltechnologie – Rahmenbedingungen und Gesundheitsinnovationen in ausgewählten Leistungssektoren (bspw. Krankenhäuser, Arzneimittelhersteller, Bio-/Gentechnologie-/Medizintechnikunternehmen, Unternehmen des dritten Gesundheitsmarkt) – ausgewählte Zulassungsverfahren und Anwendungsfälle der Evaluationsforschung zur Bewertung von Gesundheitsinnovationen (z.B. gesundheitsökonomische Evaluation, HTA, proof of concept, use case, Methoden der Versorgungsforschung) – ethische Aspekte – Gesundheitsinnovationen im internationalen Vergleich

### BESONDERHEITEN

-

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

Hauschildt, J./Salomo, S.: Innovationsmanagement: Vahlen.  
Vahs, D./Brem, A.: Innovationsmanagement: Von der Idee zur erfolgreichen Vermarktung: Schäffer Poeschel.  
Kaschny, M./Nolden, M./Schreuder, S.: Innovationsmanagement im Mittelstand: Strategien, Implementierung, Praxisbeispiele: Springer Gabler.  
Gassmann, O./Sutter, P.: Praxiswissen Innovationsmanagement: Von der Idee zum Markterfolg: Carl Hanser.  
Disselkamp, M.: Innovationsmanagement: Instrumente und Methoden zur Umsetzung im Unternehmen: Springer Gabler.  
Strebel, H.: Innovations- und Technologiemanagement: UTB.  
Burr, W./von der Oelsnitz, D.: Innovationen in Organisationen: Kohlhammer.  
Franken, R./Franken, S.: Integriertes Wissens- und Innovationsmanagement: Gabler.  
Fisch, J. H./Roß, J.-M.: Fallstudien zum Innovationsmanagement: Gabler.  
Schöffski, O. / Schulenburg, Graf von der, J.-M.: Gesundheitsökonomische Evaluationen: Springer.  
Fischer, F. / Krämer, A.: eHealth in Deutschland: Springer.  
Perleth, M. / Busse, R. / Gerhardus, A. / Gibis, B. / Lühmann, D. / Zentner A.: Health Technology Assessment. Konzepte, Methoden, Praxis für Wissenschaft und Entscheidungsfindung. Medizinisch wissenschaftliche Verlagsgesellschaft.  
Rebscher, H./Kaufmann, S. (Hgg.): Innovationsmanagement in Gesundheitssystemen: Medhochzwei.  
Höfel, F.: Versorgungsforschung: Einsichten, Beispiele und Akteure: Schattauer.  
Rebscher, H., Kaufmann, S. (Hrsg.): Gesundheitssysteme im Wandel: Medhochzwei.  
Maio, G.: Medizin ohne Maß: Trias.

## Public Health (eCampus) (W3BW\_GM353)

### Public Health (eCampus)

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM353	3. Studienjahr	2	Prof.Dr. Margrit Ebinger	Deutsch/Englisch

#### INGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung, Projekt, Case Study, Inverted Classroom

#### INGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Posterpräsentation	30	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	100	200	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Die Studierenden erlangen ein Grundverständnis für Public Health und den zentralen Aufgaben von Public Health auf Populationsebene zur Gesunderhaltung der Bevölkerung. Sie erkennen den multidisziplinären Ansatz unter Berücksichtigung der Bezugswissenschaften und sind in der Lage, Public Health-relevante Herausforderungen in der Gesundheitsversorgung zu identifizieren und Lösungsstrategien aufzuzeigen. Sie wissen um den Gesundheitszustand der Bevölkerung und kennen Strategien und Handlungsfelder der Gesundheitsförderung der WHO sowie nationale Entwicklungen und deren zugrunde liegende wissenschaftlichen Theorien.

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, mit Hilfe von Recherchen in nationalen und internationalen Datenquellen zur Gesundheitsberichterstattung anhand geeigneter Indikatoren einen Vergleich der gesundheitlichen Lage verschiedener Länder unter Berücksichtigung der jeweiligen Gesundheitssysteme anzustellen. Sie können epidemiologische und statistische Methoden auf spezifische Fragestellungen anwenden und die Ergebnisse kritisch reflektieren. Die Studierenden können ausgewählte Konzepte, Instrumente und Methoden der Gesundheitsförderung und Prävention anwenden. Sie kennen wichtige Strategien zur Planung und Durchführung von evidenzbasierten Konzepten der Prävention und Gesundheitsförderung in Abhängigkeit der jeweiligen Zielgruppe und des Settings sowie deren Qualitätssicherung.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden kennen die unterschiedlichen Determinanten von Gesundheit und erkennen Zusammenhänge der psychischen, physischen und sozialen Bedingungen von Gesundheit und Krankheit bezogen auf spezifische Bevölkerungsgruppen. Sie sind sich der sozialen Ungleichheit der Gesundheit bewusst und können Strategien und Maßnahmen der Verhaltens- und Verhältnisänderung entwickeln und deren Einsatz begründen. Die Studierenden können die Ergebnisse gesundheitswissenschaftlicher Studien und der Versorgungsforschung interpretieren und sich kritisch damit auseinandersetzen. Sie haben ein Wissen um Risikofaktoren für lebensstilbedingte Krankheiten bzw. deren Prävention. Die Studierenden entwickeln ein Bewusstsein für die Bedeutung der Gesundheitswissenschaften im Kontext der Gesundheitsversorgung und begreifen Gesundheitsförderung und Prävention als wesentliche Beiträge zur Gesunderhaltung. Sie erkennen, dass deren Möglichkeiten aber nur teilweise genutzt werden und sind bestrebt, zu einer stärkeren Nutzung der vorhandenen Potentiale beizutragen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Aufgrund der Multidisziplinarität von Public Health können die Studierenden Verbindungen zu gesundheitswirtschaftlichen und gesundheitsökonomischen Studieninhalten sowie den Bezugswissenschaften der Medizin und der Sozialwissenschaften herstellen. Sie greifen dabei gezielt auf die Kompetenzen der Studienmodule Medizinische Grundlagen und Care-, Case- und Pflegemanagement zurück und vernetzen diese im Rahmen von übergreifenden Handlungskonzepten für die Praxis.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen Public Health	50	100

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Grundlagen von Public Health (Historische Entwicklung, Definition, Multidisziplinarität, Theorien und Modelle von Gesundheit und Krankheit, Bevölkerungsbezug/Soziallagenbezug) – Strukturen von Public Health – Anwendungsfelder von Public Health – internationale Aspekte von Public Health – soziale Ungleichheit der Gesundheit – Gesundheitsförderung und Krankheitsprävention – Präventionsgesetz – Settingansatz – Früherkennung und Impfung – Betriebliche Gesundheitsförderung – Betriebliches Gesundheitsmanagement – Public Health Strategien – Public Health Nursing

### PRÄSENZZEIT

### SELBSTSTUDIUM

Public Health und Versorgungsforschung

50

100

Einführung in die Epidemiologie – Epidemiologische Maßzahlen – Epidemiologische Studientypen – Bias - gute epidemiologische Praxis – Gesundheitsberichterstattung und Register – Indikatoren und Datenquellen im Gesundheitswesen national bzw. international – Einführung in die Versorgungsforschung und aktuelle Entwicklungen – Nutzung von Routedaten in der Versorgungsforschung

### BESONDERHEITEN

Bei der Beschreibung der obengenannten Kompetenzziele wurde der Fachqualifikationsrahmen für die Studienbereiche Gesundheitswissenschaften/Public Health und Gesundheitsförderung in Deutschland berücksichtigt (Baumgarten, K., Blättner, B., Dadaczynski, K., Hartmann, T.: Entwicklung eines Fachqualifikationsrahmens für die Studienbereiche Gesundheitswissenschaften/Public Health und Gesundheitsförderung in Deutschland, *Präv Gesundheitsf* 2015, 10: 320–327). Für Lehrveranstaltung 1 Grundlagen Public Health kann eine Blended Learning Einheit genutzt werden, welche im Rahmen des Förderprojektes E-Campus von Prof. Dr. Claudia Winkelmann (DHBW Heidenheim) und Prof. Dr. Margrit Ebinger (DHBW Stuttgart) für die Themenschwerpunkte Grundlagen Public Health, Gesundheitsberichterstattung und Register sowie Prävention und Gesundheitsförderung entwickelt wurde. Die Lehreinheit ist auf der Plattform Moodle abgebildet. Das Verhältnis von Präsenzstunden und Selbststudium kann entsprechend angepasst werden.

### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

Bonita, R. / Beaglehole, R. / Kjellström, T.: Einführung in die Epidemiologie: Hans Huber.  
Bormann, C.: Gesundheitswissenschaften, Einführung: UTB.  
Brieskorn-Zinke, M.: Public Health Nursing. Der Beitrag der Pflege zur Bevölkerungsgesundheit: Kohlhammer.  
Egger, M. / Razum, O. (Hrsg.): Public Health, Sozial- und Präventivmedizin kompakt: Walter de Gruyter.  
Friele, M.B. / Public-Health-Ethik in Studium und Praxis: UTB.  
Gaus, W. / Muche, R.: Medizinische Statistik. Angewandte Biometrie für Ärzte und Gesundheitsberufe: Schattauer.  
Grossmann, R. / Scala, K.: Gesundheit durch Projekte fördern: Ein Konzept zur Gesundheitsförderung durch Organisationsentwicklung und Projektmanagement: Juventa.  
Hahnzog, S. (Hrsg.): Betriebliche Gesundheitsförderung. Das Praxishandbuch für den Mittelstand: Springer Gabler.  
Hey, M. / Maschewsky-Schneider, U. (Hrsg.): Kursbuch Versorgungsforschung: Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft.  
Hurrelmann, K. / Klotz, T., Haisch, J. (Hrsg.): Lehrbuch Prävention und Gesundheitsförderung: Hans Huber.  
Hurrelmann, K. / Razum, O.: Handbuch Gesundheitswissenschaften: Beltz Juventa.  
Klemperer, D.: Sozialmedizin-Public Health-Gesundheitswissenschaften: Hogrefe.  
Kreienbrock, L. / Pigeot, I., Ahrens, A.: Epidemiologische Methoden: Spektrum Akademischer Verlag.  
McKenzie, J., F. / Neiger, B., L. / Thackeray, R.: Planning, Implementing, & Evaluating Health Promotion Programs: Benjamin-Cummings Publishing Company, Subs of Addison Wesley Longman, Inc.  
Nies, M., A. / McEwen, M.: Community/Public Health Nursing. Promoting the Health of Populations: Elsevier Health Care.  
Pfaff, H. / Neugebauer, E., A., M. / Glaeske, G. / Schrappe, M. (Hrsg.): Lehrbuch Versorgungsforschung. Systematik - Methodik – Anwendung: Schattauer.  
Prenzler, A. / von der Schulenburg, J., M. / Zeidler, J.: Übungen zu Public Health und Gesundheitsökonomie: Springer.  
Schmidt, C. / Bauer, J. / Schmidt, K. / Buer, M. (Hrsg.): Betriebliches Gesundheitsmanagement im Krankenhaus. Strukturen, Prozesse und Arbeiten im Team gesundheitsfördernd gestalten: Medizinisch Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft.  
Schwartz, F., W. / Walter, U. / Siegrist, J. / Kolip, P. / Leidl, R. / Dierks, M., L. / Busse, R. / Schneider, N. (Hrsg.): Das Public-Health-Buch. Gesundheit und Gesundheitswesen: Urban & Fischer in Elsevier.  
Somerville, M. / Kumaran, K. / Anderson, R.: Public Health and Epidemiology at a Glance: Wiley-Blackwell.  
Tulchinsky, T., H. / Varavikova, E., A.: The New Public Health: Academic Press Inc.

## Naturwissenschaftliche Grundlagen (W3BW\_GM354)

### Natural Sciences Basics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM354	3. Studienjahr	2		Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	180	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	100	200	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über einen fundierten Überblick über naturwissenschaftliche und medizinische Grundlagen. Sie verstehen grundlegende biologische und biochemische Abläufe, die zum Verständnis medizinischer und pharmakologischer Prozesse notwendig sind. Die Studierenden sind in der Lage komplexe Stoffwechselprozesse zu beschreiben und kennen die wesentlichen pathophysiologischen Mechanismen, um Krankheiten und Krankheitsverläufe zu verstehen. Sie sind in der Lage physiologische, pathophysiologische und anatomische Kenntnisse miteinander zu verknüpfen und die Wirkung von therapeutischen Interventionen zu erläutern und zu kommunizieren. Die Studierenden kennen sich weitgehend in der Fachterminologie aus und können Begriffe herleiten und erklären.

Die Studierenden verstehen den Sinn des Arzneimittelgesetzes (AMG), Medizinproduktegesetzes (MPG) und Heilmittelwerbeengesetz und können unter Beachtung einschlägiger Rechtsvorschriften handeln. Dazu gehört sich über Risiken und unerwünschte Wirkungen zu informieren, diese zu dokumentieren und zu melden (Pharmakovigilanz).

##### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über ein umfassendes und fundiertes medizinisches und pharmakologisches Grundwissen, das sie in Projekten einbringen können. Sie sind in der Lage Recherchen durchzuführen, medizinische Literatur zu analysieren und zu bewerten. Des Weiteren können sie in Teilprojekten medizinische Fragestellung unter Anleitung bearbeiten. Die Studierenden können sich selbständig medizinisches und pharmakologisches Wissen erschließen und verfügbar machen.

Sie kennen die wesentlichen Rechtsnormen, die den Arzneimittel- und Medizinprodukte-Sektor regeln. Sie sind in der Lage in Projekten rechtliche Aspekte zu erkennen und zu thematisieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden entwickeln ein fundiertes Verständnis für Krankheiten und Krankheitsgeschehen. Sie können die medizinischen und sozialen Folgen von Krankheit abschätzen und sind in der Lage patientenrelevante und ethische Aspekte in medizinische, ökonomische und gesundheitsökonomische Fragestellungen einzubringen. Die Studierenden können auf der Basis ihres medizinischen Grundwissens sich effektiv in Fragestellungen einarbeiten, die medizinisches und pharmakologisches Wissen erforderlich machen.

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden erkennen die gesellschaftliche, soziale, ökonomische und ethische Dimension von Krankheiten und Krankheitsverläufen, insbesondere bei chronischen Erkrankungen. Sie können auf Basis ihres medizinischen Grundwissens den Sinn und Nutzen medizinischer Interventionen verstehen und diesen in einen gesundheitspolitischen Kontext erklären.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Rechtliche und pharmazeutische Propädeutik	50	100



## LERNEINHEITEN UND INHALTE

### LEHR- UND LERNEINHEITEN

Rechtliche Aspekte (Arzneimittelgesetz, Medizinproduktegesetz, Heilmittelwerbegesetz, Pharmakovigilanz) – Biochemie (Kohlenhydrate, Fette, Proteine, Enzyme, Antikörper, Stoffwechselprozesse) – Pharmakologie und Pharmakotherapie (Resorption, Distribution, Exkretion, Pharmakokinetik, Pharmakodynamik, Wirkungsmechanismen)

PRÄSENZZEIT

SELBSTSTUDIUM

Medizinische Propädeutik

50

100

Grundbegriffe Anatomie, Physiologie (Hormonsystem, Verdauungssystem, Zentrales Nervensystem, Herz-Kreislaufsystem, Atmungssystem) – Pathophysiologie (Krankheitszeichen, Krankheitsbilder, Erkrankungen der Atemwege, Infektionserkrankungen, Erkrankungen des Herz-Kreislaufsystems, Erkrankungen des zentralen Nervensystems, Stoffwechselstörungen (Diabetes mellitus))

### BESONDERHEITEN

-

### VORAUSSETZUNGEN

Keine

### LITERATUR

- Horn, F.: Biochemie des Menschen. Stuttgart: Thieme
- Becker, P.: Checklisten Krankheitslehre. München: Urban & Fischer
- Beise, U./Heimes, S./Schwarz, W.: Krankheitslehre für Gesundheitsfachberufe. Berlin: Springer
- Caspar, W.: Medizinische Terminologie: Lehr- und Arbeitsbuch. Stuttgart Thieme
- Fangerau, H. et al.: Medizinische Terminologie. Köln: Lehmanns
- Fölsch, U.R./Kochsiek, K./Schmidt, R.F.: Pathophysiologie. Berlin: Springer
- Huch, R./Jürgens, K.D.: Mensch, Körper, Krankheit. Anatomie, Physiologie, Krankheitsbilder; Lehrbuch Atlas für die Berufe im Gesundheitswesen. München: Urban & Fischer,
- Pape, H.-C./Kurtz, A./Silbernagl, S.: Physiologie. Stuttgart: Thieme
- H.-W. Baenkler; H. Goldschmidt, J.-M. Hahn et al.: Kurzlehrbuch Innere Medizin. Stuttgart: Thieme
- Schmid, B./Hartmeier, C./Abnert, C.: Arzneimittellehre für Krankenpflegeberufe. Stuttgart: Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft mbH
- Mutschler, E./Geisslinger, G./Kroemer, H K./Ruth P.: Arzneimittelwirkung. Stuttgart: Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft mbH
- Pschyrembel Klinisches Wörterbuch. Berlin: DE GRUYTER Verlag
- Arzneimittelgesetz (AMG)
- Medizinproduktegesetz (MPG)
- Heilmittelwerbegesetz

## Healthcare Performance Management (W3BW\_GM355)

### Healthcare Performance Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM355	3. Studienjahr	2	Prof. Dr. Björn Maier	Deutsch/Englisch

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Übung, Projekt, Planspiel/Simulation, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Portfolio	Siehe Prüfungsordnung	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
300	100	200	10

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

##### FACHKOMPETENZ

Vertieftes Kennenlernen und Anwenden der für Gesundheitseinrichtungen relevanten Planungs- und Steuerungs- und Kontrollinstrumente zur Entscheidungsunterstützung. Analysieren von Informationen zur Vorbereitung von Steuerungsentscheidungen, Einordnung und Anwendung von Controlling-Instrumenten mit strategischer Relevanz und Generierung und Bewertung von Informationen aus mehrdimensionalen Informationssystemen. Fähigkeit, die Zielsetzung und die Konzeption bzw. die Inhalte einer Konzernrechnungslegung gegenüber einzelabschlussrelevanten Regelungen abzugrenzen sowie die Folgen der Grundsätze ordnungsgemäßer Konzernrechnungslegung anwendungsorientiert bewerten zu können. Fähigkeit, die Konsolidierungsverfahren anwenden zu können. Fähigkeit, gängige Verfahren zur Unternehmensbewertung anwenden zu können. Verständnis des Prozederes, das mit einem Kauf bzw. Verkauf einer Unternehmung zusammenhängt (M & A).

##### METHODENKOMPETENZ

Gängige Methoden der Informationssammlung, Informationsauswertung und Informationsaufbereitung im Sinne einer Entscheidungsunterstützung in unterschiedlichen Fragestellungen der Betriebsführungen zu kennen, anzuwenden und zu kommunizieren.

##### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Sensibilisierung mit der ethischen Dimension, die Controlling-Fragestellungen in Gesundheitseinrichtungen zukommt, insbesondere auch der Einbezug der sozialetische Bewertung grundlegender unternehmerischer Entscheidungsprozesse und Entscheidungen (Rationalisierungsprozesse, Unternehmensfusionen etc.). Selbständige Analyse aller Systeme der Unternehmensrechnung und Anwendung des erworbenen Wissens zur Stärkung der Entscheidungskompetenzen (Bsp. Fallstudien, Unternehmenssimulationen).

##### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fähigkeit, wichtige Problemstellungen in Kliniken in Kooperation mit medizinischem Personal ökonomisch zu analysieren und zu lösen sowie das unternehmerische Vorgehen und die Entscheidung strukturiert und transparent allen Anspruchsgruppen darzulegen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Konzernrechnungslegung und Unternehmensbewertung	50	100

Konzernabschluss (Grundlagen und Zwecke) – Konsolidierungsverfahren – Konzernanhang und Konzernlagebericht – nationale und internationale Rechts- und Rechnungslegungsvorschriften - Anlässe für Unternehmensbewertungen – Verfahren der Unternehmensbewertung – Fallstudien zur Unternehmensbewertung (u.a. in M&A Prozessen)

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Erlös-/Kostencontrolling, Medizincontrolling	50	100
Kostenplanung, Kostenkontrolle und Entscheidungen – Spezielle Probleme des entscheidungsorientierten Rechnungswesens - Strategische Controllinginstrumente in Kliniken – insbesondere ein und mehrdimensionale Kennzahlensysteme – Controlling und wertorientierte Unternehmensführung		

## BESONDERHEITEN

-

## VORAUSSETZUNGEN

-

## LITERATUR

Busse von Colbe, W.; Ordelheide, D., Konzernabschlüsse, Gabler Verlag  
Hentze, J.; Huch, B.; Kehres, E., Krankenhaus-Controlling. Konzepte, Methoden, Erfahrungen aus der Krankenhauspraxis, Kohlhammer  
Goldschmidt, Andreas J. W., Hrsg., Praxishandbuch Medizincontrolling, Economica  
Maier, B., Controlling in der Gesundheitswirtschaft, Kohlhammer  
Mandl, Gerwald, Rabl, Klaus, Unternehmensbewertung, Ueberreuter

Stand vom 20.09.2024

W3BW\_GM355 // Seite 91