

# Modulhandbuch

# Studienbereich Wirtschaft

School of Business

# Studiengang

Betriebswirtschaftslehre

**Business Administration** 

# Studienrichtung

Gesundheitsmanagement

Health Care Management

# Studienakademie

RAVENSBURG



# Curriculum (Pflicht und Wahlmodule)

Aufgrund der Vielzahl unterschiedlicher Zusammenstellungen von Modulen können die spezifischen Angebote hier nicht im Detail abgebildet werden. Nicht jedes Modul ist beliebig kombinierbar und wird möglicherweise auch nicht in jedem Studienjahr angeboten. Die Summe der ECTS aller Module inklusive der Bachelorarbeit umfasst 210 Credits.

	FESTGELEGTER MODULBEREICH		
NUMMER	MODULBEZEICHNUNG	VERORTUNG	ECTS
W3BW_901	Bachelorarbeit	-	12
W3BW_101	Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre	1. Studienjahr	5
W3BW_102	Unternehmensrechnung	1. Studienjahr	5
W3BW_103	Technik der Finanzbuchführung	1. Studienjahr	5
W3BW_501	Grundlagen der Volkswirtschaftslehre und Mikroökonomik	1. Studienjahr	5
W3BW_504	Bürgerliches Recht	1. Studienjahr	5
W3BW_601	Mathematik und Statistik	1. Studienjahr	5
W3BW_GM701	Schlüsselqualifikationen I	1. Studienjahr	5
W3BW_GM201	Healthcare Management	1. Studienjahr	5
W3BW_GM202	Klinikmanagement	1. Studienjahr	5
W3BW_GM203	Fachsprache	1. Studienjahr	5
W3BW_GM801	Praxismodul I	1. Studienjahr	20
W3BW_104	Bilanzierung und Besteuerung	2. Studienjahr	5
W3BW_105	Personalwirtschaft, Organisation und Projektmanagement	2. Studienjahr	5
W3BW_502	Makroökonomik	2. Studienjahr	5
W3BW_505	Wirtschaftsrecht	2. Studienjahr	5
W3BW_GM702	Schlüsselqualifikationen II	2. Studienjahr	5
W3BW_GM204	Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitssektor	2. Studienjahr	5
W3BW_GM205	Leistungssektoren und Gesundheitsinformatik	2. Studienjahr	5
W3BW_GM206	Gesundheitsmarketing und Medizinrecht	2. Studienjahr	5
W3BW_GM802	Praxismodul II	2. Studienjahr	20
W3BW_106	Integriertes Management	3. Studienjahr	5
W3BW_503	Wirtschaftspolitik	3. Studienjahr	5
W3BW_GM703	Schlüsselqualifikationen III	3. Studienjahr	5
W3BW_GM207	Controlling in der Gesundheitswirtschaft	3. Studienjahr	5
W3BW_GM208	Gesundheitsökonomie und Evaluation	3. Studienjahr	5
W3BW_GM209	Care-Case und Pflegemanagement	3. Studienjahr	5
W3BW_GM210	Medizinische Grundlagen	3. Studienjahr	5
W3BW_GM211	Integrationsseminar zu Branchenthemen	3. Studienjahr	5
W3BW_GM803	Praxismodul III	3. Studienjahr	8

Stand vom 07.04.2025 Curriculum // Seite 2

	VARIABLER MODULBEREICH		
NUMMER	MODULBEZEICHNUNG	VERORTUNG	ECTS
W3BW_GM302	Personalmanagement und BGM	2. Studienjahr	10
W3BW_GM352	Gesundheitsinnovationen	3. Studienjahr	10

Stand vom 07.04.2025 Curriculum // Seite 3



# Bachelorarbeit (W3BW\_901)

#### **Bachelor Thesis**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF MODULDAUER (SEMESTER) MODULVERANTWORTUNG SPRACHE

1

W3BW\_901 -

#### EINGESETZTE LEHRFORMEN

Projekt

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

 PRÜFUNGSLEISTUNG
 PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)
 BENOTUNG

 Bachelorarbeit
 Siehe Pruefungsordnung
 ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE360036012

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über breites fachliches Wissen und sind in der Lage, auf Basis des aktuellen Forschungsstandes und ihrer Erkenntnisse aus der Praxis in ihrem Themengebiet praktische und wissenschaftliche hemenstellungen zu identifizieren und zu lösen.

### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen das Spektrum der in ihrer Fachdisziplin zur Verfügung stehenden Methoden und können diese im Kontext der Bearbeitung von praktischen und wissenschaftlichen Problemstellungen kritisch reflektieren und anwenden.

## PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können selbständig und eigenverantwortlich betriebliche Problemstellungen bearbeiten und neue innovative Themenfelder in die praktische Diskussion einbringen. Vor dem Hintergrund einer guten Problemlösung legen sie bei der Bearbeitung besonderes Augenmerk auf die reibungslose Zusammenarbeit mit Kollegen und mit Dritten. In diesem Kontext zeigen sie Kompetenzen wie Kommunikationsfähigkeit, Teamfähigkeit und Konfliktfähigkeit.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden können ihr Fachwissen und ihr Methodenverständnis zur Ableitung einer innovativen und aktuellen betrieblichen Problemstellung für ihre Abschlussarbeit einsetzen. Die Problemstellung, die einen deutlichen Bezug zu der jeweiligen Studienrichtung aufweisen sollte, lösen sie selbstständig unter Berücksichtigung aktueller wissenschaftlicher Erkenntnisse im gewählten Themengebiet innerhalb einer vorgeschriebenen Frist. Hierbei berücksichtigen Sie aktuelle wissenschaftliche und branchenbezogene Quellen sowie die Regeln wissenschaftlichen Arbeitens. Die kritische Reflektion von theoretischen Ansätzen und praktischen Lösungsmustern ist für die Studierenden selbstverständlich. Die Studierenden beherrschen weiterhin die Fachterminologie und sind in der Lage, Begriffe zu operationalisieren, Daten zu erheben, auszuwerten und Ergebnisse zu visualisieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMBachelorarbeit0360

Selbstständige Bearbeitung und Lösung einer in der Regel betrieblichen Problemstellung, die einen deutlichen Bezug zu der jeweiligen Studienrichtung aufweisen sollte, unter Berücksichtigung aktueller wissenschaftlicher Erkenntnisse im gewählten Themengebiet. Schriftliche Aufbereitung der Lösungsansätze in Form einer wissenschaftlichen Arbeit gemäß den allgemeinen Richtlinien und Vorgaben der Prüfungsordnung.

#### **BESONDERHEITEN**

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_901 // Seite 4

### VORAUSSETZUNGEN

LITERATUR

Aktuelle Spezialliteratur und Online-Quellen zu den gewählten Themenfeldern und Funktionsbereichen.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_901 // Seite 5

Studienbereich Wirtschaft // School of Business
Betriebswirtschaftslehre // Business Administration
Gesundheitsmanagement // Health Care Management
RAVENSBURG



# Grundlagen der Betriebswirtschaftslehre (W3BW\_101)

# Principles of Business Administration

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_1011. Studienjahr1Prof. Dr. Simone BesemerDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden sind in der Lage, die grundlegenden Zusammenhänge betriebswirtschaftlichen Denkens und Handelns zu verstehen. Darauf aufbauend können sie die wesentlichen rahmengebenden konstitutiven Entscheidungsfelder beschreiben und beispielhaft erläutern und kennen die Teilaufgaben im unternehmerischen Entscheidungszyklus. In gleichem Maße sind die Studierenden in der Lage, die grundlegenden Schritte des wirtschaftlichen Leistungsprozesses einer Unternehmung zu skizzieren.

Dies trifft in besonderem Maße auf die marktorientierten Prozesse zu. Die Studierenden können die Grundideen, Aufgaben und Methoden des Marketing darlegen und die Komplexität von Marktprozessen erläutern. Sie sind in der Lage zu erklären, warum Marketing-Prozesse nicht isoliert, sondern eingebettet in den wirtschaftlichen und gesellschaftlichen Kontext zu sehen sind. Die Studierenden haben einen Überblick über die Schritte des Marketingplanungsprozesses gewonnen und kennen verschiedene Marketing-Strategien. Zum Verständnis des Begriffs Marketingplanung aus wissenschaftlicher und praktischer Sicht können sie Stellung nehmen. Zudem haben sie ein erstes Verständnis für das Zusammenwirken der Marketinginstrumente zur Beeinflussung des Konsumentenverhaltens und der Steuerung von Kundenprozessen gewonnen.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen auf der Grundlage des entscheidungsorientierten, verhaltenswissenschaftlichen und systemorientierten Denkens über ein grundlegendes Analysemuster, mit dem sie im weiteren Verlaufe ihres Studiums einfache wie komplexe Problemstellungen zielorientiert analysieren und interpretieren können. Die Studierenden können vorgegebene Problemstellungen im Bereich Marketing anhand gegebener Informationen selbständig analysieren, strukturieren und zu einer Lösung führen.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zieldimensionen einer Unternehmung und sind mit den divergierenden Ansprüchen unterschiedlicher Interessensgruppen vertraut. Aus der Auseinandersetzung mit alternativen Rationalitätsprinzipien des Wirtschaftens haben sie ein grundlegendes Verständnis für die ökonomische, politische, soziale, ökologische und ethische Perspektive einer Unternehmung entwickelt. Die Studierenden lernen im Rahmen dieses Moduls die Möglichkeiten wie auch die Grenzen der informationellen Beeinflussung von Menschen kennen und haben sich mit den dabei ergebenden ökonomischen, sozialen wie auch ethischen Spannungsfeldern kritisch auseinandergesetzt.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zielsetzungen der Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft sowie die unterschiedlichen Vorgehensweisen betriebswirtschaftlicher Forschungskonzeptionen. Sie können einfache Problemstellungen im Rahmen des Leistungs- und Führungsprozesses einer Unternehmung unter Verwendung der betriebswirtschaftlichen Fachsprache beschreiben. Die Studierenden können nach Abschluss dieses Moduls klar definierte Entscheidungsprobleme mit grundlegenden betriebswirtschaftlichen Methoden selbstständig analysieren und einfache Erklärungsansätze formulieren. Sie haben ein Verständnis für die Marketingorientierung einer Unternehmung und die Anwendung der Instrumente des Marketing-Mix entwickelt. Die Studierenden sind in der Lage, ihr Wissen sowie ihre Fähigkeiten und Fertigkeiten auf Problemstellungen der Marketingpraxis anzuwenden.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_101 // Seite 6

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Einführung in die Betriebswirtschaftslehre	40	60

- Die Unternehmung als ökonomisches und soziales System
- Wissenschaftstheoretische Grundpositionen der Betriebswirtschaftslehre
- Modelle und Methoden der Betriebswirtschaftslehre
- Unternehmensumwelt: Ziele und Entscheidungen
- Kernfunktionen des Managements: Rechtsformen, Verfügungsrechte und Unternehmensverfassung, Konzentration und Kooperation
- Standortentscheidungen
- Dimensionen des Wertschöpfungsprozesses im Überblick

Marketing 20 30

- Grundlagen, Ziele und Aufgaben des Marketing
- Ansätze und neuere Entwicklungen des Marketing
- Prozess der Marketingplanung
- Marketingstrategien
- Instrumente des Marketing-Mix
- Marketingorganisation
- Kundenbedürfnisse erkennen, analysieren und verstehen

#### BESONDERHEITEN

#### VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

- Bruhn, M.: Marketing: Grundlagen für Studium und Praxis, Wiesbaden: Springer Gabler
- Esch, F.-R./Herrmann, A./Sattler, H.: Marketing. Eine managementorientierte Einführung, München: Vahlen
- Homburg, Chr.: Grundlagen des Marketingmanagements: Einführung in Strategie, Instrumente, Umsetzung und Unternehmensführung, Wiesbaden: Springer Gabler
- Jung, H.: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München Wien: Oldenbourg
- Kirsch, J./Müllerschön, B.: Marketing kompakt, Sternenfels: Verl. Wiss. und Praxis
- Meffert, H./Burmann, C./Kirchgeorg, M.: Marketing; Grundlagen marktorientierter Unternehmensführung; Konzepte Instrumente Praxisbeispiele, Wiesbaden: Gabler
- Thommen, J.-P. u.a.: Allgemeine Betriebswirtschaftslehre: Umfassende Einführung aus managementorientierter Sicht, Springer: Wiesbaden
- Vahs, D./Schäfer-Kunz, J.: Einführung in die Betriebswirtschaftslehre, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Wöhe, G./Döring, U./Brösel, G.: Einführung in die Allgemeine Betriebswirtschaftslehre, München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_101 // Seite 7



# Unternehmensrechnung (W3BW\_102)

# **Corporate Accounting**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_1021. Studienjahr1Prof. Dr. Wolfgang BihlerDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse der internen Unternehmensrechnung und können Zusammenhänge systematisch analysieren. Ihr Wissen können sie gezielt zur Lösung betrieblicher Aufgabenstellungen der Kosten- und Leistungsrechnung sowie im Rahmen von Investitions- und Finanzierungsentscheidungen anwenden. Sie sind in der Lage, Bedeutung und Konsequenzen der internen Unternehmensrechnung in betrieblichen Situationen zu bewerten.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden beherrschen die wesentlichen Methoden der internen Unternehmensrechnung und können deren Stärken und Schwächen kritisch reflektieren. Sie sind in der Lage, in Entscheidungssituationen adäquate Methoden anzuwenden, die Ergebnisse zu interpretieren und zu beurteilen.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, Fragen der Kosten- und Leistungsrechnung sowie der Investition und Finanzierung auch im Team zu diskutieren und konstruktive Lösungen zu entwickeln. Eigene Standpunkte werden fundiert begründet, kritisch reflektiert und weiterentwickelt. Ergebnisse können bewertet und adressatenorientiert aufbereitet sowie kommuniziert werden.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind fähig und bereit, Aufgabenstellungen der internen Unternehmensrechnung fach- und methodenkompetent sowie teamorientiert und reflektiert zu lösen.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Kosten- und Leistungsrechnung	30	45

- Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung
- Vollkostenrechnung: Kostenarten-, Kostenstellen-,

Kostenträgerrechnung/Betriebsergebnisrechnung

- Teilkostenrechnung: Grundzüge und entscheidungsorientierte Anwendungen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_102 // Seite 8

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMInvestition und Finanzierung3045

- Grundlagen der Investition und Finanzierung
- $\ Betriebliche Investitionsentscheidungen, insbesondere \ statische \ und \ dynamische \ Verfahren \ der Investitionsrechnung$
- Finanzierungsalternativen
- Finanz- und Liquiditätsplanung

### **BESONDERHEITEN**

Prof. Dr. Heike Schwadorf (Ravensburg) - Modulverantwortung

#### VORAUSSETZUNGEN

# LITERATUR

- Bieg, H./Kußmaul, H./Waschbusch, G.: Investition. München: Vahlen
- Coenenberg, A. G./Fischer, T. M./ Günther, T.: Kostenrechnung und Kostenanalyse. Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Drukarczyk, J./Lobe, S.: Finanzierung. München: UKV/Lucius
- Ermschel, U./Möbius, C./Wengert, H.: Investition und Finanzierung. Berlin: Springer
- Friedl, G./Hofmann, C./Pedell, B.: Kostenrechnung: eine entscheidungsorientierte Einführung. München: Vahlen
- Macha, R.: Grundlagen der Kosten- und Leistungsrechnung. München: Vahlen
- Perridon, L./Steiner, M./Rathgeber, A.: Finanzwirtschaft der Unternehmung. München: Vahlen
- Putnoki, H./Schwadorf, H./Then Bergh, F.: Investition und Finanzierung. München: Vahlen
- Walz, H./Gramlich, D.: Investitions- und Finanzplanung. Frankfurt: Recht und Wirtschaft

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_102 // Seite 9



# Technik der Finanzbuchführung (W3BW\_103)

# Methods of Financial Accounting

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_1031. Studienjahr2Prof. Stefan FünfgeldDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden kennen die Grundbegriffe der doppelten Buchführung und können diese in das System des Rechnungswesens einordnen. Sie beherrschen die gesetzlichen Grundlagen, kennen die relevanten Grundsätze ordnungsmäßiger Buchführung, können einen Jahresabschluss von den Eröffnungsbuchungen über die laufenden Buchungen bis zu den Abschlussbuchungen erstellen. Sie verstehen die wesentlichen Grundsätze und Begriffe nach HGB (z.B. Anschaffungs-, Herstellungskosten, künftiger Erfüllungsbetrag) und kennen ausgewählte Unterschiede im Vergleich zur steuerlichen Behandlung.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können die wesentlichen Buchungsvorfälle selbständig bearbeiten. Sie kennen die Anforderungen von unternehmensinternen und externen Adressaten und können die Finanzbuchhaltung gesetzeskonform danach ausrichten.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können komplexe fachbezogene Themen der Finanzbuchführung gegenüber ihren Gesprächspartnern im Studium und Beruf begründet vertreten und gemeinsam Lösungsvorschläge erarbeiten.

### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Mit Abschluss dieses Moduls sind wichtige Grundlagen für die Rechnungslegung von buchführungspflichtigen Kaufleuten gelegt. Die Studierenden können in der Finanzbuchhaltung grundlegende Sachverhalte erfassen und daraus eine Bilanz und eine Gewinn- und Verlustrechnung gesetzeskonform ableiten. Die Bedeutung und Wichtigkeit der gelernten Grundlagen für darauf aufbauende Inhalte (Bilanzierung, betriebliche Steuerlehre, Konzernrechnungslegung) sind bekannt.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMGrundlagen der Finanzbuchführung3045

- Begriff, Aufgaben, Ziele, Adressaten, gesetzliche Grundlagen, Kaufmannsarten
- System der doppelten Buchführung, Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung
- Erfolgsneutrale und erfolgswirksame Geschäftsvorfälle
- Kontenrahmen, Umsatzsteuer, Warenverkehr, Privatvorgänge
- Weitere ausgewählte laufende Buchungsfälle (z.B. Personalbuchungen, Privatentnahmen, Steuerbuchungen)
- Buchungsfälle (von der Eröffnung der Buchführung bis zum Jahresabschluss)

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_103 // Seite 10

#### PRÄSENZZEIT LEHR- UND LERNEINHEITEN SELBSTSTUDIUM Fortgeschrittene Finanzbuchführung 30 45

- Weitere Grundsätze ordnungsgemäßer Buchführung
- Abschlussvorbereitung, Abschlussbuchungen, zeitliche Abgrenzung
- Besonderheiten aus dem Steuerrecht für die laufende Buchführung nach HGB
- Grundsätze der Bilanzierung aus Sicht des Finanzbuchhalters
- ausgewählte Buchungsfälle, z.B. zum Anlagevermögen (Abschreibungen), Umlaufvermögen (Bewertungsvereinfachung), Forderungen (Abschreibungen, Einzel-,

Pauschalwertberichtigungen), Verbindlichkeiten, Rückstellungen, Rechnungsabgrenzung

ES				

VORAUSSETZUNGEN

### LITERATUR

- Bornhofen, M./Bornhofen, M. C.: Buchführung 1 Bornhofen, M./Bornhofen, M. C.: Buchführung 2
- Falterbaum, H./Bolk, W./Reiß, W., u.a.: Buchführung und Bilanz
- Horschitz, H./Groß, W./Fanck, B., u.a.: Bilanzsteuerrecht und Buchführung
- Wöhe, G./Kußmaul, H.: Grundzüge der Buchführung und Bilanztechnik

W3BW\_103 // Seite 11 Stand vom 07.04.2025



# Grundlagen der Volkswirtschaftslehre und Mikroökonomik (W3BW\_501)

# Principles of Economics and Microeconomics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_5011. Studienjahr2Prof. Dr. Petra RadkeDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden sind in der Lage, die Grundlagen und die Entwicklung der Volkswirtschaftslehre zu verstehen. Sie können wirtschaftliche Verhalten von Haushalten und Unternehmen sowie die Funktionsweise von Märkten beschreiben. Studierende können erklären, unter welchen Annahmen die Interaktion von Haushalten und Unternehmen zu einem effizienten Marktergebnis führt und welche staatlichen Eingriffe bei Marktversagen zur Effizienzverbesserung beitragen.

### METHODENKOMPETENZ

Studierende haben die Kompetenz erworben, die erlernten Konzepte, Modelle und Methoden auf grundlegende mikroökonomische Problemstellungen anzuwenden.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Durch einführende wohlfahrtsökonomische Fragestellungen können die Studierenden bereits erste wissenschaftlich fundierte Urteile über Marktversagen ableiten und diese in einen gesellschaftlichen, historischen und ethischen Rahmen einordnen.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fundierte Kenntnisse über die Preisbildung in unterschiedlichen Marktformen helfen den Studierenden, die Situation in ihren jeweiligen Unternehmen zu verstehen und gegebenenfalls Problemlösungen zu entwickeln.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMEinführung in die Volkswirtschaftslehre und Grundlagen der Mikroökonomik3045

- Grundfragen und -begriffe der Volkswirtschaftslehre
- Inhalte, Abgrenzung, Methoden der Volkswirtschaftslehre
- Nachfrage, Angebot und Marktgleichgewicht auf einem Gütermarkt
- Faktormarkt
- Markteffizienz bei vollkommener Konkurrenz
- Staatliche Eingriffe in die Preisbildung

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_501 // Seite 12

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Fortgeschrittene Mikroökonomik	30	45

- Haushaltstheorie
- Unternehmenstheorie
- Preisbildung in unterschiedlichen Marktformen (Polypol, Monopol, Oligopol, monopolistische Konkurrenz)
- Vertiefte Aspekte der Mikroökonomik (z.B. Marktversagen, Verhaltensökonomik, Neue Institutionenökonomik)

#### **BESONDERHEITEN**

-

#### VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

- Beck, H.: Behavirol Economics, Heidelberg: Springer-Gabler
- Erlei, M./Leschke, M./Sauerland, D.: Neue Institutionenökonomik, Stuttgart: Schäffer Poeschel
- Goolsbee, A./Levitt, St./Syverson, C.: Mikroökonomik, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Mankiw, N.G.: Grundzüge der Volkswirtschaftslehre, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Mankiw, N.G./Taylor, M.P.: Economics, Mason (Ohio): Thomson South Western
- Natrop, J.: Grundzüge der Angewandten Mikroökonomie, München: Oldenbourg
- Pindyck, R.S./Rubinfeld, D.L.: Mikroökonomie, München: Pearson
- Varian, H.R.: Grundzüge der Mikroökonomik, München: Oldenbourg

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_501 // Seite 13



# Bürgerliches Recht (W3BW\_504)

Civil Law

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_5041. Studienjahr2Prof. Dr. Klaus SakowskiDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Case Study

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur oder Portfolio120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Nach der Teilnahme an der Modulveranstaltung erkennen die Studierenden die umfassende Praxisrelevanz des Fachs und verfügen über grundlegendes Faktenwissen im Bürgerlichen Recht. Sie können die wichtigsten BGB-Vorschriften und Zusammenhänge benennen, erklären und auf ausgewählte praktische Fallgestaltungen anwenden. Auf diese Weise sind sie in der Lage, juristische Probleme solcher Fälle zu analysieren, kritisch zu diskutieren und einer vertretbaren Lösung zuzuführen.

### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen und verstehen die wichtigsten Methoden zur Auslegung von Vorschriften, insbesondere hinsichtlich unbestimmter Rechtsbegriffe. Sie verstehen die juristische Gutachtenstil-Methode und können diese auf Fallgestaltungen anwenden. Sie kennen Lehr- und Lernmethoden unter Einsatz digitaler Medien und können diese insbesondere für Zwecke des Selbststudiums erfolgreich nutzen.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind bei Gruppenarbeit (Fallstudie) in der Lage, effektiv in einer Arbeitsgruppe mitzuarbeiten. Sie sind zur Anwendung und Einhaltung eines angemessenen Zeitmanagements bei Prüfungen in der Lage.

### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit zu frühzeitiger Erkennung möglicher Rechtsprobleme bei betrieblichen Gegebenheiten und können diese entweder selbst rechtlich gestalten oder zumindest problemorientiert einem fachkundigen Dritten (z.B. Anwalt, Rechtsabteilung) übermitteln. Sie verfügen zudem über die Fähigkeit zu kritischer Reflexion über vorherrschende Lehrmeinungen und Gerichtsurteile.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMGrundlagen des Rechts, BGB Allgemeiner Teil und Schuldrecht Allgemeiner Teil3045

- Überblick über Rechtssystem, Rechtsgebiete, Gerichtsaufbau und juristische Arbeitstechniken
- Einführung in das BGB
- Rechtssubjekte und Rechtsobjekte, Willenserklärung
- Anfechtung
- Grundsatz und Grenzen der Vertragsfreiheit
- Stellvertretung
- Verjährung
- Fristen und Termine
- Schuldverhältnisse, Schadensersatz, Verschulden, Leistungsstörungen
- Allgemeine Geschäftsbedingungen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_504 // Seite 14

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Schuldrecht, Sachenrecht und Grundlagen des Prozessrechts	30	45

- Verbraucherverträge (insbes. Fernabsatz)
- Rücktritt
- Gesamtschuld
- Kaufvertrag
- Werkvertrag
- Sonstige Vertragstypen in Grundzügen (je nach Studienrichtung, z.B. Mietvertrag, Darlehensvertrag, Dienstvertrag)
- Grundzüge der ungerechtfertigten Bereicherung
- Unerlaubte Handlungen
- Grundzüge des Sachenrechts (Besitz, Eigentum, Sicherungsrechte)
- Überblick über das Verfahrens- und Prozessrecht

#### BESONDERHEITEN

Das Modul Recht eignet sich für den Einsatz von Lehr-, Lern- und Prüfungsformen unter Einbeziehung digitaler Medien. Prüfungsdauer bezieht sich auf Klausur.

#### VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

- Brox, H./Walker, W.-D.: Allgemeiner Teil des BGB. München: Vahlen
- Brox, H./Walker, W.-D.: Allgemeines Schuldrecht. München: C. H. Beck
- Brox, H./Walker, W.-D.: Besonderes Schuldrecht. München: C. H. Beck
- Eisenhardt, U: Einführung in das bürgerliche Recht. Stuttgart: Utb, Facultas
- Ens, R./Hümer, M./Knies, J./Scheel, T.: Unternehmensrecht, Bad Wörishofen: Holzmann (daraus Scheel, T.: Zivilrecht)
- Führich, E.: Wirtschaftsprivatrecht. München: Vahlen
- Führich, E./Werdan, I: Wirtschaftsprivatrecht in Fragen und Fällen. München: Vahlen
- Kallwass, W./Asbels, P.: Privatrecht. München: Vahlen
- Musielak, H.-J./Hau, W: Grundkurs BGB. München: Vahlen
- Musielak, H.-J./Voit, W: Grundkurs ZPO. München: Vahlen
- Sakowski, K.: Grundlagen des Bürgerlichen Rechts. Berlin Heidelberg: Springer Gabler
- Wolf, M./Wellenhofer, M.: Sachenrecht. München: Beck

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_504 // Seite 15



# Mathematik und Statistik (W3BW\_601)

### **Mathematics and Statistics**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_601	1. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur	60	ja
Klausur oder Portfolio	60	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	60	90	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über grundlegendes Wissen und kritisches Verständnis der Mathematik und Statistik für ökonomische Fragestellungen. Sie sind in der Lage, die Methoden und Ansätze auf konkrete Analyse-, Planungs- und Entscheidungsprobleme anzuwenden sowie die Ergebnisse zielbezogen zu präsentieren und zu interpretieren.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Ideen mathematischer Techniken erfasst und die Kompetenz erworben, sie bei ökonomischen Fragestellungen einzusetzen. Sie haben die Statistik als Entscheidungshilfe in der betrieblichen Praxis bzw. als Hilfsmittel bei der empirischen Überprüfung von Hypothesen verstanden und die Fähigkeit erworben, den möglichen Einfluss des Datenentstehungsprozesses, der Datenquellen und der Datenpräsentation auf das Ergebnis zu erläutern sowie vorgegebene Datensätze hinsichtlich gewünschter Informationen selbstständig auszuwerten und zu beurteilen.

### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls wissen die Studierenden, dass die quantitativen Methoden eine Möglichkeit (neben anderen) der Erkenntnisgewinnung darstellen, insbesondere, dass die Realität nicht nur in Zahlen abgebildet werden kann. Sie sind sich des Einflusses der Methoden auf das Ergebnis bewusst und sind damit sensibilisiert für einen verantwortungsvollen Umgang.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben einen Überblick über die Einsatzmöglichkeiten mathematischer und statistischer Methoden bei volks- und betriebswirtschaftlichen Fragestellungen bekommen und ihre Anwendung durch entsprechende Beispiele geübt. Dadurch sind sie befähigt, diese Methoden selbstständig anzuwenden und die Ergebnisse im Sachzusammenhang zu werten.

### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Mathematik	30	45

- Grundlagen der Mathematik (Zahlenmengen, algebraische Grundstrukturen, Logik)
- Analysis (wesentliche Elemente der Infinitesimalrechnung für Funktionen mit einer und mehreren unabhängigen Variablen)
- Finanzmathematik (Folgen und Reihen, Angewandte Finanzmathematik)
- Lineare Algebra (Gleichungssysteme, Matrizen, Vektoren, Determinanten)
- Studienrichtungsbezogene Erweiterungen nach fachlicher Relevanz und studentischen Vorkenntnissen.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_601 // Seite 16

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMStatistik3045

- Grundlagen (Datenentstehung)
- Deskriptīve Statistik (univariate und multivariate Häufigkeitsverteilungen mit ihren deskriptiven Maßzahlen)
- Induktive Statistik (insbesondere Wahrscheinlichkeitstheorie)
- Schließende Statistik (Schätzungen, Testverfahren, wirtschaftsstatistische Anwendungen)
- studienrichtungsbezogene Erweiterungen nach fachlicher Relevanz und studentischen Vorkenntnissen

#### BESONDERHEITEN

Modul mit zwei Prüfungsleistungen

- Klausur nach dem ersten Semester
- Klausur oder Portfolioprüfung nach dem zweiten Semester
- Die Prüfungsdauer bezieht sich nur auf die Klausur

#### VORAUSSETZUNGEN

\_

#### LITERATUR

- Bamberg, G./Baur, F./Krapp, M.: Statistik, München: Oldenbourg
- Bleymüller, J./Gehlert, G./Gülicher, H.: Statistik für Wirtschaftswissenschaftler, München: Vahlen
- Bosch, K.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, München: Oldenbourg
- Bronstein, I./Semendjajev, K. A.: Taschenbuch der Mathematik, Thun/Frankfurt a. M.: Verlag Harri Deutsch
- Heinrich, G.: Basiswissen Mathematik, Statistik und Operations Research für Wirtschaftswissenschaftler, München: Oldenbourg
- Holey, T./Wiedemann, A.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Heidelberg: Physica-Verlag
- Sachs, M.: Wahrscheinlichkeitsrechnung und Statistik, München: Hanser
- Stiefl, J.: Wirtschaftsstatistik, München: Oldenbourg
- Sydsaeter, K./Hammond, P.: Mathematik für Wirtschaftswissenschaftler, Hallbergmoos: Pearson Studium
- Tietze, J.: Einführung in die angewandte Wirtschaftsmathematik, Wiesbaden: Springer Spektrum
- Tietze, J.: Einführung in die Finanzmathematik, Wiesbaden: Springer Spektrum

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_601 // Seite 17



# Schlüsselqualifikationen I (W3BW\_GM701)

# **Key Qualifications I**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM7011. Studienjahr2Prof. Dr. Joachim WeberDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Laborübung, Planspiel/Simulation, Rollenspiel

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÖFUNGSLEISTUNGPRÖFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGUnbenoteter LeistungsnachweisSiehe PruefungsordnungBestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über erste Basisqualifikationen für das wissenschaftliche Studium und können deren Anwendbarkeit für praktische Situationen kritisch einschätzen. Des Weiteren sind sie in der Lage, eine betriebliche Problemstellung in strukturierter wissenschaftlicher Herangehensweise zu bearbeiten.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können

- Methoden und Techniken in verschiedenen Situationen reflektiert und kompetent in angemessener Weise einsetzen,
- Literaturrecherchen durchführen und quellenkritische Auswertungen der Literatur vornehmen,
- geeignete wissenschaftliche Untersuchungsmethoden und -techniken auswählen und anwenden.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können

- offen kommunizieren,
- eigene und fremde Kommunikationsmuster erkennen, kritisch analysieren und einschätzen,
- autonom und selbstsicher eigene Positionen vertreten und andere Positionen zu verstehen,
- die erlernten Methoden in rationaler, verständnisorientierter und fairer Weise und nicht-manipulativ einsetzen,
- Konflikte in ausgleichender Weise bewältigen,
- erkennen, welche ethischen Implikationen und Verantwortung Forschung hat,
- Pluralität von Theorien und Methoden sinnvoll einsetzen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden

- können sich schnell in neuen Situationen zurechtzufinden, in neue Aufgaben einarbeiten sowie sich in Teams und Kulturen integrieren,
- überzeugen als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeiten mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft,
- zeichnen sich aus durch fundiertes fachliches Wissen, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen in die Praxis zu übertragen,
- lösen Probleme im beruflichen Umfeld methodensicher sowie zielgerichtet und handeln dabei teamorientiert.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen des wissenschaftlichen Arbeitens	20	30

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM701 // Seite 18

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

- Wissenschaft, Zielspektrum wissenschaftlichen Arbeitens, Wissenschaftliche Methoden der Humanwissenschaften
- Anforderungen an wissenschaftliches Arbeiten (u.a. Objektivität, Ehrlichkeit/Redlichkeit, Überprüfbarkeit, Reliabilität, Validität, logische Argumentation, Nachvollziehbarkeit)
- Grundlegender Bearbeitungsprozess eines Themas (Ausgangssituation:

Problem-/Fragestellung, Analyse/Präzisierung, Lösungen suchen und finden, Umsetzung, Ergebnisse aufbereiten)

- Bearbeitungsphasen einer wissenschaftlichen Arbeit (Themenwahl/Zielsetzung,
- Themenabgrenzung/-präzisierung, Zielsetzung der Arbeit und Ableitung der Forschungsfrage)
- Wissenschaftliches Exposé
- Projektplanung (Kommunikation mit den Betreuenden, Zeit-/Ressourcenplanung, Zeitmanagement, Arbeitshilfen)
- Einarbeitungsphase (Literaturstudium, -auswahl, -recherche), Haupt- und Erstellungsphase (Gestaltung einleitender Kapitel, Gliederungsalternativen, Schlusskapitel), Überarbeitungsphase
- Formale Gestaltung (Deckblatt/Titelblatt (gegebenenfalls inklusive Sperrvermerk),

Verzeichnisse, Ausführungsteil, Anhang, Literaturverzeichnis, Ehrenwörtliche Erklärung),

Zitation (u.a. Arten von Zitate, Zitierregeln, Plagiate), Literaturgattungen, Literaturverzeichnis und Quellenangaben

20 30

# Präsentationskompetenz

– Einsatzbereiche und Zielsetzungen einer Präsentation

Präsentations- und Kommunikationskompetenz

- Inhaltliche Gliederung einer Präsentation/Präsentationsdramaturgie
- Medieneinsatz und Visualisierungstechniken (z.B. Textbilder, Grafiken und Symbole)
- Präsentationstechniken
- Stimmarbeit und Rhetorik
- Nonverbale Kommunikation: Körpersprache, Mimik und Gestik
- Umgang mit Lampenfieber
- Nachbereitung der Präsentation
- Spezifika von wissenschaftlichen Präsentationen
- Übungen mit Bezug zur jeweiligen Studienrichtung

#### Kommunikationskompetenz

- Kommunikationspsychologische Forschung und Kommunikationstheorien
- Kommunikation und Interaktion
- Rhetorik
- Vermittlung kommunikativer und rhetorischer Fähigkeiten
- Verhandlungstechniken
- Aktives Zuhören
- Fragetechnik
- Kommunikationsstörungen
- Übungen vor dem Hintergrund aktueller Themen der jeweiligen Studienrichtung mit anschließender Diskussion

 $Studien richtungs spezifische \ Seminare$ 

30

20

In den Studienrichtungsspezifischen Seminaren werden Inhalte vermittelt, welche die Kern- und Wahlmodule der Studienrichtung ergänzen. Dies können insbesondere Seminare zu studienrichtungsspezifischer Software sowie zur Vermittlung studienrichtungsspezifischer Fach-, Methoden- und Sozialkompetenzen sein. Die Seminare können auch in Form von Outdoor-Seminaren durchgeführt werden.

#### **BESONDERHEITEN**

VORAUSSETZUNGEN

keine

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM701 // Seite 19

#### LITERATUR

- Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius Renner, H.-G. u. Strasmann, J. Das Outdoor-Seminar in der betrieblichen Praxis, Hamburg:Verlag Windmühle
- Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg
- Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen
- Stickel-Wolf, C. /Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM701 // Seite 20



# Healthcare Management (W3BW\_GM201)

# Healthcare Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2011. Studienjahr1Prof. Dr. Martin LangDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden haben Kenntnis über Strukturen und Funktionen der Gesundheitswirtschaft. Sie wissen über die speziellen Anforderungen von Healthcare Providern in diesem Bereich und können die unterschiedlichen Sektoren in der Gesundheitswirtschaft differenzieren.

Die Studierenden können die Gesundheitsausgaben nach den verschiedenen Leistungsarten unterscheiden und die wesentlichen Ausgabenträger für die Sicherung im Krankheitsfall benennen. Sie sind in der Lage mit der Komplexität der unterschiedlichen Finanzierungsformen im Gesundheitswesen umzugehen und kennen grundlegende Leistungskataloge und Finanzierungssysteme. Neue Finanzierungsformen des 2. Gesundheitsmarktes sind den Studierenden vertraut und können in Finanzierungskonzepte integriert werden.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage aktuelle Problemstellungen im Gesundheitswesen zu identifizieren und Lösungsvorschläge dazu zu entwickeln. Sie können Datenmaterial und Statistiken zum Gesundheitswesen analysieren und kritisch reflektieren.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können sich mit divergierenden Ansprüchen unterschiedlicher Interessengruppen auseinandersetzen. Ihnen sind die Grenzen der Finanzierungsmöglichkeiten im Gesundheitswesen bewusst. Sie können mit dem Spannungsfeld zwischen hoher Versorgungsqualität und wirtschaftlicher Betriebsführung in Gesundheitsunternehmen umgehen.

Die Studierenden können ihren Standpunkt unter Heranziehung einer einfachen betriebswirtschaftlichen Argumentation reflektieren und begründen. Sie haben ein Bewusstsein für die Begrenztheit der Gesundheitsressourcen und in diesem Zusammenhang der Relevanz von ökonomischen Überlegungen.

### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die grundlegenden Zielsetzungen und Vorgehensweisen der Betriebswirtschaftslehre und entwickeln ein Verständnis für die Besonderheiten des Gesundheitsmanagements.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMEinführung in das Healthcare Management2436

Wissenschaftstheoretische Grundlagen und Bezugswissenschaften des Health Care Managements – Überblick über die Akteure und Sektoren des Gesundheitswesens – der 1. und 2. Gesundheitsmarkt – Strukturmodelle des Gesundheitswesens im Spannungsfeld zwischen zentraler Planwirtschaft und Marktwirtschaft – gesundheitspolitische, demographische, epidemiologische, technologische Rahmenbedingungen und Entwicklungstendenzen – spezielle Anforderungen an das Management von Gesundheitsunternehmen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM201 // Seite 21

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Finanzierung von Gesundheitsleistungen	36	54

Sicherung im Krankheitsfall – Versicherungsschutz in Deutschland, insbesondere mit Blick auf das System der GKV und PKV – Gesundheitsausgaben und Ausgabenträger – Einnahmen und Finanzierungssysteme – Regulierung – Vergütungsformen von Gesundheitsleistungen – zukünftige Entwicklung und Perspektiven der Finanzierung

#### **BESONDERHEITEN**

-

#### VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

#### LITERATUR

Bundeszentrale für politische Bildung: Das Gesundheitswesen in Deutschland – Ein Überblick. <a href="http://www.bpb.de">href="http://www.bpb.de">www.bpb.de</a>

Fleßa, S., Greiner, W.: Grundlagen der Gesundheitsökonomie. Eine Einführung in das wirtschaftliche Denken im Gesundheitswesen, Heidelberg: Springer.

Goldschmidt, A. J. W., Hilbert, J.: Gesundheitswirtschaft in Deutschland. Die Zukunftsbranche, Stuttgart: Thieme.

Penter, V., Augurzky, B.: Gesundheitswesen für Praktiker, System, Akteure und Perspektiven, Wiesbaden: Springer.

Simon, M.: Das Gesundheitssystem in Deutschland. Eine Einführung in Struktur und Funktionsweise, Bern: Hans Huber.

Rosenbrock, R., Gerlinger, T.: Gesundheitspolitik. Eine systematische Einführung, Bern: Hans Huber.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM201 // Seite 22



# Klinikmanagement (W3BW\_GM202)

# Hospital Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2021. Studienjahr1Prof. Dr. Björn MaierDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Kompetenz, die für das Klinikmanagement notwendigen Rahmenbedingungen, wirtschaftliche Verflechtungen, Daten und Informationen zu identifizieren und damit die wesentlichen Managementanforderungen von Kliniken zu erfassen und anwenden zu können. Dies zielt insbesondere auf den spezifischen gesetzliche Rahmen, die besonderen organisatorischen Strukturen (Selbstverwaltung etc.) sowie die Klinikfinanzierung als Hauptdeterminanten des Klinikmanagements ab.

### METHODENKOMPETENZ

Erfassen und analysieren von spezifischen Informationen und Gesetze zur Vorbereitung und Umsetzung in Handlungen im Rahmen des Managements von Gesundheitseinrichtungen (insbesondere Kliniken).

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Sensibilisierung für die Besonderheiten des Managements von Gesundheitsdienstleistungen und die besondere ethische Dimension, die Planungs- und Führungsentscheidungen in der Gesundheitswirtschaft zukommt.

Externe Veränderungen können analysiert und nachvollzogen werden. Die Kompetenz zur Kommunikation dieser Informationen intern wird entwickelt.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fähigkeit, die aktuellen Entwicklungen in der Gesundheitswirtschaft und im Klinikmarkt zu erkennen und in den Managementprozess einordnen und beschreiben zu können.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Grundlagen des Klinikmanagements	36	54

Geschichtliche Entwicklung des Krankenhauswesens – Aufgabenstellungen – Kliniktypen und Krankenhausplanung - Krankenhausproduktionsprozess– organisatorische Grundstrukturen– ärztlicher, pflegerischer, kaufmännischer Bereich – Institutionen in der Gesundheitswirtschaft – Marktübersicht über den privaten und öffentlichen Kliniksektor

Stand vom 07.04.2025 **W3BW\_GM202 // Seite 23** 

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Krankenhausfinanzierung	24	36

Historische Entwicklung von Entgeltsystemen im Krankenhaus – duale Krankenhausfinanzierung – DRG-System – Teilstationäre Behandlung – Vor- und Nachstationäre Behandlung – Weitere Vergütungsformen (Institutsambulanzen, Ambulantes Operieren, Wahlleistungen) – Entwicklungen weiterer Entgeltsysteme (Rehamarkt, Psychiatrie und Psychosomatik)

#### **BESONDERHEITEN**

\_

#### VORAUSSETZUNGEN

keine

#### LITERATUR

Eichhorn, Siegfried; Schmitt-Rettig, Barbara, Hrsg., Krankenhaus-Managementlehre, Kohlhammer

Kölking, Heinz, Hrsg., DRG und Strukturwandel in der Gesundheitswirtschaft, Kohlhammer

Rau, Ferdinand; Roeder, Norbert; Hensen, Peter, Auswirkungen der DRG-Einführung in Deutschland, Kohlhammer

Greulich, Andreas (Hrsg.); Korthus, Alexander (Hrsg.); Maier, Björn (Hrsg.); Thiele, Günter (Hrsg.), Management Handbuch Krankenhaus, Medhochzwei-Verlag

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM202 // Seite 24



# Fachsprache (W3BW\_GM203)

# **English for Health Professionals**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2031. Studienjahr2Prof. Dr. med. Beate LandDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Case Study, Rollenspiel

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGMündliche Prüfung20ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15060905

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Mit Abschluss des Moduls haben die Studierenden funktionale kommunikative Kompetenzen in der Fachsprache Englisch erworben und sind mittels der im Kurs entwickelten Sprachlernkompetenzen fähig, diese nach Bedarf auszubauen. Die Studierenden haben ein Bewusstsein für die Relevanz und den Umfang fremdsprachlicher Diskurse in ihrem jeweiligen Fachgebiet. Sie haben zudem Text- und Medienkompetenzen in der Fachsprache erworben und können diese selbstständig einsetzen.

Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über kommunikative Fähigkeiten zur Nutzung ihres jeweiligen berufsspezifischen Fachvokabulars und können diese in ihrem beruflichen Alltag anwenden.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben verschiedene kommunikative Strategien im mündlichen und schriftlichen Ausdruck in der Fremdsprache erworben und sind fähig, auf dieser Grundlage unterschiedliche fachlich relevante Texte zu erkennen, zu verstehen, adäquat zu kommentieren und auch selbst zu erstellen. Die Studierenden erwerben fremdsprachliche Text- und Medienkompetenz, wobei neben rein funktional- kommunikativen Fähigkeiten auch stilistische und interkulturelle Kenntnisse bedeutsam sind.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Der Abschluss des Moduls befähigt zur Mitarbeit in interkulturellen Teams im Bereich des Gesundheitswesens und innerhalb der Fachwissenschaften. Im Verlauf des Moduls eignen sich die Studierenden vertiefte kommunikative Strategien im mündlichen und schriftlichen Ausdruck an. Auf dieser Grundlage ist es ihnen möglich, ihre funktionalen und interkulturellen kommunikativen Kompetenzen in der Fremdsprache kontextbezogen einzusetzen. Das Modul bereitet die Studierenden auf Gespräche mit Patientinnen/Patienten bzw. Klientinnen/Klienten bzw. Kundinnen/Kunden und Fachdiskussionen in der Fremdsprache ebenso vor, wie auf die Teilhabe an einer internationalisierten Unternehmenskultur.

Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über eine ausgeprägte Sprachbewusstheit und können zwischen unterschiedlichen fachlichen Diskursen und Kontexten differenzieren. Sie können die eigenen fremdsprachlichen kommunikativen Fähigkeiten einschätzen und haben die notwendigen Sprachlernkompetenzen erworben, um funktionale sowie interkulturelle kommunikative Fähigkeiten fach- und berufsfeldbezogen auszubauen und weiterzuentwickeln. Sie sind fähig, in der Fremdsprache selbstständig abstrakt zu denken und ihr Fachwissen kontextadäquat auszudrücken.

#### ÜBERGREIFENDE HANDI UNGSKOMPETENZ

Das Modul Fachenglisch befähigt die Studierenden dazu die eigenen fachlichen und berufsfeldbezogenen Kommunikations- und Handlungskompetenzen auszubauen. Zudem schaffen die fremdsprachlichen Kenntnisse ein Bewusstsein für kulturell motivierte Unterschiede im beruflichen Alltag eines zunehmend internationalisierten und interdisziplinären Gesundheitswesens. Die erworbenen fremdsprachlichen Kenntnisse werden genutzt, um berufliche wie akademische Entwicklungsmöglichkeiten in den jeweiligen Fachbereichen weiter auszubauen.

### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Sprache I	24	36

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM203 // Seite 25

berufsfeldbezogenen Fachwortschatzes

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMPräsentation verschiedener fachwissenschaftlicher und berufsfeldbezogener Themen – Erstellen<br/>von Präsentationsmaterial – Anwenden funktionaler und interkultureller kommunikativerStrategien im Fachgespräch und in der Kommunikation mit Patientinnen/Patienten/ Kundinnen/<br/>Kunden/ Klientinnen/ Klienten – Gestaltung von berufsspezifischen Gesprächssituationen –

Sprache II 36 54

Lesen und Verstehen englischsprachiger Fachliteratur, Wiedergeben und Verarbeiten von fachbezogenen Inhalten in Wort und Schrift – Grundlagen des wissenschaftlichen Schreibens in der Fachwissenschaft – Erstellen von Synopsen, Abstracts und kurzen Fachbeiträgen – erweiterte funktionale und stilistische Kenntnisse im mündlichen und schriftlichen Ausdruck – Teilhabe an berufsfeldbezogenen Diskursen in Unternehmen und Fachwelt – ausgeprägte kommunikative, interkulturelle und Selbstlernkompetenzen in der Fachsprache

Sprachbewusstheit und Sprachlernkompetenzen im Rahmen des wissenschaftlichen und

#### **BESONDERHEITEN**

Die Beschreibung der Kompetenzen richtet sich nach den Bildungsstandards für die fortgeführte Fremdsprache (Niveau B2) des europäischen Referenzrahmens aus, wie sie von der KMK festgelegt wurden und international zur Evaluation von fremdsprachlichem Fähigkeiten gängig sind:

- funktionale kommunikative Kompetenz
- interkulturelle kommunikative Kompetenz
- Text- und Medienkompetenz
- Sprachbewusstheit (language awareness)
- Sprachlernkompetenz (foreign language aquisition skills)

#### VORAUSSETZUNGEN

#### LITERATUR

Allum, Virginia; Day, Jeremy, Cambridge English for Nursing, Cambridge
Allum, Virginia, McGarr, Virginia, Day, Jeremy, Cambridge English for Nursing Intermediate Plus Student's Book, Cambridge
Eric Glendinning, Ron Howard, Professional English in Use: Medicine, Klett,
Fitzgerald, Patrick; Koeltgen, Rod, Englisch for Medicine (B2), Cornelson Campus
Huss, Norma May; Schiller, Sandra; Schmidt, Matthias, Hrsg., Fachenglisch für Pflege und Pflegewissenschaft / English for Professional Nursing, Springer
Oshima, Alice; Hogue, Ann, Writing Academic English, 4th Ed., Pearson Longman Academic Writing Series
Powell, Mark, Presenting in English – how to give successful presentations, Cengage

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM203 // Seite 26



# Praxismodul I (W3BW GM801)

#### Practical Module I

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

 MODULNUMMER
 VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF
 MODULDAUER (SEMESTER)
 MODULVERANTWORTUNG
 SPRACHE

 W3BW\_GM801
 1. Studienjahr
 2
 Prof. Dr. Joachim Weber
 Deutsch/Englisch

# EINGESETZTE LEHRFORMEN

Projekt

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÖFUNGSLEISTUNGPRÖFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGProjektarbeitSiehe PruefungsordnungBestanden/ Nicht-BestandenBericht zum Ablauf und zur Reflexion des PraxismodulsSiehe PruefungsordnungBestanden/ Nicht-Bestanden

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE600060020

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über einen Überblick zu ihrem Ausbildungsbetrieb hinsichtlich aller wichtigen betriebswirtschaftlichen, rechtlichen und sozialen Gegebenheiten. Sie verstehen den Unternehmenszweck und haben einen Überblick über das relevante Marktumfeld. Sie sind in der Lage, praktische Problemstellungen unter Anleitung in ihrer Komplexität zu erfassen, zu analysieren, um darauf aufbauend unter Hinzuziehung vermittelter Lehrveranstaltungsinhalte Lösungsvorschläge zu entwickeln.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können mit Abschluss des Moduls, unter Anleitung für komplexe Praxisanwendungen angemessene Methoden auswählen und anwenden. Sie können die Möglichkeiten, Praktikabilität und Grenzen der eingesetzten Methoden nach anleitender Diskussion einschätzen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind dafür sensibilisiert, mit an ihre Rolle geknüpften Erwartungshaltungen in ihrem Arbeitsumfeld umzugehen. Sie tragen durch ihr kooperatives Verhalten in Teams dazu bei, dass die gemeinsamen Ziele erreicht werden. Für übertragene Aufgaben übernehmen sie weitestgehend die Verantwortung.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind unter Anleitung in der Lage, auf der Basis weitgehend selbstständig vorgenommener Situationsanalysen unter Hinzuziehung ihrer theoretischen Kenntnisse und Kompetenzen, zielführende Handlungsprogramme umzusetzen, zu kontrollieren und gegebenenfalls zu modifizieren.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Praxismodul I - Projektarbeit I	0	600

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM801 // Seite 27

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT

Das in den Theoriesemestern erworbene Wissen soll in den sich anschließenden Praxisphasen angewendet werden.

- Organisation des eigenen Arbeitsplatzes
- Aufbau und Organisation des Ausbildungsunternehmens
- Ziele, Strategien und Unternehmenskultur des Ausbildungsunternehmens, Kennenlernen der diversen Berufsgruppen und Akteure im Ausbildungsunternehmen
- Einordnung des Ausbildungsunternehmens in das Gesamtgefüge der heterogenen Gesundheitssektoren des Gesundheitssystems, Kennenlernen des Leistungs- und Servicespektrums des Ausbildungsunternehmens, branchenspezifische Wertschöpfungskette, Informationssysteme, Marktposition, Lieferanten, Kunden und Konkurrenzstruktur ggf. Einführung in einzelne Funktionsbereiche und Mitarbeit bei der Leistungserstellung (in Abhängigkeit von den unternehmensspezifischen Besonderheiten)
- Aufgaben des Marketing und Vertrieb
- Einordnung und Überblick über die Finanzierungssysteme
- Aufgaben des Einkaufs, der Beschaffung und der Lagerhaltung

Die Modulinhalte tragen der Heterogenität des Gesundheitssektors Rechnung.

Praxismodul I - Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls

0

0

SELBSTSTUDIUM

#### BESONDERHEITEN

Anfertigung der Projektarbeit I.

Die Inhalte des Praxismoduls I orientieren sich an den jeweiligen studienrichtungsspezifischen theoretischen Schwerpunkten in den einzelnen Semestern und dienen als Grundlage für den betrieblichen Ausbildungsplan. Der betriebliche Ausbildungsplan sollte zeitlich und inhaltlich an die Besonderheiten des jeweiligen Dualen Partners angepasst werden. Dabei sind betriebliche Schwerpunktsetzungen und Anpassungen sinnvoll und es kann auch von der zeitlichen Abfolge des Rahmenplans abgewichen werden.

#### VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer

Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica-

Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius-

Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg-

Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen-

Stickel-Wolf, C./Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler-

Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM801 // Seite 28



# Bilanzierung und Besteuerung (W3BW\_104)

# **Accounting and Taxation**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_1042. Studienjahr1Prof. Dr. Wolfgang BihlerDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur120ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15055955

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über grundlegende Kenntnisse der Bilanzierung und Besteuerung. Sie verstehen die zentralen handels- und steuerrechtlichen Vorschriften der Jahresabschlusserstellung. Diese können sie in betrieblichen Fällen anwenden und deren Konsequenzen kritisch bewerten. Wesentliche Unterschiede zur internationalen Rechnungslegung können von den Studierenden identifiziert werden. Sie sind in der Lage, Jahresabschlüsse zu analysieren und zu interpretieren. Sie können Bedeutung und Konsequenzen des Jahresabschlusses als wichtiges Informationsinstrument einschätzen.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verstehen die relevanten Gesetzestexte und können diese selbstständig auf betriebliche Sachverhalte anwenden. Sie beherrschen die wesentlichen Methoden der Jahresabschlusserstellung und der Jahresabschlussanalyse. Steuerberechnungen können selbstständig durchgeführt und hinsichtlich ihrer Entscheidungswirkung analysiert werden.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind sich der Änderungsdynamik im Bereich der Bilanzierung und Besteuerung bewusst. Sie sind in der Lage, sich kontinuierlich aktuelles Wissen anzueignen. Sie können eigene Standpunkte einnehmen, kritisch reflektieren und weiterentwickeln. Sie sind fähig und bereit, Fragen der Bilanzierung und Besteuerung im Team zu diskutieren, Lösungen zu entwickeln und adressatengerecht zu kommunizieren. Sie haben gelernt, dass Verantwortung und Vertrauen im Kontext der Rechnungslegung unabdingbar sind.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind fähig und bereit, Aufgabenstellungen der Bilanzierung und Besteuerung fach- und methodenkompetent sowie teamorientiert und reflektiert zu lösen.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Bilanzierung und Grundzüge der Jahresabschlussanalyse	33	57

- Grundlagen des Jahresabschlusses
- Rechnungslegung nach Handelsrecht (HGB), insbesondere Bilanz
- Gewinn- und Verlustrechnung
- Möglichkeiten der Jahresabschlusspolitik
- Internationale Rechnungslegung (IFRS) im Überblick
- Grundzüge der Jahresabschlussanalyse

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_104 // Seite 29

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMBetriebliche Steuerlehre2238

- Steuerrechtliche Grundlagen
- Steuerarten, insbesondere Einkommensteuer, Körperschaftsteuer, Gewerbesteuer, Umsatzsteuer
- Einfluss der Besteuerung auf betriebliche Entscheidungen

#### **BESONDERHEITEN**

#### VORAUSSETZUNGEN

-

### LITERATUR

- Baetge, J./Kirsch, H.-J.7Thiele, S.: Bilanzen, Düsseldorf: IDW
- Breithecker, V.: Einführung in die Betriebswirtschaftliche Steuerlehre, Berlin: ESV
- Brönner, H. u.a.: Die Bilanz nach Handels- und Steuerrecht, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Buchholz, R.: Grundzüge des Jahresabschlusses nach HGB und IFRS, München: Vahlen
- Coenenberg, A. G./Haller, A./Schultze, W.: Jahresabschluss und Jahresabschlussanalyse, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Küting, P./Weber, C.-P.: Die Bilanzanalyse: Beurteilung von Abschlüssen nach HGB und IFRS, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Kußmaul, H.: Steuern: Einführung in die betriebswirtschaftliche
- Scheffler, W.: Besteuerung von Unternehmen, Heidelberg: C. F. Müller

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_104 // Seite 30



# Personalwirtschaft, Organisation und Projektmanagement (W3BW\_105)

# Human Resource Management, Organization and Project Management

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_105	2. Studienjahr	1	Prof. Dr. Uwe Schirmer	Deutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Case Study, Inverted Classroom, Rollenspiel

#### FINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Präsentation	120	ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden können die Relevanz personalpolitischer Entscheidungen für das Gesamtunternehmen nachvollziehen und bewerten. Sie haben einen Überblick über sämtliche relevanten personalwirtschaftlichen Prozesse gewonnen, von der Personalplanung bis zur Personalfreisetzung und können auch die Relevanz betrieblicher Mitbestimmung einordnen.

Darüber hinaus kennen sie die grundlegenden Theorien und Konzepte der Organisationsgestaltung. Die unterschiedlichen Formen und Modelle der Aufbau- und Ablauforganisation sind ihnen vertraut, was auch die Rahmenbedingungen und Besonderheiten des Projektmanagements einschließt. Auf dieser Basis können sie reale Organisationskonzepte qualifiziert beurteilen.

#### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden lernen die Instrumente der betrieblichen Personalarbeit sowie die theoretischen Organisationskonzepte kennen und sind in der Lage, deren jeweilige Relevanz einzuschätzen und auf praktische Anwendungsfälle - bspw. im Rahmen von Projektmanagement - zu übertragen.

## PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden lernen Merkmale kennen, welche ein partizipatives, kultursensibles und tolerantes Verhalten auszeichnen. Ebenso haben sie ein tiefergehendes Verständnis für die soziale/ethische Verantwortung der betrieblichen Personalarbeit entwickelt und können hierbei auch die Bedeutung von Betriebsräten einordnen. Daneben haben sie ein Verständnis für die verhaltensgestaltende Kraft organisatorischer Regelungen entwickelt.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind fähig, basierend auf der strategischen Gesamtausrichtung eines Unternehmens die grundsätzlichen Rahmenbedingungen für das Personalmanagement und die Organisation zu erkennen und zu bewerten. Sie haben die Bandbreite der personalwirtschaftlichen Instrumente kennengelernt und können deren Wirkungen nachvollziehen. Die Studierenden erkennen ebenso die Bedeutung der organisatorischen Gestaltung als wesentliches Element im Managementprozess, können den Beitrag organisationspolitischer Entscheidungen für die Unternehmenssteuerung beurteilen und können dies auch auf konkrete Handlungsfelder des Projektmanagements übertragen.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Personalwirtschaft	33	57

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_105 // Seite 31

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

- Ziele und Aufgaben der betrieblichen Personalarbeit
- Personalbedarfsplanung
- Grundzüge des Personalmarketings
- Personalbeschaffung
- Betriebliche Entgeltpolitik
- Personalentwicklung
- Personalfreisetzung
- Organisationsmodelle für den HR-Bereich

# Organisation und Projektmanagement

22

38

- Unternehmen und Organisation
- Organisationstheorien
- Aufbauorganisation
- Ablauforganisation/Prozessmanagement
- Gestaltung des organisatorischen Wandels (Organisationsentwicklung)
- Projektmanagement (Projektkonzeption, Projektrealisierung, Projektsteuerung)

#### BESONDERHEITEN

Modulverantwortung Prof. Dr. Ernst Deuer (RV)

#### VORAUSSETZUNGEN

LITERATUR

- Bach, N.; Brehm, C.; Buchholz, W.; Petry, T.: Wertschöpfungsorientierte Organisation. Architekturen Prozesse Strukturen, Wiesbaden: SpringerGabler
- Berthel, J.; Becker, F. G.: Personal-Management. Grundzüge für Konzeptionen betrieblicher Personalarbeit, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Lindner, D.; Lindner-Lohmann; F.; Schirmer, U.: Personalmanagement, Heidelberg: Springer
- Oechsler, W.A. / Paul, C: Personal und Arbeit, München, Wien: Oldenbourg
- Scholz, C.: Personalmanagement. Informationsorientierte und verhaltenstheoretische Grundlagen, München: Vahlen
- Schulte-Zurhausen, M.: Organisation, München: Vahlen
- Schreyögg, G. / Geiger, G.: Organisation. Grundlagen moderner Organisationsgestaltung, Heidelberg: Springer
- Stock-Homburg, R.: Personalmanagement. Theorien Konzepte Instrumente, Wiesbaden: SpringerGabler
- Vahs, D.: Organisation: Ein Lehr- und Managementbuch, Stuttgart: Schäffer-Poeschel

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_105 // Seite 32



# Makroökonomik (W3BW\_502)

#### Macroeconomics

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_5022. Studienjahr2Dr Jan GreitensDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN) BENOTUNG
Klausur 120 ja

#### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15055955

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden sind in der Lage, kurz- und langfristige makroökonomische Entwicklungen der Volkswirtschaft zu beschreiben und anhand von Modellen zu analysieren. Die Studierenden können die Geldentstehung, den Geldwert und die Geldwirkungen anhand verschiedener Konzepte und im Zusammenhang mit dem Finanzsystem darstellen und auf aktuelle Fragen anwenden. Sie kennen wichtige währungstheoretische Zusammenhänge und können währungspolitische Entscheidungen erklären.

#### METHODENKOMPETENZ

Studierende haben die Kompetenz erworben, die erlernten Konzepte, Modelle und Methoden auf grundlegende makroökonomische Problemstellungen anzuwenden. Dabei sind sie in der Lage, die notwendigen Abstraktionen und Vereinfachungen auf die wesentlichen Faktoren durchzuführen und in Kausalketten zu argumentieren.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können die Komplexität von makroökonomischen Zusammenhängen erkennen und die zum Teil widersprüchlichen Erklärungen vergleichen. Dabei verstehen die Studierenden die Abhängigkeit der ökonomischen Erklärungen von historischen und kulturellen Bedingungen.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

In diesem Modul lernen die Studierenden die Abhängigkeiten eines Unternehmens von der gesamtwirtschaftlichen Entwicklung kennen. Sie verstehen, wie ein Unternehmen von konjunkturellen Abläufen oder von geldpolitischen Entscheidungen beeinflusst wird und welche Reaktionen auf solche Entwicklungen möglich sind. Die Studierenden können die Möglichkeiten, aber auch die Grenzen und Risiken der Nutzung von Modellen und ihren Annahmen in der Makroökonomie nachzuvollziehen.

## LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMGrundlagen der Makroökonomik2848

- Wirtschaftskreislauf und Volkswirtschaftliche Gesamtrechnung
- Grundideen makroökonomischer Paradigmen: keynesianische vs. neoklassische Ansätze
- Modellbasierte makroökonomische Analyse der geschlossenen Volkswirtschaft (z. B. IS-LM-Modell, AS-AD-Modell, Solow-Modell)
- Wirtschaftspolitische Implikationen (z. B. Fiskal- und Geldpolitik)

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_502 // Seite 33

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMGeld und Währung2747

- Monetäre Grundbegriffe, Finanzsystem
- Geldnachfrage und Geldangebot
- Grundlagen der Geldpolitik
- Institutionelle Ausgestaltung der Geldpolitik
- Inflation und Deflation
- Aktuelle Themen der Geldpolitik
- Devisenmarkt
- Wechselkurstheorien
- Internationale Währungsordnung

### **BESONDERHEITEN**

### VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

- Arnold, L.: Makroökonomik, Mohr Siebeck, Tübingen
- Beck, H.: Globalisierung und Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Blanchard, O./Illing, G.: Makroökonomie, Pearson, München
- Görgens, E./Ruckriegel, K./Seitz, F.: Europäische Geldpolitik, UVK-Verlag, Konstanz
- Issing, O.: Einführung in die Geldtheorie, Vahlen, München
- Mankiw, N. G.: Makroökonomik, Schäffer Poeschel, Stuttgart
- Rose, K., Sauernheimer, K.: Theorie der Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Spahn, P.: Geldpolitik, Vahlen, München
- Stiglitz, J. E./Walsh, C. E.: Makroökonomie, Oldenbourg, München

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_502 // Seite 34



# Wirtschaftsrecht (W3BW\_505)

#### **Economic Law**

#### FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_505	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Klaus Sakowski	Deutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung, Case Study

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Klausur oder Portfolio	120	ja

#### WORKLOAD LIND ECTS-LEISTLINGSPLINKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE	
150	55	95	5	

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Nach der Teilnahme an der Modulveranstaltung verfügen die Studierenden über grundlegendes Faktenwissen und kritisches Verständnis der gelehrten Rechtsmaterien. Sie kennen die wichtigsten Vorschriften und können diese auf ausgewählte praktische Fallgestaltungen anwenden. Sie sind in der Lage, juristische Probleme solcher Fälle zu analysieren, kritisch zu diskutieren und einer vertretbaren Lösung zuzuführen.

### METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können Fallgestaltungen analytisch-kritisch sowie methodengestützt bearbeiten. Sie kennen Lehr- und Lernmethoden unter Einsatz digitaler Medien und können diese insbesondere für Zwecke des Selbststudiums erfolgreich nutzen.

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind bei Gruppenarbeiten (Fallstudie) in der Lage, effektiv in einer Arbeitsgruppe mitzuarbeiten. Sie sind zur Anwendung und Einhaltung eines angemessenen Zeitmanagements bei Prüfungen in der Lage.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit zu frühzeitiger Erkennung möglicher Rechtsprobleme bei betrieblichen Gegebenheiten. Sie können diese entweder selbst rechtlich gestalten oder zumindest problemorientiert einem fachkundigen Dritten (z.B. Anwalt, Rechtsabteilung) übermitteln. Sie verfügen über die Fähigkeit zu kritischer Reflexion über vorherrschende Lehrmeinungen und Gerichtsurteile und können darüber mit Fachleuten oder Laien kommunizieren.

#### LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Handels- und Gesellschaftsrecht	28	48

- Prinzipien und Rechtsquellen des Handelsrechts
- Kaufmann
- Handelsregister
- Firma
- Vollmachten
- Hilfspersonen, Handelsvertreter (Überblick)
- Grundzüge bei Handelsgeschäften (z.B. Formfreiheit)
- Bedeutung von Handelsbräuchen, Handelskauf
- Überblick Gesellschaftsformen (national/EU), Typenvermischung
- Entstehung, laufender Betrieb, Geschäftsführung und Vertretung
- Vermögensordnung
- Überblick Kapitalaufbringung und -erhaltung, Haftung, Beendigung
- Überblick Konzern

Stand vom 07.04.2025 **W3BW\_505 // Seite 35** 

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Arbeitsrecht, Grundzüge des Insolvenzrechts	27	47

(Anm. Insolvenzrecht optional, je nach Studienrichtung)

- Grundbegriffe und Rechtsquellen Arbeitsrechts
- Arbeitnehmerbegriff
- Anbahnung und Begründung des Arbeitsverhältnisses
- Pflichten des Arbeitnehmers
- Pflichten des Arbeitgebers (privat und öffentlich-rechtlich)
- Ausgewählte Inhalte des Arbeitsverhältnisses (z.B. Umfang, Vergütung, Urlaub, Krankheit,

Einsatz von Medien im Arbeitsleben, Beschäftigtendatenschutz)

- Beendigung des Arbeitsverhältnisses
- Tarifvertragsrecht
- Streikrecht
- Betriebsverfassungsrecht
- Regelinsolvenzverfahren
- Verbraucherinsolvenzverfahren
- Organe des Insolvenzverfahrens
- Rechtstellung des Insolvenzverwalters
- Insolvenzgründe
- Insolvenzantrag
- Sicherungsmaßnahmen
- Wirkungen des eröffneten Verfahrens Einfluss auf Vertragsverhältnisse
- Sicherheitenverwertung
- Gläubigerbenachteiligung
- Anfechtbare Handlungen und Rechtsfolgen
- Haftung und Insolvenzdelikte

#### **BESONDERHEITEN**

Das Modul Recht eignet sich für den Einsatz von Lehr-, Lern- und Prüfungsformen unter Einbeziehung digitaler Medien.

#### VORAUSSETZUNGEN

Grundkenntnisse aus Modul Bürgerliches Recht

# LITERATUR

- Bitter, G./Heim, S.: Gesellschaftsrecht. München: Vahlen
- Bork, R.: Einführung in das Insolvenzrecht. Tübingen: Mohr-Siebeck
- Brox, H./Rüthers, B./Henssler, M.: Arbeitsrecht. Stuttgart: Kohlhammer
- Brox, H./Henssler, M.: Handels- und Wertpapierrecht. München: Beck
- Keller, U.: Insolvenzrecht. München: Vahlen
- Paulus, C.: Insolvenzrecht. München: Beck
- Preis, U.: Arbeitsrecht Individualarbeitsrecht. Köln: Dr. Otto Schmidt
- Preis, U.: Arbeitsrecht Kollektivarbeitsrecht. Köln: Dr. Otto Schmidt
- Sakowski, K.: Arbeitsrecht. Berlin Heidelberg: Springer Gabler

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_505 // Seite 36



# Schlüsselqualifikationen II (W3BW\_GM702)

# **Key Qualifications II**

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

 MODULNUMMER
 VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF
 MODULDAUER (SEMESTER)
 MODULVERANTWORTUNG
 SPRACHE

 W3BW\_GM702
 2. Studienjahr
 2
 Prof. Dr. Joachim Weber
 Deutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Laborübung, Planspiel/Simulation, Rollenspiel

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÖFUNGSLEISTUNGPRÖFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGUnbenoteter LeistungsnachweisSiehe PruefungsordnungBestanden/ Nicht-Bestanden

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15055955

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über erweiterte Qualifikationen für das wissenschaftliche Studium und können deren Anwendbarkeit für praktische Situationen kritisch einschätzen. Des Weiteren sind sie in der Lage eine betriebliche Problemstellung in strukturierter wissenschaftlicher Herangehensweise zu bearbeiten.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können

- Methoden und Techniken in verschiedenen Situationen reflektiert und kompetent einsetzen,
- Literaturrecherchen durchführen und quellenkritische Auswertungen der Literatur vornehmen,
- geeignete wissenschaftliche Untersuchungsmethoden und -techniken auswählen und anwenden.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können

- offen kommunizieren,
- eigene und fremde Kommunikationsmuster erkennen, kritisch analysieren und einschätzen,
- autonom und selbstsicher eigene Positionen vertreten und andere Positionen verstehen,
- Konflikte in ausgleichender Weise bewältigen,
- erkennen, welche ethischen Implikationen und Verantwortung Forschung hat,
- die erlernten Methoden in rationaler, verständnisorientierter und fairer Weise und nicht-manipulativ einsetzen,
- Pluralität von Theorien und Methoden sinnvoll einsetzen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden

- können sich schnell in neuen Situationen zurechtzufinden, in neue Aufgaben einarbeiten sowie sich in Teams und Kulturen integrieren,
- überzeugen als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeiten mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft,
- zeichnen sich aus durch fundiertes fachliches Wissen, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen in die Praxis zu übertragen,
- lösen Probleme im beruflichen Umfeld methodensicher sowie zielgerichtet und handeln dabei teamorientiert.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Wissenschaftstheorie und Methoden der empirischen Forschung	28	48

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM702 // Seite 37

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

#### Wissenschaftstheorie:

- Wissenschaft und Wissenschaftstheorie, Einordnung der Disziplinen
- $\ Wissenschafts theoretische \ Grundpositionen \ (z.B.\ Rationalismus,\ Empirismus,\ kritischer$

Rationalismus, historische Wissenschaftstheorie, Konstruktivismus)

- Grundbegriffe der Wissenschaftstheorie (z.B. Aussagen, Axiom, Hypothese, Modell, Theorie)
- Forschungslogik (Induktion, Deduktion, wissenschaftliche Erklärungsmodelle)
- Betriebswirtschaftslehre als Wissenschaft
- Ethik in den Wirtschaftswissenschaften

Methoden der empirischen Sozialforschung:

- Typologie wissenschaftlicher Arbeiten (konzeptionelle/ modellierende Arbeiten, empirische Untersuchungen, Metastudien) und Methodologie
- Operationalisieren und messen
- Auswahlverfahren (Stichproben, Verzerrungen, Gewichtungen)
- Untersuchungsformen und Datenerhebung (Beobachtung, Befragung, Inhaltsanalyse, Experiment)
- Datenaufbereitung und erste Analyse (Datenaufbereitung/-codierung, Dokumentation, Häufigkeiten, Kreuztabellen, Lagemaße)
- Fortgeschrittene Datenanalyse (Streuungen, Korrelationen, multivariate Verfahren, Signifikanzaussagen)
- Besonderheiten qualitativer Sozialforschung, Phasen des Forschungsprozesses
- Prinzipien der Darstellung und Interpretation (Visualisierung, Interpretation, Datenquellen)

Studienrichtungsbezogene	Sozialkompetenzen
--------------------------	-------------------

27

47

Inhalte noch in der Erarbeitung

#### BESONDERHEITEN

# VORAUSSETZUNGEN

keine

# LITERATUR

- Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius
- Oppel,K.: Business Knigge International. Freiburg:Haufe
- Schneider, D.: Betriebswirtschaftslehre, Band 4: Geschichte und Methoden der Wirtschaftswissenschaften. München: Oldenbourg
- Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg
- Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen
- Stickel-Wolf, C. /Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM702 // Seite 38



# Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitssektor (W3BW\_GM204)

# Quality and Risk Management in Healthcare

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2042. Studienjahr2Prof. Dr. Martin LangDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Case Study, Rollenspiel

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGReferat20ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15055955

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Nach Abschluss des Moduls haben die Studierenden einen umfassenden Überblick über die Bedeutung und Umsetzung von Qualitätsmanagement und Qualitätsmanagementsystemen unter besonderer Berücksichtigung von Einrichtungen im Gesundheitswesen erworben. Die Studierenden haben ein vertieftes Verständnis für die Qualität (Struktur-, Prozess-, Ergebnisqualität) der Gesundheitsversorgung erlangt und sehen anhand von Fallbeispielen aus der Praxis, wie QM-Systeme für systematische, kontinuierliche Verbesserungen sorgen. Die Studierenden werden in die Lage versetzt, die unterschiedlichen QM-Systeme und deren Ziele zu verstehen, diese kritisch zu bewerten und die relevanten Qualitätsrichtlinien berufsfeldspezifisch zu vertiefen. Sie kennen und verstehen den Sinn der relevanten Gesetze und Normen sowie der Richtlinien des Gemeinsamen Bundesausschusses zu Qualitätsmanagement, Qualitätssicherung und Risikomanagement und können diese auf ihre eigene berufliche Tätigkeit übertragen. Die Absolventinnen und Absolventen verfügen über wesentliche Kenntnisse, um an QM-Prozessen im eigenen Unternehmen konstruktiv mitzuwirken. Durch das grundlegende Verständnis von (klinischem) Risikomanagement sind ihnen Maßnahmen zur Vermeidung von unerwünschten Ereignissen und zur Erhöhung der Patientensicherheit in der direkten und indirekten Versorgung vertraut.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen verschiedene Instrumente und Modelle im Qualitätsmanagement und sind in der Lage, damit komplexe Aufgabenstellungen zu bearbeiten. Sie können im Rahmen des Risiko- und Fehlermanagements Risiken erkennen, beschreiben und einschätzen. Sie kennen Methoden der systematischen Risikoabschätzung und Fehleranalyse sowie weitere Instrumente (z.B. Medizinische Leitlinien, Expertenstandards, Behandlungspfade), die die Versorgungsqualität und die Patientensicherheit erhöhen können und können diese adäquat einsetzen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls sind sich die Studierenden ihrer Rolle im Unternehmen bezüglich der Umsetzung der Ziele von Qualitätsmanagement und ihrer persönlichen Verantwortung bei der Erhöhung der Patientensicherheit bzw. der Sicherheit in der medizinischen Versorgung bewusst. Fehler werden nicht als persönliches Versagen Einzelner sondern als Chance zur Weiterentwicklung der Gesamtorganisation begriffen.

Die Studierenden haben sich mit dem Qualitätsbegriff kritisch auseinandergesetzt und verstehen die Bedeutung von Qualität und QM-Systemen für die Erhöhung bzw. Sicherstellung der Versorgungsqualität und den Erfolg von Gesundheitseinrichtungen und Unternehmen der Gesundheitsbranche. Sie können sich qualifiziert in QM-Projekte einbringen und dort für Teilprojekte Verantwortung übernehmen. Im Rahmen des Risikomanagements im Gesundheitswesen erkennen sie durch eine positive Sicherheitskultur auch kritische Ereignisse als eine Chance des Lernens.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage Qualitätsmanagementsysteme als lernende und lebende Systeme wahrzunehmen und deren Bedeutung für den Unternehmenserfolg zu erkennen. Sie können nach Abschluss des Moduls die entsprechenden Prozesse aktiv unterstützen und eigenverantwortlich Aufgaben im Qualitätsmanagement übernehmen. Darüber hinaus sind sie durch die Handlungskompetenz im Bereich des Risikomanagements in der Lage, neben der Verbesserung der Versorgungsqualität auch einen Beitrag zur Steigerung der Sicherheit der Gesundheitsversorgung zu leisten.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM204 // Seite 39

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMQualitäts- und Risikomanagement5595

Grundlagen und Begriffe des Qualitätsmanagement/TOM – Qualitätsmanagementsysteme – Akkreditierungs- und Zertifizierungsverfahren – Richtlinien des Gemeinsamen Bundesausschusses zum Qualitätsmanagement und zur einrichtungs- und sektorenübergreifenden Qualitätssicherung - strukturierte Qualitätsberichte nach §137 SGBV –Patientensicherheit und Patientenrechtegesetz – Prozessmanagement (Behandlungspfade, Risikomanagement und Critical Incidents sowie geeignete Berichtssysteme – Methoden der Risikoanalyse und –bewältigung, Fehleranalysemethoden (FMEA, Route Cause Analysis) Patient Safety Indicators, Durchführung von Risiko-Audits, London Protocol zur Analyse klinischer Zwischenfälle, Fehlerprävention, Fehlerkommunikation, Evidence Based Medicine, Medizinische Leitlinien, Expertenstandards) – Evidenzbasierte Medizin/Pflege

#### BESONDERHEITEN

VORAUSSETZUNGEN

# Regelung laut Rahmenstudienplan

#### LITERATUR

Aktionsbündnis Patientensicherheit e.V.: Wege zur Patientensicherheit. Lernzielkatalog für Kompetenzen in der Patientensicherheit, Berlin

Behrens, J., Langer, G.: Evidence based Nursing and Caring. Methoden und Ethik der Pflegepraxis und Versorgungsforschung. Hans Huber, Bern

Brüggemann, H., Bremer, P.: Grundlagen Qualitätsmanagement. Von den Werkzeugen über Methoden zum TQM. Springer, Wiesbaden

Bruhn, M.: Qualitätsmanagement für Dienstleistungen. Grundlagen, Konzepte, Methoden. Springer, Berlin Heidelberg

Euteneier, A.: Handbuch Klinisches Risikomanagement. Grundlagen, Konzepte, Lösungen - medizinisch, ökonomisch, juristisch. Springer, Berlin Heidelberg

Gausmann, P. et al.: Patientensicherheitsmanagement. De Gruyter, Berlin

Haeske-Seeberg, H.: Handbuch Qualitätsmanagement im Krankenhaus: Strategien, Analysen, Konzepte. Kohlhammer, Stuttgart

Hellmann, W.: Strategie Risikomanagement. Konzepte für das Krankenhaus und die Integrierte Versorgung. Kohlhammer, Stuttgart

Kahla-Witzsch, H.A., Platzer, O.: Risikomanagement für die Pflege. Kohlhammer, Stuttgart

Kray, R. et al.: Qualität in der Medizin dynamisch denken. Versorgung- Forschung – Markt. Springer, Wiesbaden

Kuntsche, P., Börchers, K.: Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitswesen. Basis- und integrierte Systeme, Managementsystemübersichten und praktische Umsetzung. Springer, Berlin.

Müller, E.: Qualitätsmanagement für Unternehmer und Führungskräfte. Was Entscheider wissen müssen. Springer, Berlin Heidelberg

Oberender, P.: Clinical Pathways, Facetten eines neuen Versorgungsmodells. Kohlhammer, Stuttgart

Paschen, U.: Qualitätsmanagement in der Gesundheitsversorgung nach DIN EN ISO 9001 und DIN EN 15224. Normentext, Erläuterungen, Ergänzungen, Musterformulare. Beuth, Berlin

Saßen, S., Gorschlüter, P.: Klinisches Risikomanagement und Qualitätsmanagement. Kohlhammer, Stuttgart

Vogg, I., Fleßa, S.: Qualitätsmanagement in der ambulanten Versorgung. Leitfaden zur Einführung eines QM-Systems in Arztpraxen. Springer, Wiesbaden

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM204 // Seite 40

Studienbereich Wirtschaft // School of Business
Betriebswirtschaftslehre // Business Administration
Gesundheitsmanagement // Health Care Management
RAVENSBURG



# Leistungssektoren und Gesundheitsinformatik (W3BW\_GM205)

# Service Sectors in Healthcare and Health Informatics

$M \in \Delta MC$	· ADENI	711RA RA	

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2052. Studienjahr2Prof. Dr. Melanie DeutmeyerDeutsch/Englisch

# EINGESETZTE LEHRFORMEN

Vorlesung, Laborübung, Case Study, Inverted Classroom

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGReferat20ja

# WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
150	55	95	5

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM205 // Seite 41

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

#### **FACHKOMPETENZ**

Nach Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über einen grundlegenden Einblick in die unterschiedlichen Leistungssektoren des Gesundheitswesens und sind mit seiner heterogenen und vielschichtigen Branchenstruktur vertraut. Sie haben Kenntnisse bezüglich struktureller und organisatorischer Besonderheiten ambulanter und stationärer Leistungserbringer und Schnittstellen zu Kostenträgern sowie Zulieferunternehmen der Health Care Industry. Die Studierenden haben ferner Verständnis für Ziele und Intentionen der verschieden Interessensgruppen und Gesundheitsprofessionen wie beispielsweise der Ärzteschaft, Pflege, Administration und sind in der Lage, den Wert der interdisziplinären Zusammenarbeit darzustellen. Gleichermaßen sind ihnen die Grenzen der Finanzierungsmöglichkeiten im Gesundheitswesen ebenso bewusst wie das Spannungsfeld zwischen hoher Versorgungsqualität und wirtschaftlicher Betriebsführung in Gesundheitsunternehmen.

Darüber hinaus haben die Studierenden ein grundlegendes Verständnis für die Zusammenhänge zwischen Informations- und Kommunikationstechniken und betriebswirtschaftlicher Wertschöpfung erworben. Sie verfügen über die Kompetenz, mit allgemeinen Begrifflichkeiten und Konzeptionen des Informationsmanagement umzugehen und sie ansatzweise kritisch im Spannungsfeld zwischen Technologie und wirtschaftlicher Anwendung zu reflektieren. Ferner haben sie informations- und kommunikationstechnisches Basiswissen sowie tiefergehende Kenntnisse über informationstechnische Herausforderungen in der Gesundheitsbranche erworben.

#### METHODENKOMPETENZ

Das vermittelte Methodenwissen versetzt die Studierenden in die Lage, in definierten Situationen mit festgelegten Rahmenbedingungen bestehende Probleme zu erfassen und die Lösung vorzubereiten. Dabei können Aspekte der Nachhaltigkeit, Weitblick und Umsichtigkeit einbezogen und anwenderorientiert implementiert werden

#### PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden lernen im Rahmen dieses Moduls die Möglichkeiten wie auch die Grenzen eines sektoralen und informationellen Gesundheitswesens kennen und haben sich mit den dabei ergebenden ökonomischen, korporatistischen und informationellen Spannungsfeldern kritisch auseinandergesetzt. Die Studierenden haben die Fähigkeit erworben, ausgewählte gesellschaftliche Auswirkungen der Durchdringung der Berufs- und Privatwelt mit den Neuen Medien kritisch zu erfassen und ansatzweise in Entscheidungsprozesse einzubinden.

Die Studenten erwerben mit diesem Modul die Fähigkeit, betriebswirtschaftliche Methoden in Bezug auf die einzelnen Sektoren des Gesundheitswesens einzuordnen und anzuwenden. Dabei wird den Studierenden sowohl Ausdauer im Erfassen der Situationen als auch die eigenständige Suche nach Lösungen nahe gebracht. Ebenso ist die Analyse einzelner Versorgungsformen und die Diskussion möglicher Reformoptionen geübte Praxis.

Die Studierenden haben gelernt, operative Implikationen moderner Informations- und Kommunikationstechniken zu diskutieren. Sie kennen die Schnittstelle zwischen betriebswirtschaftlichen und informationstechnischen Anforderungen im Betrieb und können bei einer bereichsübergreifenden Entscheidungsvorbereitung unterstützend tätig werden.

#### ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen nach Abschluss des Moduls über einen fundierten Überblick über den Gesundheitsmarkt, die besonderen Charakteristika der einzelnen Leistungssektoren im Zusammenhang mit dem interdisziplinären und intersektoralen

Wertschöpfungsprozesses der Patientenversorgung.

Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, betriebswirtschaftliche Entscheidungen in Bezug auf den Einsatz von und die Investitionen für Informationstechnik grundlegend beurteilen zu können. Sie können in Ansätzen Geschäftsprozesse analysieren und modellieren.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Leistungssektoren in der Gesundheitswirtschaft	22	38
Systeme der ambulanten und stationären Versorgung und deren Mischtypen – Einordnung im internationalen Vergleich – Marktcharakteristika, Branchenstruktur und spezifische Managementanforderungen ausgewählter Leistungssektoren (bspw. Krankenhäuser, Arztpraxen/Ärztenetze, Arzneimittelversorgung, Pflege, Hebammenwesen, PKV, GKV, Biotechnologie-/Medizintechnikunternehmen) – Interessen und Zusammenarbeit der Akteure und Professionen im Gesundheitswesen		
Gesundheitsinformatik und eHealth	33	57
Begriff und Bedeutung von Information, Kommunikation und Wissen – Informationsökonomie und Wissensbilanz – Informationsbeschaffung – Grundzüge der Analyse und Modellierung von		

und Wissensbilanz – Informationsbeschaffung – Grundzüge der Analyse und Modellierung von Geschäftsprozessen – Informations- und Wissensmanagement – Grundkonzepte betrieblicher Anwendungssysteme – Optionale Ausgestaltungen und neuere Entwicklungen des Informationsmanagements im Gesundheitswesen, u.a.: Medizinische Informationssysteme und elektronische Gesundheits-/Patientenakten – Gesundheitstelematik (E-Health) – Datensicherheit und Datenschutz

# BESONDERHEITEN

VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM205 // Seite 42

#### LITERATUR

Busse, R. / Blümel, M. / Ognyanova, D.: Das deutsche Gesundheitssystem, Berlin: MWV

Bundeszentrale für politische Bildung: Das Gesundheitswesen in Deutschland – Ein Überblick. <a href="http://www.bpb.de">href="http://www.bpb.de">www.bpb.de</a>

Goldschmidt, A. J. W. / Hilbert, J. (Hrsg.): Gesundheitswirtschaft in Deutschland. Die Zukunftsbranche, Stuttgart: Thieme

Simon, M.: Das Gesundheitssystem in Deutschland. Eine Einführung in Struktur und Funktionsweise, Bern: Huber

Rosenbrock, R. / Gerlinger, T.: Gesundheitspolitik. Eine systematische Einführung, Bern: Huber

Abts, D. / Mülder, W.: Grundkurs Wirtschaftsinformatik. Eine kompakte und praxisorientierte Einführung, Wiesbaden: Vieweg

Kollmann, T.: E-Business. Grundlagen elektronischer Geschäftsprozesse in der Net Economy, Wiesbaden: Gabler

Krcmar, H.: Informationsmanagement, Berlin/Heidelberg: Springer

Lehner, F.: Wissensmanagement. Grundlagen, Methoden und technische Unterstützung, München/Wien: Hanser

Linde, F.: Ökonomie der Information, Göttingen: Universitätsverlag

Picot, A.; Reichwald, R.; Wigand, R.T.: Die grenzenlose Unternehmung. Information, Organisation und Management, Wiesbaden: Gabler

Fischer F. / Krämer K.: eHealth in Deutschland, Berlin, Heidelberg: Springer Vieweg

Haas, P.: Gesundheitstelematik. Grundlagen, Anwendungen, Potentiale, Heidelberg: Springer

Haas, P.: Medizinische Informationssysteme und Elektronische Krankenakten, Berlin, Heidelberg: Springer

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM205 // Seite 43



# Gesundheitsmarketing und Medizinrecht (W3BW\_GM206)

# Marketing and Law in Healthcare

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

 MODULNUMMER
 VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF
 MODULDAUER (SEMESTER)
 MODULVERANTWORTUNG
 SPRACHE

 W3BW\_GM206
 2. Studienjahr
 2
 Deutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur oder Posterpräsentation120ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE15055955

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Nach Abschluss der Lehreinheit kennen die Studierenden die Spezifika des Gesundheitsmarketings - einerseits als Marketing mit dem Ziel des Veränderns von Gesundheitsbewusstsein und Gesundheitsverhalten der Bevölkerung, anderereseits das Marketing von Gesundheitsunternehmen als spzifisches Unternehmensmarketing. Sie erhalten grundlegende Kenntnisse über die Produkte und Dienstleistungen im Gesundheitsmarkt. Die Studierenden erkennen neue Markttrends bezüglich eines ganzheitlichen Gesundheitsmarketings. Sie sind in der Lage die relevanten Marketingstrategien für die Akteure im Gesundheitsmarkt zu entwickeln, zu erkennen und in Praxisprojekten einzusetzen. Die Studierenden erkennen die Chancen und Risiken der Übertragbarkeit von klassischen Marketingmethoden auf das Gesundheitswesen. Dabei kennen sie die rechtlichen Limitationen und Vorgaben von Marketing, Kommunikation und Werbung im Gesundheitssektor.

Darüber hinaus erwerben die Studierenden Grundlagenkenntnisse des Medizinrechts. Sie erwerben die Fähigkeit, die zivilrechtlichen Anspruchsgrundlagen bei Pflichtverletzungen und die strafrechtliche Verantwortlichkeit einzuordnen, wobei insbesondere die medizinrechtlichen Besonderheiten sowie der spezifische gesetzliche Rahmen als Hauptdeterminanten des Managements von Gesundheitsunternehmen behandelt und fokussiert werden. Ebenfalls werden weitere Bereiche des Medizinrechts adressiert. Hier werden die Grundlagen gelegt, die relevanten Aspekte des Medizinrechts für alle Akteure des Gesundheitswesens zu kennen, zu verstehen und in Praxisbeispielen zu bearbeiten.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die klassischen Marketingmethoden und können diese auf den Gesundheitsmarkt anwenden. Dabei verstehen sie die Besonderheiten des Gesundheitsmarktes und die Chancen und Risiken. Gleichzeitig sind sie in der Lage die unterschiedlichen Perspektiven zu analysieren und zu bewerten. Die Studierenden sind vertraut mit den Grundlagen juristischer Terminologie und Denkweise. Sie können die relevante Rechtsprechung im Medizinrecht recherchieren. Sie verstehen die Systematik der Sozialgesetzgebung.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können die Marketing-Maßnahmen des eigenen Unternehmens verstehen und in Teilprojekten Verantwortung übernehmen. Die Studierenden sind in der Lage die Aspekte der Ökonomisierung der Medizin kritisch zu reflektieren.

Die Studierenden werden sensibilisiert bezüglich der besonderen ethischen Dimension, die medizinrechtlichen Fragestellungen im Gesundheitswesen und das Erkennen und Einordnen der besonderen rechtlichen Situation für die Akteure im Gesundheitswesen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden verstehen den Gesundheitsmarkt als interdisziplinäres Forschungsfeld. Sie erkennen divergierende Interessen der Akteure und sind in der Lage diese zu verstehen. Aufgrund des interdisziplinären Charakters entwickeln die Studierenden ein tieferes Verständnis für die unterschiedlichen Paradigmen, Theorien und Strategien im Gesundheitsmarkt.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitsmarketing	33	57

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM206 // Seite 44

LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

Bedeutung von Marketing und Öffentlichkeitsarbeit im Gesundheitssektor - Ökonomisierung der Medizin - Gesundheitsmarketing als Teil des Dienstleistungsmarketing - Spezifika des Gesundheitsmarktes - Gegenwärtige und zukünftige Business-Modelle im Gesundheitsmarkt - Customer-Relationship-Management - Customer-/Patienten Empowerment - Regulationsmechanismen im Gesundheitsmarkt – e-Health und Gesundheitsmarketing - Ethik und Gesundheitsmarketing – ausgewählte Leistungssektoren und Akteure im Gesundheitsmarketing (Gesundheitsindustrie, Krankenversicherungen, Krankenhäuser, Akteure der Selbstverwaltung, weitere Dienstleister im Gesundheitswesen)

Medizinrecht 22 38

Tätigkeitsbereich Medizinrecht – Ethische Grundlagen des Medizinrechts - Compliance - Europarechtliche Grundlagen des Medizinrechts - Einführung in Krankenhausrecht - Krankenhausfinanzierungsgesetz - Sozialgesetzbuch - Systematik des SGB - Arzt- und Haftungsrecht - Vergütungsrecht - Rechts- und Gesellschaftsformen von Krankenhäusern - Arzneimittelrecht - Medizinprodukterecht – Heilmittelwerbegesetz - Patientenrechte

# **BESONDERHEITEN**

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur. Die Prüfungsdauer der Posterpräsentation beträgt 20 Minuten.

#### VORAUSSETZUNGEN

### LITERATUR

Bogner, T./Loth, J. Marketing für Krankenkassen: Der Weg zur Aufsteigerkasse. Bern.: Verlag Hans Huber. Glowik, M./Smyczek, S. Healthcare: Market Dynamics, Policies and Strategies in Europe. . Berlin Boston.: Walter de Gruyter

Harms, F./Gänshirt, D. Gesundheitsmarketing – Patienten-Empowerment als Kernkompetenz. Stuttgart.: Lucius & Lucius

Hoffmann, S./Schwarz, U./ Mai, R. Angewandtes Gesundheitsmarketing. Wiesbaden.: Springer Gabler

Lüthy, A./Buchmann, U. Marketing als Strategie im Krankenhaus. Stuttgart.: Kohlhammer

Maio, G. Geschäftsmodell Gesundheit – Wie der Markt die Heilkunst abschafft. Berlin.: Suhrkamp

Somin, M. Das Gesundheitssystem in Deutschland. Bern.: Hofgreve Verlag.

Specke, H.K. Der Gesundheitsmarkt in Deutschland – Daten, Fakten, Akteure. Bern.: Verlag Hans Huber

Elste, F.: Marketing und Werbung in der Medizin. Erfolgreiche Strategien für Praxis, Klinik und Krankenhaus, Wien.

Thill, K.-D.: Einweisermarketing für Krankenhäuser. Niedergelassene Ärzte professionell gewinnen und binden: Gabler.

Sisignano, A.: Management und Kommunikation. Erfolgsstrategien für die Klinik der Zukunft: CW Haarfeld.

Einschlägige Gesetzestexte wie HWG, UWG, Patientenrecht sowie spezifische juristische Literatur:

Eichenhofer, E.: Sozialrecht. Tübingen.: Mohr Siebeck

Fuhrmann, S./Klein, B./Fleischfresser, A.: Arzneimittelrecht: Handbuch für die pharmazeutische Rechtspraxis. Baden-Baden.: Nomos Verlagsgesellschaft

Janda, C.: Medizinrecht. Konstanz München.: UVK Verlagsgesellschaft

Laufs, A./ Uhlenbruck, W.: Handbuch des Arztrechts. München.: C H Beck

Laufs, A./Katzenmeier, C./Lipp, V. Arztrecht. München.: C H Beck

Knorr, G.: Krankenhausrecht. München.: Dt. Taschenbuch-Verlag.

Schlegel, T.: Medizin- und Gesundheitsrecht. Stuttgart.: Kohlhammer

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM206 // Seite 45



# Praxismodul II (W3BW\_GM802)

# Practical Module II

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMER	VERORTUNG IM STUDIENVERLAUF	MODULDAUER (SEMESTER)	MODULVERANTWORTUNG	SPRACHE
W3BW_GM802	2. Studienjahr	2	Prof. Dr. Joachim Weber	Deutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Projekt

#### EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG	PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)	BENOTUNG
Projektarbeit	Siehe Pruefungsordnung	ja
Präsentation	30	ja
Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls	Siehe Pruefungsordnung	Bestanden/ Nicht-Bestanden

# WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)	DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)	DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)	ECTS-LEISTUNGSPUNKTE
600	0	600	20

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

# FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über vertiefte Einblicke in den für die Studienrichtung relevanten Bereichen im Kontext gesellschaftlicher und digitaler Herausforderungen. Sie sind in der Lage, praktische Problemstellungen in ihrer Komplexität zu erfassen, zu analysieren, um darauf aufbauend unter Hinzuziehung vermittelter Lehrveranstaltungsinhalte Lösungsvorschläge zu entwickeln.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind mit Abschluss des Moduls in der Lage, für komplexe Praxisanwendungen angemessene Methoden auszuwählen und anzuwenden. Sie können die Möglichkeiten, Praktikabilität und Grenzen der eingesetzten Methoden einschätzen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind dafür sensibilisiert, mit an ihre Rolle geknüpften Erwartungshaltungen in ihrem Arbeitsumfeld umzugehen. Sie tragen durch ihr kooperatives Verhalten in Teams dazu bei, dass die gemeinsamen Ziele erreicht werden. Für übertragene Aufgaben übernehmen sie die Verantwortung.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, auf der Basis weitgehend selbstständig vorgenommener Situationsanalysen unter Hinzuziehung ihrer theoretischen Kenntnisse und Kompetenzen, zielführende Handlungsprogramme umzusetzen, zu kontrollieren und gegebenenfalls zu modifizieren.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Praxismodul II - Projektarbeit II	0	600

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM802 // Seite 46

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

Das in den Theoriesemestern erworbene Wissen soll in den sich anschließenden Praxisphasen angewendet werden.

- Finanzbuchhaltung: Inventur Anlagenbuchhaltung Kreditoren Debitorenbuchhaltung (einschließlich Zahlungsverkehr und Kontierung sowie Mahn- und Klagewesen) Jahresabschluss
- Kosten- und Leistungsrechnung: Planungsrechnung (kostenstellen-/kostenträgerbezogen) und Überwachung Betriebsabrechnung und innerbetriebliche Leistungsverrechnung Kalkulation
- Investition und Finanzierung: Unternehmensspezifische Ausprägungen der

Investitionsrechnung / Wirtschaftlichkeitsrechnung – Finanzierungssystem und deren Prämissen

- Betriebliche Personalarbeit: Personalmarketing und -beschaffung Personalbetreuung und -entwicklung Arbeitsrecht und Arbeitsschutz Personalpolitik und Führungssysteme
- Organisation: Aufbau- und Ablauforganisation Projektmanagement
- Qualitäts- und Risikomanagement im Gesundheitswesen: Qualitätssicherung und Patientensicherheit – Risikomanagement – Qualitätsmanagementsysteme – Qualitätsberichterstattung
- Gesundheitsmarketing: Öffentlichkeitsarbeit unternehmensspezifische Marketinginstrumente – juristische Rahmenbedingungen im Gesundheitswesen
- Unternehmensspezifische Aspekte der Digitalisierung und Gesundheitsinformatik
- Ggf. vertiefende Ausbildungsinhalte je nach gewähltem Wahlmodul

Die Modulinhalte tragen der Heterogenität des Gesundheitssektors Rechnung.

Praxismodul II - Präsentation	0	0
Technischer Platzhalter		
Praxismodul II - Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls	0	0

#### BESONDERHEITEN

Anfertigung der Projektarbeit II und Präsentation der Projektarbeit II.

Die Inhalte des Praxismoduls II orientieren sich an den theoretischen Schwerpunkten in den einzelnen Semestern und dienen als Grundlage für den betrieblichen Ausbildungsplan. Der betriebliche Ausbildungsplan sollte zeitlich und inhaltlich an die Besonderheiten des jeweiligen Ausbildungsunternehmens angepasst werden. Dabei sind betriebliche Schwerpunktsetzungen und Anpassungen sinnvoll und es kann auch von der zeitlichen Abfolge des Rahmenplans abgewichen werden.

# VORAUSSETZUNGEN

# LITERATUR

Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer - Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius- Schnell, R. / Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg- Schwaiger, M. / Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen- Stickel-Wolf, C. / Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM802 // Seite 47



# Integriertes Management (W3BW\_106)

# **Integrated Management**

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_1063. Studienjahr2Prof. Dr. Carsten BrehmDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

 PRÖFUNGSLEISTUNG
 PRÖFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)
 BENOTUNG

 Klausur oder Portfolio
 120
 ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE150501005

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden haben einen Überblick über die verschiedenen Ansätze und/oder Bestandteile der Mitarbeiter- und Unternehmensführung und können diese in ein Gesamtverständnis "integrativ" einordnen. Sie haben Kenntnisse über die Beziehungen und Abhängigkeiten im Integrierten Management zwischen diesen Ansätzen. Sie haben sich mit den zentralen Einflussgrößen auf den Unternehmens-/Führungserfolg auseinandergesetzt und ein umfassendes Verständnis für eine situative Interpretation des Führens von Unternehmungen entwickelt. Sie können darüber hinaus die einzelnen Ansätze strukturiert darstellen, an Beispielen veranschaulichen und inhaltlich zusammenfassen. In der Würdigung sind sie in der Lage, Ursachen und Erfolgswirkungen zu trennen.

# METHODENKOMPETENZ

Sie sind in der Lage, anhand von Fallstudien und/oder Führungssituationen Führungsherausforderungen mehrdimensional zu analysieren, in ihrer sachlichen oder sozialen Komplexität zu strukturieren und zu verstehen sowie diese selbständig oder in Gruppen zu lösen. Sie kennen dazu die situationsadäquaten, wesentlichen Anwendungsmöglichkeiten und Grenzen der verschiedenen Führungsinstrumente und -methoden der Unternehmens- wie Mitarbeiterführung. Sie können die Relevanz der Methoden und Techniken im fachlichen Kontext und im beruflichen Anwendungsfeld einschätzen und sie gegebenenfalls daran anpassen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können Verantwortung für ihre eigene Arbeit übernehmen. Bzgl. ihres Handelns sowie dessen Ergebnisse sind sie in der Lage, sachangemessen und nachvollziehbar zu argumentieren. Sie können wertschätzend Kritik an Ergebnissen äußern und annehmen. Im sozialen Umgang bei der gemeinsamen Lösung von Problemen können sie Zielkonflikte transparent machen und kommunikativ, moderierend Lösungsansätze aufzeigen. Bezogen auf mögliches Führungshandeln als Person oder als Institution sind sie zur Reflexion sozialer, gesellschaftlicher und ökologischer Implikationen fähig.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden können nach Abschluss aus der integrierten Managementperspektive heraus ihr eigenes Beobachten, Verhalten und Entscheiden kritisch reflektieren und daraus individuell ein angepasstes situationsangemessenes Handeln ableiten. Sie sind in der Lage, alternative Ansätze zu bewerten, kritisch miteinander zu vergleichen und auf ihre praktische Arbeit sowie auf die Situation ihres Ausbildungsunternehmens zu übertragen. Mit Blick auf zukünftige, neue Fragestellungen sind sie in der Lage mit Weitblick und Umsichtigkeit ihre Lösungsmuster anzupassen.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Unternehmensführung	25	50

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_106 // Seite 48

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

- Grundlagen ganzheitlicher Unternehmensführung
- Unternehmensführungsmodelle (Ebenen, Funktionen)
- Normative Unternehmensführung
- Nachhaltige, werteorientierte Unternehmensführung
- Strategische Unternehmensführung (Planung und Umsetzung) und Geschäftsmodelle
- Operative Unternehmensführung und Schnittstelle Controlling
- Ausgewählte Managementsysteme/-instrumente
- Aktuelle Entwicklungen (z.B. Disruption, Digitalisierung, Vernetzung)

Mitarbeiterführung 25 50

- Psychologische Grundlagen
- Motivation
- Führungskräfte und -eigenschaften
- Führungstheorien
- Führungsstile/-modelle
- Führungsinstrumente
- Kommunikation
- Ethische bzw. soziale Verantwortung einer Führungskraft
- Aktuelle Entwicklungen/Führungsansätze

### BESONDERHEITEN

Prof. dr. Gerhard Jäger (Lörrach) - Modulverantwortung

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

# VORAUSSETZUNGEN

### LITERATUR

- Bleicher, K.: Das Konzept Integriertes Management, Berlin New York: Campus
- Blessin, B./Wick, A.: Führen und führen lassen: Ansätze, Ergebnisse und Kritik der Führungsforschung, Konstanz: UVK
- Dillerup, R./Stoi, R.: Unternehmensführung Management & Leadership, München: Vahlen
- Hungenberg, H.: Strategisches Management, Ziele, Prozesse, Verfahren, Wiesbaden: Gabler
- Hungenberg, H./Wulf, T.: Grundlagen der Unternehmensführung, Heidelberg: Springer
- Macharzina, K./Wolf, J.: Unternehmensführung: das internationale Managementwissen; Konzepte, Methoden, Praxis, Wiesbaden: Gabler
- Müller-Stewens, G./Lechner, C.: Strategisches Management wie strategische Initiativen zum Wandel führen, Stuttgart: Schäffer-Poeschel
- Rosenstiel, L.v./Regnet, E./Domsch, M.E.: Führung von Mitarbeitern: Handbuch für erfolgreiches Personalmanage-ment, Stuttgart: Schaeffer-Poeschel
- Schirmer, U./Woydt, S.: Mitarbeiterführung, Heidelberg: Springer
- Weibler, J.: Personalführung, München: Vahlen
- Wunderer, R.: Führung und Zusammenarbeit. Eine unternehmerische Führungslehre, Köln: Luchterhand

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_106 // Seite 49



# Wirtschaftspolitik (W3BW\_503)

# **Economic Policy**

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_5033. Studienjahr2Prof . Dr . Torsten BleichDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Übung

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur oder Seminararbeit (mit Präsentation)120ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE150501005

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden sind in der Lage, volkswirtschaftliche Theorien zu verwenden, um außenwirtschaftliche, wirtschaftspolitische und finanzwissenschaftliche Fragestellungen fundiert zu analysieren und zu bewerten.

# METHODENKOMPETENZ

Studierende haben die Kompetenz erworben, grundlegende mikro- und makroökonomische Analysemethoden auf außenwirtschaftliche, wirtschaftspolitische und finanzwissenschaftliche Fragestellungen anzuwenden. Dabei können sie statistische Auswertungen interpretieren und in den theoretischen und politischen Hintergrund einordnen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden verstehen die Bedeutung von Werturteilen für unterschiedliche wirtschaftspolitische Empfehlungen. Sie können die erlernten theoretischen Konzepte auf aktuelle politische Fragen anwenden und verstehen die Konflikte zwischen ökonomischer Theorie und politischer Praxis.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

In diesem Modul erlernen die Studierenden eine eigene, fundierte und reflektierte Position zu den wirtschaftspolitischen Fragen einzunehmen. Dabei können sie andere begründete Positionen tolerieren und einen konstruktiven Austausch über die unterschiedlichen Annahmen führen.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMEinführung in die Wirtschaftspolitik und Außenwirtschaft2550

- Einführung in die Wirtschaftspolitik: Ziele, Instrumente, Träger
- Reale Außenwirtschaft: Theorie und Politik (z. B. absoluter und komparativer Vorteil, tarifäre und nichttarifäre Handelshemmnisse)
- Aktuelle Themen der Außenwirtschaft (z.B. Europäische Integration, Globalisierung, Handelspolitik)
- Ausgewählte Bereiche der Wirtschaftspolitik, z.B. Stabilisierungspolitik, Arbeitsmarktpolitik, Sozialpolitik, Wettbewerbspolitik, Wachstumspolitik, Verteilungspolitik, Allokationspolitik, Umweltpolitik, Finanzpolitik.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_503 // Seite 50

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Ausgewählte Themen der Wirtschaftspolitik	25	50

- Ausgewählte Bereiche der Wirtschaftspolitik, z.B. Stabilisierungspolitik, Arbeitsmarktpolitik, Sozialpolitik, Wettbewerbspolitik, Wachstumspolitik, Verteilungspolitik, Allokationspolitik, Umweltpolitik, Finanzpolitik (soweit nicht in Unit 1 behandelt)
- Aktuelle Themen der Wirtschaftspolitik

# **BESONDERHEITEN**

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

# VORAUSSETZUNGEN

-

#### LITERATUR

- Beck, H.: Globalisierung und Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Bénassy-Quéré/Coeuré/Jaquet/Pisany-Ferry: Economic Policy
- Blankart, C. B.: Öffentliche Finanzen in der Demokratie, Vahlen, München
- Fritsch, M.: Marktversagen und Wirtschaftspolitik, Vahlen, München
- Görgens, E./Ruckriegel, K./Seitz, F.: Europäische Geldpolitik, UVK-Verlag, Konstanz
- Krugman, P. R./Obstfeld, M./Melitz, M. J.: Internationale Wirtschaft, Pearson, Hallbergmoos
- Mankiw, N.G./Taylor, M.P.: Economics, Mason (Ohio): Thomson South Western
- Mussel, G./Pätzold, J.: Grundfragen der Wirtschaftspolitik, Vahlen, München
- Rose, K./Sauernheimer, K.: Theorie der Außenwirtschaft, Vahlen, München
- Zimmermann, H./Henke, K./Broer, M.: Finanzwissenschaft, Vahlen, München

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_503 // Seite 51



# Schlüsselqualifikationen III (W3BW\_GM703)

# **Key Qualifications III**

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM7033. Studienjahr2Prof. Dr. Joachim WeberDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Laborübung, Planspiel/Simulation, Rollenspiel

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGUnbenoteter LeistungsnachweisSiehe PruefungsordnungBestanden/ Nicht-Bestanden

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE150501005

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden verfügen über alle Qualifikationen für das wissenschaftliche Studium und können deren Anwendbarkeit für praktische Situationen kritisch einschätzen. Des Weiteren sind sie in der Lage eine betriebliche Problemstellung in strukturierter wissenschaftlicher Herangehensweise zu bearbeiten.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden können

- Methoden und Techniken in verschiedenen Situationen reflektiert und kompetent in angemessener Weise einsetzen,
- Literaturrecherchen durchführen und quellenkritische Auswertungen der Literatur vornehmen,
- geeignete wissenschaftliche Untersuchungsmethoden und -techniken auswählen und anwenden.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden können

- offen kommunizieren
- eigene und fremde Kommunikationsmuster erkennen, kritisch analysieren und einschätzen,
- autonom und selbstsicher eigene Positionen vertreten und andere Positionen zu verstehen,
- · die erlernten Methoden in rationaler, verständnisorientierter und fairer Weise und nicht-manipulativ einsetzen,
- Konflikte in ausgleichender Weise bewältigen.
- erkennen, welche ethischen Implikationen und Verantwortung Forschung hat.
- Pluralität von Theorien und Methoden sinnvoll einsetzen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden

- können sich schnell in neuen Situationen zurechtzufinden, in neue Aufgaben einarbeiten sowie sich in Teams und Kulturen integrieren.
- überzeugen als selbstständig denkende und verantwortlich handelnde Persönlichkeiten mit kritischer Urteilsfähigkeit in Wirtschaft und Gesellschaft.
- zeichnen sich aus durch fundiertes fachliches Wissen, Verständnis für übergreifende Zusammenhänge sowie die Fähigkeit, theoretisches Wissen in die Praxis zu übertragen.
- lösen Probleme im beruflichen Umfeld methodensicher sowie zielgerichtet und handeln dabei teamorientiert

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Branchenspezifische Unternehmenssimulation	25	50

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM703 // Seite 52

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

In Kontext der Branchenspezifischen Unternehmenssimulation werden insbesondere ganzheitliche unternehmensbezogene Simulationen im Kontext der jeweiligen Branche des Unternehmens in Form von Brettplanspielen oder computergestützten Planspielen durchgeführt. Gegenstand von branchenspezifischen Simulation sind insbesondere folgende Aspekte:

- Entwicklung von Unternehmensleitbildern
- Aufbau einer leistungsfähigen personellen, organisatorischen und planerischen Infrastruktur
- Leistungsstrategische Entscheidungen (in Bezug auf Produkte und Dienstleistungen)
- Erprobung der Qualität von Leistungen
- Situationsspezifischer Einsatz von Marketinginstrumenten und Abstimmung der Marketinginstrumente untereinander sowie mit den Erfordernissen anderer Unternehmensfunktionen
- Planerischer Einbezug von Zeitkonstanten in unternehmerische Entscheidungen
- Erkennen und Nutzen günstiger Zeitpunkte zum Markteintritt- und -ausstieg
- Finanz- und Rechnungswesen im Unternehmen (Budgetierung, Finanzplanung, Kennzahlen)
- Methoden der effizienten, konstruktiven, kommunikativen Zusammenarbeit im Team

Projektskizze zur Bachelorarbeit

50

25

- Selbstständige Planung eines Forschungsprozesses und Erarbeitung eines Forschungsdesigns (Exposé) für ein mögliches Bachelorarbeitsthema (dieses muss nicht das spätere Thema der Bachelorarbeit sein)
- Themenwahl/-eingrenzung, Problemstellung und Zielformulierung, Literaturrecherche und Informationsbeschaffung, Auswahl und Ausarbeitung einer Untersuchungsmethode, Festlegung des Aufbaus und der Gliederung der Arbeit

# BESONDERHEITEN

VORAUSSETZUNGEN

keine

# LITERATUR

- Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer
- Hollinger, T.: Führungskräftetraining mit Pferden. Können Menschen von Tieren lernen? Hamburg: igel
- Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica
- Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius
- Schneider, D.: Betriebswirtschaftslehre, Band 4: Geschichte und Methoden der Wirtschaftswissenschaften. München: Oldenbourg
- Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg
- Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen
- Stickel-Wolf, C. /Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler
- Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM703 // Seite 53



# Controlling in der Gesundheitswirtschaft (W3BW\_GM207)

# Health Service Management Accounting and Controlling

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2073. Studienjahr2Prof. Dr. Björn MaierDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGAssignmentSiehe Pruefungsordnungja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)

DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)

DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)

ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

150

50

100

5

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Fähigkeit, die für Kliniken wichtigsten Controlling-Instrumente anwenden zu können, sowie Entscheidungen strategischer Relevanz zu erkennen und zu analysieren und das Management an Schnittstellen unterstützen zu können.

Überblick über die Ziele, Methoden und Instrumente des strategischen und operativen Controllings, Kenntnis von relevanten Kennzahlen für die Unternehmensbewertung im Gesundheitswesen.

# METHODENKOMPETENZ

Studierende sind in der Lage, Controlling-Instrumente betriebsspezifisch anzuwenden und hierdurch eine Entscheidungsgrundlage zu schaffen. Studierende kennen alle relevanten Kennzahlen zur Bewertung der Organisation und können relevante Informationen als Grundlage für strategische Entscheidungen ermitteln. Studierende verstehen die zentrale Rolle des Controllings im Rahmen des Steuerungsprozesses von Organisationen und insbesondere von Gesundheitsbetrieben und können die besondere Notwendigkeit einer schlüssigen und umfassenden Controlling-Konzeption für die allgemeine Betriebsführung begründen und kommunizieren.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

 $Sensibilisierung \ mit \ der \ besonderen \ ethischen \ Dimension, \ die \ Planungs- \ und \ F\"uhrungsentscheidungen \ im \ Gesundheitswesen \ zukommt$ 

Kritische betriebswirtschaftliche Analyse und Betrachtung von Unternehmen, quantitative und qualitative Reflexion von Kennzahlen sowie die entsprechende Kommunikation dieser Informationen an Führungskräfte

Förderung der Interdisziplinarität durch die Symbiose bzw. dem Zusammenspiel von

Ökonomie und Medizin

Fähigkeit, mit Instrumenten des Controllings die notwendigen Daten und Informationen zu erheben und zu interpretieren, Fähigkeit, Warnsignale im Controlling zu erkennen und einzuordnen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Fähigkeit, wichtige Problemstellungen in Kliniken in Kooperation mit allen beteiligten Berufs- und Personengruppen (u.a. Pflege, Mediziner) ökonomisch zu analysieren und zu lösen

Im Team lernen und diskutieren, entscheidungsorientiertes Handeln im Management, Steuerung von Betrieben

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMMedizincontrolling2856

Operative Controllinginstrumente in Kliniken - Überwachung von Struktur-, Prozess- und Ergebnisqualität der Leistungserstellungsprozesse in Kliniken – Erlös-, Kosten- und Ergebniscontrolling im Krankenhaus – Basiswissen Dokumentation und Kodierung – Koordinierung an der Schnittstelle Management/Medizin/Pflege – Klinische Behandlungspfade und Pfadcontrolling – MDK Management

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM207 // Seite 54

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Unternehmenscontrolling	22	44

Aufbau, Ziele und elementare Bestandteile eines Controllingsystems, Controllinginstrumente und –methoden in der Gesundheitswirtschaft, Kennzahlen, Berichts- und Reportingssysteme, Controlling und Qualität, Risikomanagement, Schnittstelle zwischen Controlling und Management.

# BESONDERHEITEN

# VORAUSSETZUNGEN

Leistungssektoren und Gesundheitsinformatik

# LITERATUR

DIMDI (Hrsg.): Basiswissen Kodieren – Eine kurze Einführung in die Anwendung von ICD-10-GM und OPS

Goldschmidt, Andreas J. W., Hrsg., Praxishandbuch Medizincontrolling, Economica

Hentze, J.; Huch, B.; Kehres, E., Krankenhaus-Controlling. Konzepte, Methoden, Erfahrungen aus der Krankenhauspraxis, Kohlhammer, Stuttgart

Maier, B., Controlling in der Gesundheitswirtschaft, Kohlhammer, Stuttgart

Zapp, W., Oswald, J., Controlling-Instrumente für Krankenhäuser, Kohlhammer, Stuttgart

Stand vom 07.04.2025 **W3BW\_GM207 // Seite 55** 



# Gesundheitsökonomie und Evaluation (W3BW\_GM208)

# Health Economics and Evaluation

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2083. Studienjahr2Prof. Dr. Melanie DeutmeyerDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur oder Portfolio120ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)

DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)

DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)

ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

150

50

100

5

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Nach Abschluss des Moduls besitzen die Studierenden einen fundierten Überblick über gesundheitsökonomisches Basiswissen aus entscheidungs- und systemorientierter Perspektive. Aufbauend auf den grundlegenden Zusammenhängen des volkswirtschaftlichen und gesundheitspolitischen Denkens lernen sie die Strukturelemente der Gesundheitsökonomik kennen. Sie können die grundlegenden Analysen und Methoden der gesundheitsökonomischen Evaluationen strukturiert darstellen und an praxisrelevanten Beispielen veranschaulichen. Sie sind in der Lage, im Rahmen von Projekt- und Bachelorarbeiten diese Kenntnisse auf eine praxisrelevante Aufgabe zu beziehen und eigene Lösungsansätze zu entwickeln.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, gesundheitsökonomische Evaluationen und Analyseverfahren zu verstehen, in ihrer Komplexität zu strukturieren und vorgefundene Anwendungsbeispiele kritisch zu analysieren. Sie kennen die unterschiedlichen Methoden, können diese bewerten und die Relevanz der Methode im fachlichen Kontext einschätzen und kritisch zu reflektieren.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zieldimensionen der Gesundheitsökonomik und der gesundheitsökonomischen Evaluation. Sie haben sich intensiv mit deren Strukturmerkmalen und Prinzipien aus ökonomischer, politischer, sozialer, ökologischer und ethischer Perspektive auseinandergesetzt. Sie sind in der Lage, die ethischen Grenzfragen zu adressieren und kritisch im eigenen beruflichen Handlungsfeld zu erkennen. Sie sind in der Lage, Zielkonflikte zu erkennen sowie kommunikativ und moderierend Lösungsansätze aufzuzeigen. Bereits jetzt sind die Studierenden in der Lage, ihren Standpunkt unter Heranziehung gesundheitsökonomischer und gesundheitspolitischer Argumentation zu reflektieren und zu begründen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden kennen die Zielsetzungen der Gesundheitsökonomie und der gesundheitsökonomischen Analysen als Wissenschaft und die unterschiedlichen Forschungskonzeptionen. Sie können Problemstellungen im Rahmen gesundheitsökonomischer Fragestellungen erkennen, bearbeiten und kritisch kommentieren. Die Studierenden können nach Abschluss dieses Moduls alternative Ansätze bewerten, kritisch miteinander vergleichen und auf die Situation im Ausbildungsunternehmen übertragen. Darüber hinaus sind sie in der Lage, gesellschaftspolitische Aspekte der Gesundheitsökonomie zu erklären und anderen verständlich zu machen.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMGesundheitsökonomie2040

Mikroökonomische Theorie - Einzel- und gesamtwirtschaftliche Betrachtung der Gesundheit - Gesundheitsgüter - Marktversagen – Versicherung - Gerechtigkeit - Gesundheitsversorgung als ökonomische Aspekte der Allokation und Distribution -Grenznutzen von Gesundheitsgütern und Gesundheitsdienstleistungen - Humankapitalansatz - Großmann-Modell - Investitionsgut- und Konsum-Modell - Utilitarismus

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM208 // Seite 56

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Gesundheitsökonomische Evaluation und Health Technology Assessment	30	60

Anwendungsbezug gesundheitsökonomischer Evaluation - Health Technology Assessment - Schwellenwertkonzept - Ansatzpunkte von Rationierung und Rationalisierung - Gesundheitsökonomische Analysen (Kostenanalyse, Krankheitskostenanalyse; CEA, CUA, CBA; Fokus: OALY-Konzept)- Methoden der ökonomischen Evaluation - Ethik in der gesundheitsökonomischen Evaluation – ausgewählte Themen, z.B. Pharmakoökonomie

# **BESONDERHEITEN**

Die Prüfungsdauer gilt nur für die Klausur.

#### VORAUSSETZUNGEN

keine

#### LITERATUR

Breyer, F. / Zweifel, P. / Kifmann, M.: Gesundheitsökonomik. Berlin Heidelberg: Springer-Gabler

Busse, R. / Schreyögg, J. / Stragardt, T.: Management im Gesundheitswesen. Heidelberg: Springer

Fleßa, S.: Grundlagen der Gesundheitsökonomie: Eine Einführung in das wirtschaftliche Denken im Gesundheitswesen. Berlin, Heidelberg Springer

Folland, S. / Goodman, A.C. / Stano, M.: The Economics of Health and Health Care: International Version. Prentice Hall

Garrido, M. V. / Kristensen, F. B. / Nielsen, C. P. / Busse, R.: Health Technology Assessment and Health Policy Making in Europe — Current Status, Challenges and Potential. Copenhagen: European Observatory

Lauterbach, K.W. / Lüngen, M. / Schrappe, M.: Gesundheitsökonomie, Management und Evidence.based Medicine: Handbuch für Praxis, Politik und Studium. Stuttgart: Schattauer

Nolte, E. / Knai, C. / McKee, M. / Managing Chronic Conditions – HTA and Health Policy-Making in Europe. Copenhagen: European Observatory Perleth, M. / Busse, R. / Gerhardus, A. / Gibis, B. / Lühmann, D.: Health Technology Assessment: Berlin: Medizinisch wissenschaftliche Verlagsgesellschaft Schöffki, O. / von der Schulenburg; J.M.: Gesundheitsökonomische Evaluation. Heidelberg: Springer

Von der Schulenburg, J.M. / Greiner, W.: Gesundheitsökonomik. Tübingen: Mohr Siebeck

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM208 // Seite 57

Studienbereich Wirtschaft // School of Business
Betriebswirtschaftslehre // Business Administration
Gesundheitsmanagement // Health Care Management
RAVENSBURG



# Care-Case und Pflegemanagement (W3BW\_GM209)

# Care and Case Management

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2093. Studienjahr2Prof. Dr. Anke SimonDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Planspiel/Simulation, Case Study, Rollenspiel

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGSeminararbeit (mit Präsentation)Siehe Pruefungsordnungja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)

DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)

DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)

ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

150

50

100

5

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Nach Abschluss Moduls verfügen die Studierenden über ein vertieftes Verständnis für Managed Care und die Bedeutung von Managed Care Konzepten im Gesundheitswesen. Sie haben einen Überblick über die vielfältigen Instrumente und Organisationsmodelle im Bereich Managed Care erhalten. Aufbauend auf Fallbeispielen lernen die Studierenden die zentralen Einflussgrößen und die Interessen der Stakeholder kennen. Dabei entwickeln sie ein Verständnis für die unterschiedlichen Positionen und die Erfolgsfaktoren für eine gelungene Umsetzung von Managed Care Projekten. Die Studierenden kennen die wesentlichen Schnittstellen zu anderen Bereichen wie Entlassmanagement, Homecare, ambulante und stationäre Pflege. Die Rolle und Funktion des Case Managements ist den Studierenden klar und sie sind in der Lage auch Best Practice Beispiele aus anderen Gesundheitssystemen heranzuziehen.

Die Studierenden haben die Fähigkeit, die für Kliniken wichtigsten Controlling-Instrumente anwenden zu können sowie Entscheidungen strategischer Relevanz zu erkennen und zu analysieren und das Management an Schnittstellen unterstützen zu können. Die Studierenden sind sich der spezifischen Belange der Berufsgruppe Pflege bewusst. Sie sind in der Lage, die Bedeutung von Pflegetheorien bzw. – modellen zu erkennen sowie Ergebnisse aus der Pflegeforschung für die Versorgungspraxis zu nutzen. Die Phasen der Pflegeplanung sind den Studierenden vertraut und werden mit geeigneten Managementinstrumenten unterstützt.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden verstehen die Instrumente und Methoden von Managed Care als Beitrag zur Überwindung der traditionellen sektoralen Grenzen mit dem Ziel der effizienten Steuerung von Kosten und Qualität in der Gesundheitsversorgung durch die Integration von Leistungserstellung und -finanzierung. Sie sind vertraut mit den Funktionen und Phasen des Case Managements und wissen um die Notwendigkeit einer professionellen Fallsteuerung und Nachsorge bei einem pauschalierten Entgeltsystem für stationäre Versorgungsleistungen.

Die Studierenden können dabei alle relevanten zur Verfügung stehenden Quellen und Arbeitsmittel nutzen, um an der Konzeptentwicklung mitzuarbeiten, Prozesse zu strukturieren und Verantwortung für Teilprojekte zu übernehmen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Nach Abschluss des Moduls können die Studierenden Verantwortung für die eigene Arbeit übernehmen und diese kritisch evaluieren. Sie sind in der Lage sich auf angemessenem Niveau differenziert und fachlich qualifiziert zu beteiligen. Sie sind in der Lage Managed Care Konzepte kritisch zu hinterfragen und zu bewerten. Sie können auf Basis von Praxisbeispielen gewonnene Erkenntnisse auf Aufgabenstellungen im eigenen Unternehmen übertragen und Lösungsvorschläge entwickeln. Die Studierenden kennen und verstehen den Kontext von Managed Care und sind in der Lage an Managed Care Projekten im eigenen Unternehmen mitzuarbeiten. Die Studierenden sind sensibilisiert, mit der besonderen ethischen Dimension, die Planungs- und Führungsentscheidungen im Gesundheitswesen zukommt, umzugehen.

Sie erkennen die Notwendigkeit der Förderung der Interdisziplinarität durch die Symbiose bzw. dem Zusammenspiel von Ökonomie, Medizin und Pflege.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden haben ein vertieftes Verständnis für den Einsatz von Managed Care Konzepten entwickelt und können deren Bedeutung für das Gesundheitswesen einschätzen und kritisch bewerten.

Die Studierenden verfügen über die Fähigkeit, wichtige Problemstellungen in Kliniken in Kooperation mit dem medizinischen Personal sowie der Pflege ökonomisch zu analysieren und zu lösen.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM209 // Seite 58

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Managed Care und Case Management	30	60
Ziele und Aufgaben von Managed Care - Instrumente und Organisationsmodelle von Managed Care (z.B. Integrierte Versorgung, Ärztenetze, Hausarztzentrierte Versorgung, Homecare) - Versorgungsformen und Versorgungsforschung - Kollektiv- und Selektivverträge - Qualitäts- und Kostensteuerung im Bereich Managed Care - Evaluationsverfahren im Bereich Managed Care - Case Management - Entlassmanagement		
Pflegemanagement	20	40
Pflegetheorien und Pflegemodelle - Pflegeplanung (Pflegediagnostik, Bedarfseinschätzung,		

Pflegetheorien und Pflegemodelle - Pflegeplanung (Pflegediagnostik, Bedarfseinschätzung, Pflege-, Hilfs- und Betreuungsplanung, Pflegeevaluation) - Gesundheitsförderung und Rehabilitation - Pflegeforschung / Forschungstransfer in die Praxis - spezielle Aspekte des Managements in der Pflege (z.B. Dienstplanung, psych. und phys. Arbeitsbedingungen in der Pflege, neue Rollen und Gesundheitsberufe, Pflege-DRGs)

#### BESONDERHEITEN

-

#### **VORAUSSETZUNGEN**

-

# LITERATUR

Amelung, V E.: Managed Care – Neue Wege im Gesundheitsmanagement. Wiesbaden: Gabler Verlag

Cortekar, J./Hugenroth, S.: Managed Care als Reformoption für das deutsche Gesundheitswesen. Marburg: Metropolis-Verlag

Amelung, V./Deimel, D./Reuter, W./van Rooij, N./Weatherly J.: Managed Care in Europa. Berlin: Medizinisch wissenschaftliche Verlagsgesellschaft

Amelung, V.E./Sydow, J./Windeler; A.: Vernetzung im Gesundheitswesen - Wettbewerb und Kooperation. Stuttgart: Kohlhammer-Verlag

Wendt, W.R./Löcherbach, P: Case Management in der Entwicklung: Heidelberg-München-Landsberg: Economica Verlag

Moxley, P.: Practice of Case Management. London: Sage Publicaions

Von Reibnitz, C. Homecare. Bern: Verlag Hans Huber

Deimel, D./Müller, M-L.: Entlassmanagement. Stuttgart: Thieme Verlag

Kongstved, P.R.: Managed Care – What it is and how it works; Jones and Bartlett Publ.

Behrens, J. / Langer, G.: Evidence-based Nursing and Caring. Methoden und Ethik der Pflegepraxis und Versorgungsforschung: Huber

George, J.-B.: Nursing Theories. The Base for Professional Nursing Practice: Pearson

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM209 // Seite 59



# Medizinische Grundlagen (W3BW\_GM210)

# Basics in Medicine

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2103. Studienjahr2Prof . Dr. Wolfgang WeidemannDeutsch/Englisch

#### **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGKlausur oder Referat120ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE150501005

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Nach Abschluss des Moduls kennen die Studierenden die Grundlagen der menschlichen Anatomie und Physiologie und verfügen über Grundkenntnisse in der Krankheitslehre. Die wichtigsten medizinischen Fachbegriffe werden adäquat und richtig angewandt. Anhand von ausgesuchten Organen/Organsystemen haben die Studierenden ihre anatomischen, physiologischen und pathophysiologischen Grundkenntnisse vertieft und einen Überblick über Pathologie, Symptomatik, Diagnostik und Therapie der häufigsten Erkrankungen erworben.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden haben die Kompetenz erworben, medizinische Grundlagen berufsrelevanter Fachtexte zu interpretieren und mit Angehörigen weiterer Gesundheitsberufe zu diskutieren. Sie sind in der Lage, sich eigenständig und in der Gruppe weitere anatomische, physiologische und pathophysiologische Aspekte des menschlichen Organismus zu erarbeiten und diese adäquat zu präsentieren.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Absolventinnen und Absolventen können im Bewusstsein ihrer berufsethischen Verantwortung mit Angehörigen anderer Berufsgruppen aus dem medizinischen und nichtmedizinischen Bereich (unter anderem aus Klinik, Labor und Industrie), mit Patientinnen und Patienten und deren Angehörigen bzw. mit Kundinnen und Kunden sowohl in ihrem Fachgebiet als auch interdisziplinär adäquat kommunizieren und fachkundige Dialoge führen. Insbesondere sind sie in der Lage, auch gegenüber Fachfremden die grundlegenden anatomischen, physiologischen und pathophysiologischen Zusammenhänge plausibel darzustellen und nachvollziehbar zu begründen.

Die Studierenden haben durch das erlangte Wissen über Aufbau, Funktionsweise und Zusammenspiel von Zellen, Geweben und Organen des menschlichen Körpers ein besseres Verständnis für die Komplexität integrierter Leistungen des Gesamtorganismus und die Vielfalt möglicher Störungen erworben. Hierdurch werden sie befähigt, Aufgaben und Problemstellungen im medizinischen Kontext besser zu verstehen, selbständig praxisgerechte Lösungen zu entwickeln und diese im Alltag umzusetzen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden nutzen das erworbene medizinische Wissen, um systematisch alternative Denk- und Lösungsansätze in ihrem Berufsfeld zu suchen sowie Lehrmeinungen kritisch zu hinterfragen. Sie sind kompetente Ansprechpartner und fähig, über medizinische Themen reflektiert zu diskutieren.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Medizinische Grundlagen	50	100

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM210 // Seite 60

LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

- Grundlagen der menschlichen Anatomie und Physiologie
- Grundlagen der Krankheitslehre
- Einführung in die medizinische Terminologie
- Vertiefung anhand ausgewählter Organe/Organsysteme (bspw. Bewegungssystem,

Nervensystem, Sinnesorgane, Endokrines System, Blut/Lymphe/Immunsystem,

Herz-Kreislaufsystem, Atmungssystem, Verdauungssystem, Niere und ableitende Harnwege,

Geschlechtsorgane, Haut- und Hautanhangsorgane)

#### BESONDERHEITEN

Prüfungsdauer gilt nur für Klausur

#### VORAUSSETZUNGEN

#### LITERATUR

Anderhuber, F. et al.: Waldeyer Anatomie des Menschen. De Gruyter, Berlin

Aumüller, G. et al.: Duale Reihe: Anatomie. Thieme, Stuttgart Becker, P.: Checklisten Krankheitslehre. Urban & Fischer, München

Behrends, J. et al.: Duale Reihe Physiologie. Thieme, Stuttgart Beise, U. et al.: Gesundheits- und Krankheitslehre. Lehrbuch für die Gesundheits-, Kranken- und Altenpflege. Springer, Berlin Heidelberg

Böcker, W. et al.: Pathologie. Urban & Fischer, München

Caspar, W.: Medizinische Terminologie. Lehr- und Arbeitsbuch. Thieme, Stuttgart

Drake, R.L. et al.: Gray's Atlas der Anatomie. Urban & Fischer, München

Drenckhahn, D., Waschke, J.: Benninghoff Taschenbuch Anatomie. Urban & Fischer, München

Fangerau, H. et al.: Medizinische Terminologie. Lehmanns, Köln

Fölsch, U.R. et al.: Pathophysiologie. Springer, Berlin Heidelberg

Hafner, M., Meier, A.: Geriatrische Krankheitslehre. Teil ?: Allgemeine Krankheitslehre und somatogene Syndrome. Hans Huber, Bern

Huch, R., Jürgens, K.D.: Mensch, Körper, Krankheit. Anatomie, Physiologie, Krankheitsbilder. Lehrbuch und Atlas für die Berufe im Gesundheitswesen. Urban & Fischer, München

Huppelsberg, J., Walter K.: Kurzlehrbuch Physiologie. Thieme, Stuttgart

Kurtz, A. et al.: Physiologie. Thieme, Stuttgart

Lippert, H.: Lehrbuch Anatomie. Urban & Fischer, München

Meyer, R.: Allgemeine Krankheitslehre kompakt. Hans Huber, Bern

Paulsen, F., Waschke, J.: Sobotta: Atlas der Anatomie des Menschen, 3 Bände und Tabellenheft. Urban & Fischer, Mün-chen

Riede, U.-N. et al.: Basiswissen Allgemeine und Spezielle Pathologie. Springer, Berlin Heidelberg

Roessner, A. et al.: Kurzlehrbuch Pathologie. Urban & Fischer, München

Schmidt, R.F. et al.: Physiologie des Menschen mit Pathophysiologie. Springer, Berlin Heidelberg

Schulte, E. et al.: Prometheus LernAtlas der Anatomie. Allgemeine Anatomie und Bewegungssystem. Thieme, Stuttgart

Silbernagl, S., Lang, F.: Taschenatlas der Pathophysiologie. Thieme, Stuttgart

Speckmann, E.-J. et al.: Physiologie. Urban & Fischer, München

Thews, G. et al.: Anatomie, Physiologie, Pathophysiologie des Menschen. Wissenschaftliche Verlagsgesellschaft, Stutt-gart

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM210 // Seite 61

Studienbereich Wirtschaft // School of Business
Betriebswirtschaftslehre // Business Administration
Gesundheitsmanagement // Health Care Management
RAVENSBURG



# Integrationsseminar zu Branchenthemen (W3BW\_GM211)

# Integration Seminar

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM2113. Studienjahr2Prof. Dr. Melanie DeutmeyerDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Planspiel/Simulation, Case Study, Inverted Classroom

#### **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

 PRÖFUNGSLEISTUNG
 PRÖFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)
 BENOTUNG

 Seminararbeit (ohne Präsentation)
 Siehe Pruefungsordnung
 ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE150501005

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden erhalten einen vertieften Einblick in aktuelle, theoretische und / oder praktische Themen und Fragestellungen im Gesundheitssektor. Insbesondere werden gesundheitswirtschaftliche Fragestellungen unter besonderer Berücksichtigung von Bezugswissenschaften oder anderer Wirtschaftsbranchen betrachtet und bearbeitet. Je nach gewählter Thematik erlangen die Studierenden fachliche Kompetenz in der adäquaten Herangehensweise und Problembearbeitung der Fragestellung sowie Sicherheit in der Anwendung der wissenschaftlichen Instrumente und Methoden. Sie setzen die Ergebnisse und Lösungsansätze in Bezug zu ihren Erfahrungen aus der beruflichen Praxis und können deren Grenzen und praktische Anwendbarkeit einschätzen.

# METHODENKOMPETENZ

Die Absolvierenden verfügen nach Abschluss des Integrationsseminars über ein breites Spektrum an Methoden und Techniken zur Bearbeitung konkreter gesundheitswirtschaftlicher Themen. Sie sind in der Lage, in Abhängigkeit von der jeweiligen Fragestellung nach intensiver Literaturrecherche die angemessenen Instrumente und Methoden auszuwählen und anzuwenden. Sie strukturieren ihre Aufgaben den Anforderungen der eingesetzten Methode und den Anforderungen der konkreten Anwendungssituation entsprechend und führen kleinere Projekte zum Abschluss. Sie reflektieren ihre Ergeb-nisse kritisch und präsentieren die Ergebnisse der Studierendengruppe und ggf. auch den dualen Partnerunternehmen bzw. einer interessierten Öffentlichkeit.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden erhalten die Möglichkeit, ihre eigene Wertebasis kritisch zu hinterfragen und in einem intensiven Diskurs mit den Seminarteilnehmern weiterzuentwickeln. Sie kooperieren im Team, wobei sie Verantwortung übernehmen und alle Teammitglieder in den gemeinsamen Arbeitsprozess integrieren. Durch ihr kooperatives Verhalten tragen sie dazu bei, dass die Gruppe das gemeinsame Ziel erreicht. Sie sind in der Lage die erarbeiteten Ergebnisse fachadäquat zu kommunizieren und zu diskutieren. Dabei weisen sie Kritik- und Konfliktfähigkeit auf und legen neben ökonomischen Aspekten großen Wert auf Einhaltung der ethischen Grundsätze.

Die Studierenden haben im Modul gelernt, das eigene Fachwissen und die Methodenkompetenz selbständig auf die jeweils bestehenden Anforderungen anzuwenden. Sie sind in der Lage, in Bezug auf konkrete fachliche Aufgabenstellungen wissenschaftliche Theorie und Praxiserfahrungen zu verknüpfen. Sie organisieren ihre Arbeitsprozesse so, dass sie die Fragestellung auch unter Zeitvorgaben pünktlich erreichen und passen das anvisierte Arbeitsergebnis auf die zur Verfügung stehenden Ressourcen an. Sie handeln diplomatisch, innovativ und lösungsorientiert, reflektieren die Ergebnisse aus Perspektive der eigenen betriebswirtschaftlichen Profession sowie im Kontext interprofessioneller Herausforderungen. Sie sind souverän im Umgang mit Rückschlägen und nehmen gerne konstruktives Feedback zur weiteren Qualitätsoptimierung an.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden erhalten eine Plattform, auf der sie den Umgang mit komplexen und schlecht strukturierten Problemstellungen einüben können, um sich so auf die zukünftigen beruflichen Herausforderungen im Führungsumfeld vorzubereiten. Durch die Be-schäftigung mit systemischer Komplexität lernen sie in der Endphase ihrer Ausbildung, Komplexität nicht als Last, sondern als Herausforderung und Chance zu begreifen. Sie erhalten hierzu die Möglichkeit, sowohl mit geeigneten theoretisch-modellhaften Konstrukten wie mit sinnvollen pragmatischen Lösungsmethoden die gestellten umfassenden Fragen einer konstruktiven Lösung zuzuführen und einer intensiven Diskussion auszusetzen. Ihre Ergebnisse können sie in einem Plenum auch gegenüber Vorgesetzten und an-deren Berufsgruppen sicher argumentativ vertreten und diskutieren.

Stand vom 07.04.2025 W3BW GM211 // Seite 62

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM	
Integrationsseminar	50	100	

Gegenstand des Seminars ist es, aktuelle Entwicklungen und Fragestellungen im Gesundheitssektor mit wissenschaftlichen Methoden zu bearbeiten. Durch Verknüpfung von Theorie und Praxiserfahrungen sollen anwendungsorientierte gesundheits- wirtschaftliche Fragestellungen unter Berücksichtigung von Bezugswissenschaften (z.B. Medizin, Gesundheitswissenschaften, Medizininformatik, Soziologie, Psychologie etc.) wissenschaftlich aufgearbeitet werden. Im Rahmen eines lehrintegrierten Forschungsansatzes können spezifische Thematiken ausgehend von einer umfassenden Literaturrecherche und unter Verwendung der erlernten Methodenkompetenzen (je nach Fragestellung auch qualitatives oder quantitatives Forschungsdesign möglich) abschließend behandelt werden.

# BESONDERHEITEN

\_

# VORAUSSETZUNGEN

Regelung laut Rahmenstudienplan

# LITERATUR

aktuelle Literatur entsprechend der thematischen Ausrichtung des Seminars

Stand vom 07.04.2025 **W3BW\_GM211 // Seite 63** 



# Praxismodul III (W3BW\_GM803)

# Practical Module III

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM8033. Studienjahr2Prof. Dr. Joachim WeberDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Projekt

# **EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN**

PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGMündliche Prüfung20jaBericht zum Ablauf und zur Reflexion des PraxismodulsSiehe PruefungsordnungBestanden/ Nicht-Bestanden

# WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)ECTS-LEISTUNGSPUNKTE24002408

#### QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

# FACHKOMPETENZ

Die Studierenden verfügen über tiefgehende und umfassende Erkenntnisse in den für die Studienrichtung relevanten Bereichen im Kontext gesellschaftlicher und digitaler Herausforderungen, insbesondere auch im Themenbereich der belegten Wahlmodule. Sie sind in der Lage, praktische Problemstellungen in ihrer Komplexität zu erfassen, zu analysieren, um darauf aufbauend unter Hinzuziehung vermittelter Lehrveranstaltungsinhalte effiziente und effektive Lösungsvorschläge zu entwickeln.

# METHODENKOMPETENZ

Die Studierenden sind mit Abschluss des Moduls in der Lage, für komplexe Praxisanwendungen angemessene Methoden auszuwählen und anzuwenden. Sie können die Möglichkeiten, Praktikabilität und Grenzen der eingesetzten Methoden einschätzen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden sind dafür sensibilisiert, mit an ihre Rolle geknüpften Erwartungshaltungen in ihrem Arbeitsumfeld umzugehen. Sie tragen durch ihr kooperatives Verhalten in Teams dazu bei, dass die gemeinsamen Ziele erreicht werden. Für übertragene Aufgaben übernehmen sie die Verantwortung.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Die Studierenden sind in der Lage, auf der Basis selbstständig vorgenommener Situationsanalysen unter Hinzuziehung ihrer theoretischen Kenntnisse und Kompetenzen, zielführende Handlungsprogramme umzusetzen, zu kontrollieren und gegebenenfalls zu modifizieren.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Praxismodul III - Mündliche Prüfung	0	240

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM803 // Seite 64

#### LEHR- UND LERNEINHEITEN

**PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM** 

• Selbständige Bearbeitung von Aufgaben eines Gesundheitsmanagers in ausgewählten

Die selbständige Bearbeitung von Aufgaben eines Gesundheitsmanagers im 5. Und 6. Studien-halbjahr erfolgt unter fachlicher Anleitung. Diese Aufgabe sollte in ihrer Anforderung so gestellt sein, dass sie die Zusammenarbeit mit tangierenden Bereichen fördert, aber innerhalb der vorge-gebenen Zeit zu einem Ergebnis bzw. Zwischenergebnis geführt werden kann.

Bachelorarbeit

Hinweis: Die Bachelorarbeit ist eine wissenschaftliche Arbeit, die theoriebasiert und praxisorien-tiert vom Studierenden im Gesundheitsunternehmen erbracht wird. In der Bachelorarbeit soll der/die Studierende zeigen, dass er/sie in der Lage ist, durch wirt-schaftswissenschaftliches Denken und Arbeiten eine aus der unternehmerischen Anwendung vorgeschlagene Aufgabe mit Hilfe der an der Hochschule vermittelten Stoffinhalte, wissenschaftlicher Methoden sowie der im Ausbildungsunternehmen erworbenen Fertigkeiten und Kenntnisse selbständig und fristgerecht zu lösen.

Die Bachelorarbeit kann aus dem Bereich Betriebswirtschaft, Gesundheitsmanagement sowie den weiteren im Studienplan abgedeckten Modulinhalten sein oder aus einer beliebigen Kombination dieser Möglichkeiten bestehen. Die Bachelorarbeit soll zeigen, dass der/die Studierende in der Lage ist, eine praxisbezogene Problemstellung selbständig unter Anwendung praktischer und wissenschaftlicher Erkenntnisse und Methoden zu bearbeiten. Sie wird von der Dualen Hoch-schule ausgegeben.

Praxismodul III - Bericht zum Ablauf und zur Reflexion des Praxismoduls 0

BESONDERHEITEN

Mündliche Prüfung.

Die Inhalte des Praxismoduls III orientieren sich an den theoretischen Schwerpunkten in den einzelnen Semestern und dienen als Grundlage für den betrieblichen Ausbildungsplan. Der betriebliche Ausbildungsplan sollte zeitlich und inhaltlich an die Besonderheiten des jeweiligen Ausbildungsunternehmens angepasst werden. Dabei sind betriebliche Schwerpunktsetzungen und Anpassungen sinnvoll und es kann auch von der zeitlichen Abfolge des Rahmenplans abgewichen werden.

0

Im Praxismodul III erfolgt auch die Anfertigung der Bachelorarbeit.

# VORAUSSETZUNGEN

# LITERATUR

Bortz, J./Döring, N.: Forschungsmethoden und Evaluation für Human- und Sozialwissenschaftler, Heidelberg: Springer Kornmeier, M.: Wissenschaftstheorie und wissenschaftliches Arbeiten. Heidelberg: Physica-

Kromrey, H.: Empirische Sozialforschung. Stuttgart: Lucius & Lucius-

Schnell, R./Hill, P. B. / Esser, E.: Methoden der empirischen Sozialforschung. München: Oldenbourg-

Schwaiger, M./Meyer, A.: Theorien und Methoden der Betriebswirtschaft. München: Vahlen-

Stickel-Wolf, C./Wolf, J.: Wissenschaftliches Arbeiten und Lerntechniken, Wiesbaden: Gabler-

Theisen, M. R.: Wissenschaftliches Arbeiten. München: Vahlen

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM803 // Seite 65



# Personalmanagement und BGM (W3BW\_GM302)

# Personnel Management and Workplace Health Promotion

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM3022. Studienjahr2Prof. Dr. Björn MaierDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNGPRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)BENOTUNGProjektbericht (mit Präsentation)Siehe Pruefungsordnungja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)

DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)

DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)

ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

190

10

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Die Studierenden sollen einen grundsätzlichen Überblick über die verschiedensten Fragestellungen des Personalmanagement mit besonderem Bezug auf das BGM bekommen. Zudem soll das Verständnis geweckt werden, wie relevant die Verflechtungen des betrieblichen Gesundheitsmanagement mit anderen Funktionen der Unternehmensführung ist. Durch die Auseinandersetzung mit den Besonderheiten des BGM werden die Studierenden dazu befähigt ihre Kenntnisse aus der klassischen Betriebswirtschaftslehre in das operative Management der betrieblichen Gesundheitspolitik umzusetzen.

# METHODENKOMPETENZ

Die erworbenen Fachkompetenzen versetzen sie in die Lage spezifische Präventionskonzepte zu prüfen, zu bewerten und selbst zu erstellen. Dazu gehört neben der Ist- und Soll-Konzeption auch eine begleitende Evaluation der Konzepte und ein Kommunikationsansatz.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Die Studierenden haben die komplexen Zusammenhänge des betrieblichen Gesundheitsmanagement verstanden. Und erkennen die Relevanz der Erhaltung der Gesundheit und Beschäftigungsfähigkeit des Personals aus betriebswirtschaftlicher, volkswirtschaftlicher und soziokönomischer und individueller Sicht. Die Studierenden haben ihre Kompetenz nach Abschluss des Moduls spezielle Kenntnisse in den Handlungsweisen von Organisationen, die präventive Maßnahmen anbeten oder einsetzen, erworben und können diese zielgerichtet anwenden. Hierzu ist das Wissen über das besondere Verhalten der verschiedenen Interessensgruppen und

deren Intentionen zum zielorientierten persönlichen Handeln wichtig.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Da das betriebliche Gesundheitsmanagement einen hohen gesellschaftlichen, politischen und auch ökonomischen Stellenwert einnimmt, werden die Studierenden im dazu befähigt sich in die Entwicklung von Präventionsmaßnahmen in allen Bereichen

einzubringen und die Planung, Organisation und Durchführung derselben eigenverantwortlich zu übernehmen. Zudem soll mit anwendungsorientierten Betrachtungen die ganzheitliche Ausrichtung des Themas vermittelt werden. Dazu gehören u.a. auch Ansätze des Life-Long Learnings für eine große Anzahl von Beschäftigten.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITENPRÄSENZZEITSELBSTSTUDIUMGrundlagen Präventionsmanagement2848

Ressourcenorientiertes Präventionsmanagement – Kosten arbeitsbedingter Erkrankungen – Prozessorientierte Evaluation gesundheitsfördernder Maßnahmen – Kosten-/Nutzen-Analysen – Identifizierung potentieller Kooperationspartner bzw. Stakeholder – Anwendung des St. Gallener Management Konzeptes – Umsetzung mithilfe des PDCA-Zyklus

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM302 // Seite 66

27	47
28	48
27	47
	28

#### REZONDEKHELLEN

-

# VORAUSSETZUNGEN

\_

# LITERATUR

Badura, B., Walter, U., Hehlmann, T., Hrsg., Betriebliche Gesundheitspolitik – Der Weg zur gesunden Organisation. Springer Faller, G., Hrsg., Lehrbuch Betriebliche Gesundheitsförderung, Hogrefe

Giesert, M., Prävention: Pflicht & Kür: Gesundheitsförderung und Prävention in der betrieblichen Praxis, VSA-Verlag

Hurrelmann, K., Klotz, T., Haisch, J., Hrsg., Lehrbuch Prävention und Gesundheitsförderung, Huber

Kuhn, D., Sommer, D. Betriebliche Gesundheitsförderung, Ausgangspunkte – Widerstände – Wirkungen, Gabler

Oppolzer, A., Gesundheitsmanagement im Betrieb – Integration und Koordination menschengerechter Gestaltung der Arbeit, VSA-Verlag

Rudow, B., Das gesunde Unternehmen. Gesundheitsschutz, Arbeitsschutz und Personalpflege in Organisationen, Oldenbourg Wissenschaftsverlag

Seghezzi, H. D., Integriertes Qualitätsmanagement – Das St. Galler Konzept, Hanser

Uhle, T., Treier, M., Betriebliches Gesundheitsmanagement, Gesundheitsförderung in der Arbeitswelt – Mitarbeiter einbinden, Prozesse gestalten, Erfolge messen, Springer

Vogt, L. & Töpper, A., Sport in der Prävention: Handbuch für Übungsleiter, Sportlehrer, Physiotherapeuten und Trainer, Deutscher Ärzte-Verlag

Stand vom 07.04.2025 **W3BW\_GM302 // Seite 67** 



# Gesundheitsinnovationen (W3BW\_GM352)

# Health Innovation

# FORMALE ANGABEN ZUM MODUL

MODULNUMMERVERORTUNG IM STUDIENVERLAUFMODULDAUER (SEMESTER)MODULVERANTWORTUNGSPRACHEW3BW\_GM3523. Studienjahr2Prof. Dr. Anke SimonDeutsch/Englisch

# **EINGESETZTE LEHRFORMEN**

Vorlesung, Seminar, Übung, Projekt, Case Study

# EINGESETZTE PRÜFUNGSFORMEN

PRÜFUNGSLEISTUNG
Posterpräsentation
PRÜFUNGSUMFANG (IN MINUTEN)
BENOTUNG
ja

### WORKLOAD UND ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

WORKLOAD INSGESAMT (IN H)

DAVON PRÄSENZZEIT (IN H)

DAVON SELBSTSTUDIUM (IN H)

ECTS-LEISTUNGSPUNKTE

200

10

# QUALIFIKATIONSZIELE UND KOMPETENZEN

### **FACHKOMPETENZ**

Mit Abschluss des Moduls verfügen die Studierenden über ein breites und integriertes Wissen und Verstehen der wissenschaftlichen Grundlagen des Innovationsmanage-ments, der Gesundheitsinnovationen und der Forschung. Ihr Wissen und Verstehen entspricht dem Stand der Fachdisziplinen. Die Studierenden kennen die Bedeutung von Gesundheitsinnovationen als Schlüsseltechnologien für Wirtschaft und Gesellschaft. Sie kennen branchenspezifische Rahmenbedingungen, Zulassungsprozesse von Gesundheitsinnovationen und die damit verbundenen Entwicklungs- und Forschungsaktivitäten.

# METHODENKOMPETENZ

Nach der Teilnahme an den Modulveranstaltungen verfügen die Studierenden über ein breites Spektrum an Methoden und Techniken zur Erarbeitung, Bewertung und Implementierung von Innovationskonzepten. Sie können angemessenen Methoden auswählen und anwenden, um neue Lösungen zu erarbeiten. Die Studierenden können die Praktikabilität und die Grenzen von Methoden im Rahmen des Innovationsmanagements einschätzen.

# PERSONALE UND SOZIALE KOMPETENZ

Das Modul befähigt die Studierenden dazu, innovative Ideen plausibel darstellen und nachvollziehbar zu begründen. Sie können hinsichtlich der Schwächen innovativer Ideen wertschätzend Kritik äußern. Hinsichtlich eines multiprofessionellen und interdisziplinären Innovationsmanagements haben die Studierenden es gelernt, sich partizipativ, kultursensibel und tolerant in multiprofessionellem Kontexten zu verhalten und entsprechend zu kommunizieren. Die Studierenden sind zu einer Reflexion bezüglich sozialer, gesellschaftlicher und ökologischer Implikationen von Innovationen fähig.

Die Studierenden haben gelernt, das eigene Wissen und ihre Fähigkeiten selbständig auf die jeweils bestehenden Anforderungen des Innovationsmanagements anzupassen. Sie haben verstanden, dass Ausdauer und Beharrlichkeit aufgrund von Widerständen gegen Innovationen wichtige Erfolgsfaktoren des Innovationsmanagements darstellen. Die Studierenden sind in der Lage, selbstständig Kreativitätsmethoden zu nutzen und als Impulsgeber für Weiterentwicklungen und Innovationen zu dienen.

# ÜBERGREIFENDE HANDLUNGSKOMPETENZ

Mit Abschluss des Moduls haben die Studierenden verstanden, dass Innovationen als "schöpferische Zerstörungen" (Schumpeter) stets Bewährtes in Frage stellen oder sogar vernichten. Um erfolgreiche Innovationsmöglichkeiten erkennen zu können, haben die Studierenden auch die Fähigkeiten des eigenständigen kritischen Beobachtens, des systematischen Suchens nach alternativen Denk- und Lösungsansätzen sowie des Hinterfragens von Lehrmeinungen vertieft.

# LERNEINHEITEN UND INHALTE

LEHR- UND LERNEINHEITEN	PRÄSENZZEIT	SELBSTSTUDIUM
Innovationsmanagement	50	100

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM352 // Seite 68

LEHR- UND LERNEINHEITEN PRÄSENZZEIT SELBSTSTUDIUM

Definition des Innovationsbegriffs – Innovationsverhalten, der Mensch im Innovationsprozess – Widerstände gegen Innovationen – Promotoren für Innovationen – Ideenfindung in Kreativitäts-Workshops – Bewertung der Ideen und Konzepte – Kooperationen im Rahmen des Innovationsmanagements – Innovationsmarketing – Strategisches Innovationsmanagement – Technologie- und Innovationsmanagement – Businessplan (Geschäftsplan) – Fallstudie Internet-basierte Geschäftsmodelle – Innovationsmanagement und Projektmanagement – Patent- und Markenrecht – Innovationsmanagement und Unternehmenskultur – Betriebliches Vorschlagswesen – Ideenmanagement – Innovationsmanagement und multikulturelles / internationales Management – Innovationsmanagement und Ethik – Lead User Studies – Multiprojektmanagement und Multiprojektorganisation – Evaluation im Rahmen von Innovationsprozessen – Gründe für den Erfolg oder Misserfolg von Innovationen

Gesundheitsinnovationen und Forschung

100

50

Bedeutung von Gesundheitsinnovationen – Produkt-/Struktur-/Prozessinnovationen im Gesundheitssektor – Digitalisierung und Gesundheitsinformatik als Schlüsseltechnologie – Rahmenbedingungen und Gesundheitsinnovationen in ausgewählten Leistungssektoren (bspw. Krankenhäuser, Arzneimittelhersteller, Bio-/Gentechnologie-/Medizintechnikunternehmen, Unternehmen des dritten Gesundheitsmarkt) – ausgewählte Zulassungsverfahren und Anwendungsfälle der Evaluationsforschung zur Bewertung von Gesundheitsinnovationen (z.B. gesundheitsökonomische Evaluation, HTA, proof of concept, use case, Methoden der Versorgungsforschung) – ethische Aspekte – Gesundheitsinnovationen im internationalen Vergleich

#### **BESONDERHEITEN**

VORAUSSETZUNGEN

# LITERATUR

Hauschildt, J./Salomo, S.: Innovationsmanagement: Vahlen.

Vahs, D./Brem, A.: Innovationsmanagement: Von der Idee zur erfolgreichen Vermarktung: Schäffer Poeschel.

Kaschny, M./Nolden, M./Schreuder, S.: Innovationsmanagement im Mittelstand: Strategien, Implementierung, Praxisbeispiele: Springer Gabler.

Gassmann, O./Sutter, P.: Praxiswissen Innovationsmanagement: Von der Idee zum Markterfolg: Carl Hanser.

Disselkamp, M.: Innovationsmanagement: Instrumente und Methoden zur Umsetzung im Unternehmen: Springer Gabler.

Strebel, H.: Innovations- und Technologiemanagement: UTB.

Burr, W./von der Oelsnitz, D.: Innovationen in Organisationen: Kohlhammer.

Franken, R./Franken, S.: Integriertes Wissens- und Innovationsmanagement: Gabler.

Fisch, J. H./Roß, J.-M.: Fallstudien zum Innovationsmanagement: Gabler.

Schöffski, O. / Schulenburg, Graf von der, J.-M.: Gesundheitsökonomische Evaluationen: Springer.

Fischer, F. / Krämer, A.: eHealth in Deutschland: Springer.

Perleth, M. / Busse, R. / Gerhardus, A. / Gibis, B. / Lühmann, D. / Zentner A.: Health Technology Assessment. Konzepte, Methoden, Praxis für Wissenschaft und Entscheidungsfindung. Medizinisch wissenschaftliche Verlagsgesellschaft.

Rebscher, H./Kaufmann, S. (Hgg.): Innovationsmanagement in Gesundheitssystemen: Medhochzwei.

Höfel, F.: Versorgungsforschung: Einsichten, Beispiele und Akteure: Schattauer.

Rebscher, H., Kaufmann, S. (Hrsg.): Gesundheitssysteme im Wandel: Medhochzwei.

Maio, G.: Medizin ohne Maß: Trias.

Stand vom 07.04.2025 W3BW\_GM352 // Seite 69